

**أسس النظر في التركزات**

**في ضوء نظام المنافسة**

(الاندماجات – الاستحواذات – التجمعات لغرض السيطرة)

دراسة مقارنة بتنظيمات إقليمية ودولية

تأليف الدكتور

عبدالعزیز بن سعد الدغیثر



## بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

### المقدمة:

الحمد لله وحده والسلام على من لا نبي بعده  
محمد وعلى آله وصحبه أما بعد:

فإن العناية بتطوير التجارة من أسباب تقدم الأمم، إلا أن  
من آثار النظام الرأسمالي المنتشر في العالم انتشار  
الاحتكارات الاقتصادية التي تهدف إلى تحقيق أكبر ربح  
ممکن عن طريق التحكم في الإنتاج والأسعار، وقد أوجد  
ذلك ضرورة إلى سن القوانين التي تكافح الاحتكار،  
وكان أول قانون يسنّ إثرتنامي تلك الممارسات  
الاحتكارية هو قانون شيرمان عام ١٨٩٠م في الولايات  
المتحدة الأمريكية.

ومن ذلك التاريخ إلى الآن صدرت -في أنحاء العالم-  
قوانين تحظر الممارسات الاحتكارية وسائر الممارسات

المخلّطة بالمنافسة، وتنظّم موضوع التركيز الاقتصادي والهيمنة على السوق، وكان من بين ذلك: نظام المنافسة في المملكة العربية السعودية، الذي صدر بتاريخ ١٤٢٥/٥/٤هـ.

إضافة إلى قوانين التجارة التي تحظر اتباع أساليب غير مشروعة في جذب العملاء، مما يندرج تحت مصطلح: المنافسة غير المشروعة.

ومن الأساليب التي تتبعها الشركات لإيجاد بيئة احتكارية عبر الهيمنة على السوق بالاندماج مع الشركات التي تمارس النشاط ذاته، ولذا فإن المنظم اشترط لصحة أي عملية اندماج أن يكون ذلك بموافقة الجهات المختصة في الدولة، وذلك حتى يتم التحقق من عدم تأثير الاندماج على المنافسة المشروعة.

وتعد هذه الجزئية من جزئيات قانون المنافسة الشائكة، وكثرفيها الجدل بين المختصين فضلاً عن غيرهم، ولعل القارئ الكريم أن يجد في هذا الكتاب ما يوضح له الأسس التي ينظر فيها ليطمئن اتخاذ القرار بشأن الموافقة على التركيزات أو التحفظ عليها.



## أسس النظر في التركزات

وحيث إن هذا النظام سريع التغير في المملكة العربية السعودية، فسنسعى بحول الله تعالى أن نعدل هذا البحث فور صدور ما يستوجب تعديله، ومن الله أستمد العون.

الدكتور عبدالعزيز بن سعد الدغيث

[asd@drcounsel.com](mailto:asd@drcounsel.com)

[www.drcounsel.com](http://www.drcounsel.com)

## مدخل:

تمنع أنظمة المنافسة كل ما يقيد المنافسة من اتفاقيات أو غيرها، ويشمل ذلك كل تنسيق في السلوك بين المشروعات أو أي عقد أو اتفاق ضمني أو صريح، كما يشمل أي شكل يتخذه هذا الاتفاق إذا كان محله أو كانت آثاره تمنع أو تقيد أو تحرف المنافسة<sup>(١)</sup>.

ويعد الاندماج أهم التصرفات القانونية المشمولة بالتنظيم في قوانين المنافسة؛ ويشمل ذلك الاندماج بشتى أنواعه، والذي يكون بين منشأتين أو أكثر والمؤدي إلى حالة من التركز الاقتصادي في السوق بتكوين احتكار مقيد للمنافسة، ولذا تسعى معظم القوانين لتنظيم أحكام الاندماج أو التركز لإبقاء روح المنافسة<sup>(٢)</sup>. وقد أحسن المنظم الأردني حين استعاض عن لفظ الاندماج إلى لفظ

---

(١) قانون حماية المنافسة ومنع الاحتكار - للدكتورة ليلى حسن ذكي - ٢٠٠٦م - ص ٤١.

(٢) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية لأحمد الملحم - مجلة الحقوق - ١٦/٣/١٩.



## أسس النظر في التركزات

أشمل وهو التركز، إذ يدخل ضمنه الاندماج والسيطرة والمشروع المشترك التركزي.

وقد كان قانون شيرمان في الولايات المتحدة الأمريكية يحظر كل تجمع أو تكتل أو تواطؤ بغية تقييد حرية المنافسة، ثم عدل ذلك بالمادة السابعة من قانون كلايتون والتي حظرت أي استحواذ بطريق مباشر أو غير مباشر إذا كانت هذه السيطرة تؤدي إلى احتمال التقييد الجوهرى للمنافسة بين تلك المنشآت أو في السوق بصفة عامة أو كان من مؤدى ذلك احتمال تكوين احتكار في مجال السلعة وفي نطاق السوق الجغرافية<sup>(١)</sup>.

وبدهي أن التركز إذا لم يكن مؤدياً للسيطرة أنه لا يدخل في مجال الحظر، كما في الأحوال الآتية:

١- إذا كان التركز لغرض الاستثمار البحت وليس السيطرة.

٢- إذا كان التركز مع شركة تعاني صعوبات مالية أو إدارية، ويطلق على هذه الحالة في قوانين المنافسة؛ استثناء

(١) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة ص ١٨٧.

الشركة المفلسة أو الهاوية ( Failing Company Doctrine ).

كما يجدر التنبيه إلى أن احتكار السوق في منتج معين جديد أمر لا بد منه، كما أنه قد يصبح ضروريا في ظروف اقتصادية معينة<sup>(١)</sup>.

وبالجملة، فالنظر يكون لدرجة التركيز ( Ratio of Concentration ) الذي يحدثه الاندماج في السوق، كما سيأتي إيضاحه. ويتم تقييم عملية التركيز عبر ما يعرف بتحليل الاندماج ( Merger Analysis )<sup>(٢)</sup>.

وتختلف التنظيمات في تحليل آثار التركيز، ويمكن إرجاعها إلى ضابطين:

الأول: ضابط الهيمنة أو السيطرة ( Dominance Test )، ويحظر التركيز من خلال هذا الضابط إذا أدى إلى تكوين

(١) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ١٢.

(٢) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٢٦٩.



## أسس النظر في التركزات

مراكز مسيطرة في السوق، وهذا المعيار يأخذ به المنظم الألماني والإيطالي.

الثاني: ضابط الخفض الجوهرى للمنافسة ( Substantive Lessening of Competition Test )، ومن خلال هذا الضابط يحظر التركيز إذا ترتب عليه تخفيض جوهرى في حرية المنافسة في السوق المعنية، وتأخذ به الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة وفرنسا.

ويرى الباحث أن يؤخذ بالمعيارين كليهما، مع الأخذ في الاعتبار ما يحصل من آثار إيجابية وهو ما يعرف بالكفاءات (Efficiencies)، ومحاولة إصلاح التركيز بدلاً من إلغائه وإبطاله<sup>(١)</sup>.

وفي هذا البحث سيتم تناول أسس النظر في التركيز في ضوء أحكام المنافسة من خلال المباحث الآتية:

المبحث الأول: في حال كون التركيز لا يؤدي إلى الوضع المهيمن

---

(١) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٠٣-٣٠٤.

المبحث الثاني: في حال كون التركز يؤدي إلى  
المركز المهيمن

المبحث الثالث: أسس الرقابة على المنشآت التجارية  
بعد التركز عند وجود حد أدنى من التأثير على المنافسة

## المبحث الأول

### في حال كون التركيز لا يؤدي إلى الوضع المهيمن

تأثير التركيز على المنافسة متفاوت كما هو معلوم، حسب عدة عوامل مؤثرة، ومن أهمها الثقل الاقتصادي، فلا ينظر إلى عمليات التركيز التي لا تتمتع بثقل اقتصادي. فعلى سبيل المثال؛ لا تراقب الجهات المختصة في الولايات المتحدة الأمريكية التركيز إلا إذا تجاوزت الصفحة خمسة عشر مليون دولار أمريكي<sup>(١)</sup>، وفي قانون المنافسة الأوروبي حددت حالة التركيز التي تستحق أن تكون تحت المراقبة إن تعدى المشروع بأعماله خمسة مليارات يورو<sup>(٢)</sup>، وهذا فرق كبير وواضح بين المنظم الأمريكي والمنظم الأوروبي.

وقد أكدت لائحة التركيز الأوروبية أن التركيز الذي لا يشكل عائقاً هاماً للمنافسة الفعالة في السوق الأوروبي أو

(١) القانون المنظم للتركز (Hart Scott Rodins)، عن الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ١٨٩.

(٢) الممارسات المقيدة للمنافسة والوسائل القانونية اللازمة لمواجهتها - لينا حسن ذكي ص ٢٥٥.

في جزء جوهري منه، وعلى وجه الخصوص ذلك الذي لا ينشئ ولا يعزز مركزاً مسيطراً يعد متوافقاً مع السوق المشترك<sup>(١)</sup>.

وفي هذا المبحث سيتم بيان الآتي:

**المطلب الأول: المقصود بالوضع المهيمن**

**المطلب الثاني: إجراءات التركز في حال كونه لا يؤدي إلى الوضع المهيمن**

**المطلب الأول**

**المقصود بالوضع المهيمن**

الوضع المهيمن له عدة تعريفات متقاربة في قوانين المنافسة والقضاء المقارن، وفي هذا المطلب سيتم بيان ما يتعلق بالهيمنة أو الوضع المهيمن، والمعاني المتعلقة به.

**المسألة الأولى: تعريف الوضع المهيمن في قوانين**

**المنافسة**

(١) لائحة الاندماج الأوروبية ٢-٢، وينظر كتاب: التنظيم القانوني للمنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - عدنان باقي لطيف ص ٣٦٦ هامش ١.

عرف المنظم السعودي الهيمنة بأنها وضع تكون من خلاله المنشأة أو مجموعة منشآت قادرة على التأثير في السعر السائد من خلال التحكم في نسبة معينة من العرض الكلي لساعة أو خدمة معينة<sup>(١)</sup>. ويرى الباحث أن هذا التعريف معيب، لذكره طريقة الوصول للوضع المهيمن، والتعريفات يفترض أن تخلو مما يزيد على بيان المقصود.

ونلاحظ أن القانون الأردني للمنافسة تلافى ذلك فعرف الوضع المهيمن بأنه الوضع الذي تكون فيه المؤسسة قادرة على التحكم والتأثير في نشاط السوق<sup>(٢)</sup>. ومثله القانون الإماراتي الاتحادي للمنافسة<sup>(٣)</sup>، وقانون المنافسة السوري<sup>(٤)</sup>.

وقريب من التعريف السابق، تعريف بعض القانونيين المختصين في المنافسة للوضع المهيمن بأنه الوضعية التي تكون فيها المنشأة أو مجموعة منشآت قادرة بحكم قوتها

(١) نظام المنافسة السعودي م٢.

(٢) قانون المنافسة الأردني لسنة ٢٠٠٤ م، م٢.

(٣) القانون الإماراتي الاتحادي رقم (٤) لسنة ٢٠١٢ م – بتاريخ ٢٤ ذي القعدة ١٤٣٣ هـ - الموافق: ١٠ أكتوبر ٢٠١٢ م - في شأن تنظيم المنافسة – م١.

(٤) قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري - م٢.

السوقية على التأثير في السوق والتنصل من منافسيها لفترة معقولة<sup>(١)</sup>.

وعرف الوضع المهيمن بأنه الوضع الذي تخضع عنده عملية التركيز الاقتصادي للرقابة المنصوص عليها في التشريع، بحيث لا تؤدي عملية التركيز إلى قيام احتكار يؤثر سلباً في السوق<sup>(٢)</sup>. ويرى الباحث أن هذا التعريف معيب، لكونه عرف الهيمنة بنتيجتها، ولم يميزها عن غيرها من الأوضاع.

والذي يظهر للباحث أن أوضح تعريف للهيمنة، مع اختصاره ما ورد في القانون القطري للمنافسة بأن الهيمنة هي قدرة الشخص أو مجموعة أشخاص تعمل معاً في التحكم في سوق المنتجات، وإحداث تأثير فعال على الأسعار أو حجم المعروض بها دون أن تكون لمنافسيهم القدرة على الحد من ذلك<sup>(٣)</sup>.

(١) التقرير الوطني حول سياسة وقانون المنافسة في تونس ص ٣٥.

(٢) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة ص ١٨٨.

(٣) القانون القطري لحماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - رقم (١٩) لسنة

٢٠٠٦ م، م ١.

علماء بأن قوانين المنافسة، لا تحظر الوضع المهيمن ذاته، وإنما يحظر استغلال هذا الوضع، كما تجدر الإشارة إلى أن الوضع المهيمن كما يمارس من طرف منشأة واحدة، يمكن أن يمارس بشكل جماعي من منشآت عدة، وذلك عندما تستخدم منشآت بشكل جماعي سلوكا مشابها لها تمارسه المنشأة المهيمنة نحو عملائها ومنافسيها، وحتى نكون أمام وضع مهيمن جماعي ينبغي توافر الآتي:

١. أن تمارس المنشآت نشاطها داخل السوق نفسه.
٢. ألا تكون المنشآت في حال تنافس فيما بينها، إذ غياب التنافس مؤشر على وجود روابط بينها.

### المسألة الثانية: مفهوم الهيمنة لدى القضاء المقارن

اتجهت العديد من الدول إلى إغفال تعريف الوضع المهيمن (الهيمنة) ليتاح إلى القضاء والشراح تعريفه حسب التطور التجاري، وهو ما اتجه إليه المنظم الفرنسي وتبعه بعض الدول العربية كتونس والجزائر والمغرب<sup>(١)</sup>.

(١) حماية المستهلك من الممارسات المنافسة للمنافسة - للدكتور محمد الشريف كتو - مجلة الإدارة بجامعة مولود معمري - تيزي إوزو - ع ٢٣ ص ٦١، وقد خلت قوانين المنافسة لتونس والجزائر والمغرب من تعريف الهيمنة.

وقد انتهى مجلس المنافسة الفرنسي من خلال التقارير الصادرة عنه إلى تحديد الممارسات التي تميز تعسف المنشأة المهيمنة فتوصل إلى أن التعسف ينحصر عادة فيما يلي:

(١) القيام بالممارسات التي يكون الغرض منها أو يمكن أن يترتب عنها إقصاء المنافسين أو منع منافسين جدد إلى السوق المهيمن عليها.

(٢) القيام بممارسات يصعب على أي منشأة منافسة أن تقوم بها دون أن تعرض مصالحها في السوق للخطر<sup>(١)</sup>.

### المسألة الثالثة: مفهوم المركز المسيطر

يوجد للوضع المهيمن عدة إطلاقات أخرى مثل: المركز الاحتكاري والمركز المسيطر والحصة السوقية والقوة السوقية والتركز السوقي، والسيطرة على السوق<sup>(٢)</sup>، وهذه المصطلحات متطابقة لا فرق بينها.

(١) في مجال عدم الإخلال بالأسعار وحماية المنافسة ومنع الاحتكار للدكتور أحمد محمد محمود خلف ص ٨٤.

(٢) المنافسة التجارية للدكتور عبدالعزيز الناصر ص ١٣٧.

واصطلاح المركز المهيمن أو المسيطر ( Dominant Position) هو المستعمل في القوانين الأوروبية<sup>(١)</sup>، ويقابله في القوانين الأمريكية مصطلح "المركز الاحتكاري"<sup>(٢)</sup>، وهو المستخدم في قانون شيرمان، فمفهوم المركز المسيطر ومفهوم القدرة على الاحتكار متفقان - حسب توجه القضاء الأمريكي - فقد تم تحديد القدرة على الاحتكار بأنها القدرة على رفع الأسعار أو تضادي المنافسة<sup>(٣)</sup>.

ومن المهم جدا استخلاص مفهوم المركز المسيطر من الأحكام القضائية المقارنة، ففي أحد الأحكام الفرنسية ذكر أن المركز المسيطر هو قدرة المشروع الاقتصادية التي تمكنه من منع المنافسة الحقيقية في السوق وتسمح له بالتصرف بحرية ودون ضغط من المنافسين أو العملاء أو المستهلكين، وفي حكم آخر قررت المحكمة أن المشروع

(١) الحد من آليات الاحتكار - منع الإغراق والاحتكار من الوجة القانونية للدكتورة أمل محمد شلي، ص ١٠٧.

(٢) التنظيم القانوني للمنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - عدنان باقي لطيف ص ١٢٩.

(٣) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٦٩.

يكون في مركز مسيطر عندما يحوز حصة كبيرة من السوق لفترة من الزمن"<sup>(١)</sup>.

وعرفت السلطات القضائية للاتحاد الأوروبي المركز المسيطر بأنه "قوة اقتصادية محوزة من طرف منشأة والتي بموجبها تستطيع إعاقة المنافسة الفعلية في السوق وانتهاج سلوك يتسم بقدر كاف من الاستغلال اتجاه منافسيها وعملائها وأخيراً إزاء المستهلكين"<sup>(٢)</sup>.

ومن خلال التعريف يتضح أن الاستغلال التعسفي يتطلب لقيامه توافر عنصرين هما:

**العنصر الأول:** توفر سلطة مطلقة للمنشأة تمكنها من فرض شروطه في السوق.

**العنصر الثاني:** إخضاع المنافسين لسلوك المنشأة المنفرد.

(١) في مجال عدم الإخلال بالأسعار وحماية المنافسة ومنع الاحتكار للدكتور أحمد محمد محمود خلف ص ٨٤.

(٢) حماية المستهلك من الممارسات المنافية للمنافسة - محمد الشريف كتو - مجلة الإدارة بجامعة مولود معمري - تيزي إوزو - ع ٢٣ ص ٦١. الحد من آليات الاحتكار - منع الإغراق والاحتكار من الوجهة القانونية للدكتورة أمل محمد شلي، ص ١٠٨.

كما عرف المركز المسيطر بأنه الحصول على تأثير معقول في تحديد الأسعار أو زيادتها فوق الحد التنافسي من غير فقدان الحصة السوقية أو المقدرة على تفاذي المنافسة<sup>(١)</sup>. فالشركات المندمجة إن استطاعت أن ترفع الأسعار أو ممارسة التمييز غير العادل بين التجار أو تقييد الإنتاج، فقد وصلت للمركز المسيطر.

وقد عرفت محكمة العدل الأوروبية المركز المسيطر بأنه مركز يحصل بموجبه الملتزم على مقدرة اقتصادية يتمكن بواسطتها من تفاذي المنافسة الفعالة في السوق من خلال إعطاء التاجر المقدرة على التصرف بالاستقلال عن منافسيه وعملائه<sup>(٢)</sup>، والتعريف ذاته ورد في قرار لمجلس المنافسة الفرنسي<sup>(٣)</sup>.

(١) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٠٨.

(٢) حماية المستهلك من الممارسات المنافسة للمنافسة - محمد الشريف كتو - مجلة الإدارة بجامعة مولود معمري - تيزي إوزو - ع ٢٣ ص ٦١. الحد من آليات الاحتكار - منع الإغراق والاحتكار من الوجة القانونية للدكتورة أمل محمد شلي، ص ١٠٨.

(٣) قانون حماية المنافسة ومنع الاحتكار، دراسة مقارنة - ، ٢٠٠٦ - لينا حسن ذكي ص ١٨٠.

ويؤخذ من التعريف وجود أحد ضابطين للوصول للمركز المسيطرهما:

١. القدرة على التصرف باستقلالية عن كل من المنافسين والعملاء والمستهلكين.

٢. القدرة على منع المنافسة الفعالة في السوق المعنية<sup>(١)</sup>.

ويحصل هذا المركز من خلال كبر حجم الحصة في السوق أو تحققها مع وجود مهارة فنية وسهولة الحصول على المواد الأولية، وتوافر رأس المال، وهذا ما يمكنه من التحكم بالأسعار أو السيطرة على الإنتاج والتوزيع لتلك السلعة<sup>(٢)</sup>.

### المسألة الرابعة: مؤشرات المركز المسيطر

يوجد عدة مؤشرات لتحديد المركز المسيطر، وأهمها:

#### المؤشر الأول: مقدار حصة المنشأة في السوق

(١) المرجع السابق ص ١٧٩.

(٢) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ١٨٠.

وبيان مؤشر مقدار حصة المنشأة في السوق هو أن كلما زادت حصة الشركة في السوق زادت القوة الاحتكارية للشركة وأوصلها لمركز مسيطر في السوق. وقد قررت المحكمة العليا الأمريكية أنه إذا كانت حصة المنشأة ٩٠٪ وأكثر فإن هذا يقطع بأنها محتكرة. أما لم تتجاوز ٣٣٪ فإن هذا يقطع بعدم وجود أي احتكار<sup>(١)</sup>. وتوجه في الآونة الأخيرة معظم أحكام القضاء الأمريكي لاعتبار النسبة من ٨٠٪ إلى ٩٠٪ قرينة كافية لاستخلاص وجود احتكار، وأن النسبة إذا كانت أقل من ٥٠٪ فإن ذلك قرينة كافية أيضا على عدم وجود احتكار<sup>(٢)</sup>.

ويمكن قياس هذا المقدار عبر منهجين:

**المنهج الأول:** حساب حجم المبيعات بالنظر إلى عددها أو قيمتها.

**المنهج الثاني:** النظر إلى مقدرة التاجر الإنتاجية للساعة.

(١) الحد من آليات الاحتكار - منع الإغراق والاحتكار من الواجهة القانونية للدكتورة أمل محمد شلي، ص ١١١.

(٢) الممارسات الاحتكارية والتحالفات التجارية لتقويض حريتي التجارة والمنافسة - د. حسين فتحي ص ٤٠،

ويرى الباحث أن المنهج الأول أدق، لأنه يعبر حقيقة عن كون التاجر في مركز مسيطر، بينما المنهج الثاني لا يدل على سيطرة التاجر، فقد ينتج التاجر كميات دون أن يستطيع تسويقها<sup>(١)</sup>.

وليست النسبة كل شيء، فإن كانت الشركة وصلت إلى نسبة ٩٠٪ من السوق بسبب جودة منتجاتها، فإن ذلك عمل مشروع لا إشكال فيه، وفي المقابل قررت محكمة العدل الأوروبية أن منتجي الموز الأمريكي أساؤوا استعمال مركزهم المسيطر، مع أن نصيبهم من السوق بين ٤٠٪ إلى ٤٥٪<sup>(٢)</sup>.

**المؤشر الثاني: وجود عوائق حقيقية لدخول منافسين إلى السوق**

**تنشأ عوائق دخول منافسين إلى السوق في الأحوال الآتية:**

(١) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ١٨٣.

(٢) الحد من آليات الاحتكار - منع الإغراق والاحتكار من الواجهة القانونية للدكتورة أمل محمد شلي، ص ١١٢.

أ- وجود مانع قانوني من وجود منافسين، ومن أمثله ذلك كون السلعة محمية ببراءة اختراع أو حقوق ملكية فكرية، أو كون الدخول في السوق لا يحصل إلا بترخيص حكومي، أو لكون الامتياز مُنحَ لجهة أو جهات دون الإذن لغيرهم من منافستهم<sup>(١)</sup>، مما يمكن المنشأة من زيادة أسعارها باستمرار دون جذب منافسين جدد، أو حتى توسع المنافسين الحاليين<sup>(٢)</sup>.

ب- وجود ندرة في المواد الأولية مما يجعل التاجر الجديد يتحمل تكاليف إضافية تفوق التكاليف التي يصرفها منافسوه الموجودون في السوق.

### المؤشر الثالث: انخفاض مرونة العرض والطلب

إذا انخفضت مرونة العرض والطلب بحيث لا يكون للمنتج بدائل ملائمة في السوق، مما يمكن الشركة من فرض احتكارها في السوق<sup>(٣)</sup>.

(١) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ١٨٤.

(٢) الحد من آليات الاحتكار - منع الإغراق والاحتكار من الواجهة القانونية للدكتورة أمل محمد شلبي، ص ١١٢.

(٣) المرجع السابق، ص ١١٤.

## المسألة الخامسة: علاقة الهيمنة بالاحتكار

من المقرر في القوانين المدنية أن احتكار التاجر لساعة أو خدمة تعتبر من الضروريات بالنسبة للعملاء، يدخل فيه الاحتكار القانوني أو الفعلي كما في السيطرة سيطرة تجعل المنافسة فيها محدودة النطاق<sup>(١)</sup>. ولتقارب المعنيين عرف سوليفان الاحتكار بأنه هيمنة منشأة على حصة ضخمة من إنتاج أي سوق تمكنها من فرض سيطرتها بشكل فعال على مجمل إنتاج ذلك السوق وبالتالي إمكان زيادة أرباحها بتخفيض ذلك الإنتاج<sup>(٢)</sup>.

وقد نص القانون التجاري الكويتي على سبيل المثال على أن التاجر يكون في مركز احتكاري إذا أصبحت لديه القدرة على التحكم في أسعار السلع والخدمات<sup>(٣)</sup>، ومقصود

(١) الوسيط في شرح القانون المدني الجديد. د. عبد الرزاق السهموري الجزء الأول ص ٢٤٥.

(٢) الممارسات الاحتكارية والتحالفات التجارية لتقويض حريتي التجارة والمنافسة - د. حسين فتحي ص ٢٦ نقلا عن كتاب سوليفان وهوفنكاسب المعنون بـ ( Antitrust Law, Policy & Procedure ) ص ٤٠٧.

(٣) قانون التجارة الكويتي - المادة (٦٠ مكررا-ب-).

المنظم الكويتي: أو أحدهما<sup>(١)</sup>. وبينت المذكرة الإيضاحية أن المنظم بين أن معيار المركز الاحتكاري هو مقدرة التاجر على التحكم في أسعار السلع والخدمات، وبهذا تجنب الخلاف الدائر حول تعريف المحتكر، وتضادى التعريف القائم على بيان الحصة في ظل نظام قانوني لا يفرض ضرائب على نشاط التجار، ومن أمثلة الحالات التي يكون فيه التاجر محتكراً:

١. إذا لم يكن له منافس،
٢. أو كان يتعرض إلى منافسة غير جوهرية أو محدودة النطاق،
٣. أو إذا لم تكن بين مجموعة من التجار منافسة جوهرية في سوق شراء أو بيع بضاعة أو خدمة،
٤. أو إذا أصبح لدى التاجر حصة في السوق تفوق منافسيه بدرجة كبيرة، ما لم يثبت أنه لا يستطيع التحكم في الأسعار أو تضادى المنافسة، ويدخل في تقدير

---

(١) الاحتكار والأفعال الاحتكارية دراسة تحليلية مقارنة في القانون الأمريكي والأوروبي والكويتي. د. أحمد الملحم. ص ٩٢، الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ١٧٢.

ذلك مقدرته المالية، ووصوله إلى أسواق البيع أو الشراء، واتصاله بالشركات الأخرى ومقدرته التفاوضية، وعوائق دخول تجار آخرين منافسين في السوق<sup>(١)</sup>.

ويرى الباحث أن التاجر إذا حصل لديه قدرة بالتحكم بالأسعار فهو في مركز احتكاري.

وخلصت ما سبق أن الهيمنة لها عدة تعريفات نتیجتها واحدة، كما تم تبیین المركز المسيطر ومؤشراته، وعلاقة الهيمنة بالاحتكار، وبيان عدد من التصرفات المؤدية إلى الهيمنة.

وقد اتجهت القوانين العالمية عدة اتجاهات في تحديد التصرفات المؤدية إلى الهيمنة. وفيما يلي من هذا المطلب بيان لها عبر الفروع الآتية:

**الفرع الأول: التركيز الاقتصادي عبر بلوغ النسبة**

**المحددة نظاماً**

(١) المذكرة الإيضاحية للقانون رقم ١٣ لسنة ١٩٩٦ م بإضافة مواد جديدة إلى المرسوم بقانون رقم ٦٨ لسنة ١٩٨٠ م بإصدار قانون التجارة. الكويت اليوم. العدد ٢٥٥. السنة الثانية والأربعون. ٥-٥-١٩٩٦ م، عن الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ١٧٠.

الفرع الثاني: إمكانية التأثير على السعر السائد في السوق ولو لم تبلغ النسبة النظامية وبيانها في ما يأتي.

**الفرع الأول: التركيز الاقتصادي عبر بلوغ النسبة المحددة نظاماً**

إذا وصلت حالة تركيز المنشأة إلى حد منصوص عليه في النظام فإنه يحكم على المنشأة بأنها وصلت للهيمنة، وتدخل في أحكام خاصة بها، وفيما يأتي بيان لأحكام هذه النسبة في المسائل الآتية.

### المسألة الأولى: مفهوم التركيز الاقتصادي

عرف المنظم السعودي التركيز الاقتصادي ( Economic Concentration in the Market ) بأنه كل عمل ينشأ عنه نقل كلي أو جزئي لملكية أو حقوق انتفاع من ممتلكات أو حقوق أو أسهم أو حصص أو التزامات منشأة إلى منشأة أخرى من شأنه أن يمكن منشأة أو مجموعة منشآت من الهيمنة، بصورة مباشرة أو غير مباشرة، على منشأة أو مجموعة منشآت أخرى، عن طريق الاندماج أو الاستحواذ أو التملك أو الجمع بين إدارتين أو أكثر بإدارة مشتركة أو أية وسيلة تؤدي إلى

تملك حصة من السوق تبلغ (٤٠٪) من المعروض الكلي لساعة ما في السوق<sup>(١)</sup>. وعرف التركز الاقتصادي في قانون المنافسة التونسي والإماراتي بتعريفات مقاربة لتعريف المنظم السعودي<sup>(٢)</sup>.

ونجد أن القانون التجاري الفرنسي ذكر مفهوم التركز الاقتصادي ببيان وسائله، فقد نص على أن التركز الاقتصادي يتكون عندما يحدث اندماج بين مشروعين أو أكثر، أو عندما يستحوذ شخص أو أكثر ويسيطر على مشروع ما، أو عندما يستحوذ شخص أو أكثر بطريقة مباشرة أو غير مباشرة سواء عن طريق المشاركة في رأس المال، أو شراء بعض الأصول، أو عقد ما أو بأي طريقة أخرى، ويصبح قادراً على التحكم أو السيطرة جزئياً أو كلياً، على مشروع أو عدة مشروعات أخرى، وأخيراً عندما يتم إنشاء مشروع

(١) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ٢.

(٢) قانون المنافسة التونسي - الفصل ٧ (جديد)، التقرير الوطني حول سياسة وقانون المنافسة في تونس ص ٤٤، والقانون الإماراتي الاتحادي رقم (٤) لسنة ٢٠١٢ م - بتاريخ ٢٤ ذي القعدة ١٤٣٣ هـ - الموافق: ١٠ أكتوبر ٢٠١٢ م - في شأن تنظيم المنافسة - م ١.

مشترك يتولى بصفة دائمة القيام بمهام وحدة اقتصادية مستقلة<sup>(١)</sup>.

وقد استعمل مصطلح التركيز الاقتصادي حتى يشمل مناحي السيطرة التي لا تدخل ضمن الاندماج، ومن ثم فلا اختلاف في المبادئ القانونية التي يخضع لها الاندماج أو السيطرة، وقوامها ألا تؤدي إلى التركيز الاقتصادي في السوق سواء بتكوين احتكار أو بتقييد المنافسة أو تفاديها<sup>(٢)</sup>.

### المسألة الثانية: وسائل التركيز الاقتصادي

يمكن القول بأن وسائل التركيز الاقتصادي كثيرة، وتتجدد أساليبه وتختلف باختلاف الزمان والمكان، فإذا ابتكر التجار في دولة ما وسيلة للتركز سرعان ما تنتشر في بقية الدول، وأهم الوسائل وأشهرها الاندماج والاستحواذ، وقد أحسن المنظم الأوروبي حين فتح المجال لتحديد وسائل التركيز بلا حصر لها، ليكون تطبيق المعيار هو الفارق بين التركيز وغيره، فقد ورد في لائحة الاندماج الصادرة عن

(١) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٦٤.

(٢) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية - د. أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ١٤.

مجلس الوزراء الأوروبي سنته ١٩٨٩م أن السيطرة تكون من خلال حقوق أو عقود أو أي وسيلة أخرى، تعطي حق ممارسة التأثير القاطع (Decisive Influence) على الملتزم الخاضع للسيطرة وعلى وجه الخصوص بواسطة:

أ- ملكية أو حق استعمال كل أو بعض أصول الملتزم الخاضع للسيطرة.

ب- حقوق أو عقود تعطي تأثيرا قاطعا في مجال الصلح الواقعي من الإفلاس أو التصويت على القرارات الصادرة من الملتزم<sup>(١)</sup>.

وهذا يشمل الاندماج القانوني، وما له أثر الاندماج الذي يمكن تسميته الاندماج الحكمي، أو الاندماج الاقتصادي الذي يشمل كل ما يؤدي للسيطرة<sup>(٢)</sup>.

ويدخل في ذلك سيطرة شركة على أخرى من خلال تأجيرها براءة اختراع، فيتحقق التركيز المؤقت، فهو داخل

(١) لائحة الاندماج للاتحاد الأوروبي المادة ٣-٣.

(٢) الاندماج القانوني منصوص عليه لائحة الاندماج للاتحاد الأوروبي المادة ١/٣/أ وأما الاندماج الاقتصادي فمنصوص عليه في المادة ١/٣/ب.

في المادة ٣-٣-أ من لائحة الاندماج الأوروبية، إذ هو داخل في حق الاستعمال.

ولا يدخل في ذلك عقد الإيداع والرهن الاسمي، والرهن الحيازي، لأن التصويت لا يزال من حق الملاك، أما الدائن المرتهن فلا حق له في التصويت ولا حضور الجمعية العمومية<sup>(١)</sup>.

وأهم وسائل التركيز هي:

أولاً: الاندماج

ثانياً: الاستحواذ

ثالثاً: اتحاد المنتجين الاحتكاري - الترس

رابعاً: تجمع الشركات

خامساً: اتحاد المنتجين - الكارتل

سادساً: اتحاد التجار - الكونسورتيوم

سابعاً: المشروع المشترك المركزي

(١) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٣٢.

وفيما يأتي بيان لها مع بيان المقصود منها باختصار.

### أولاً: الاندماج (Merger)

تقدم بيان مفهوم الاندماج وأنواعه، وأن التعريف المختار هو أنه انضمام منشأة تجارية أو أكثر إلى منشأة أخرى بموجب عقد بحيث تزول الشخصية المعنوية للمنشأة المنضمة، وتنتقل حقوقها والتزاماتها إلى المنشأة الضامّة، أو امتزاج منشأتين تجاريتين أو أكثر بعقد بحيث تزول الشخصية المعنوية لكل منهما، وتنتقل حقوقها والتزاماتها إلى منشأة جديدة.

ويعد الاندماج الوسيلة الأكثر تحقيقاً للتركز الاقتصادي، لأن الشركات المندمجة لا تفقد استقلالها الاقتصادي فحسب بل تفقد كيانها القانوني وتزول شخصيتها الاعتبارية نهائياً<sup>(١)</sup>.

### ثانياً: الاستحواذ (Acquisition)

(١) النظام القانوني لاندماج الشركات لحسام الدين الصغير ص ٢١.

تقدم أن الاستحواذ<sup>(١)</sup> هو إقدام المنشأة الكبيرة (أ) على شراء المنشأة الصغيرة (ب) مقابل دفع قيمة صفقة الشراء إلى مساهمي المنشأة الثانية، إما نقداً أو بثمن أجل، ما يستتبع ذلك زيادة حجم المنشأة (أ) وتلاشي المنشأة (ب) بمساهميها<sup>(٢)</sup>. وتتم عملية الاستحواذ عن طريق السيطرة، بحيث تحصل المنشأة على أكثر من ٥٠٪ من أسهم منشأة أخرى بفرض السيطرة.

والاستحواذ من طرق التركيز التي نصت عليها أنظمة المنافسة، وصدرت بها أحكام قضائية في العديد من الدول.

ففي قضية استحواذ شركة أرجوماري على شركة وجنز بشرائها ٣٩٪ من أسهمها، قررت المفوضية الأوروبية أن أرجوماري تتمتع بالسيطرة الأحادية على وجنز<sup>(٣)</sup>. وفي قضية استحواذ كل من شركة أي بي بي وشركة ترافالكار على شركة بريل بتملك ٤٠٪ من أسهمها، قررت المفوضية

(١) ويطلق عليه التملك.

(٢) الدمج والتملك المصرفي في البلدان العربية - أحمد سفر ص ٨٠.

(٣) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٢٦.

الأوروبية أن هذا يعد من السيطرة المشتركة، وهو مؤدي للتركيز طبقاً للمادة الثالثة<sup>(١)</sup>.

ولم يحدد القانون الأوروبي نسبة معينة لملكية الأصول أو الأسهم التي يمكن أن يحكم بأنها تؤدي للتركيز، بل وضعت للجهة القضائية سلطة تقديرية وفقاً لمعطيات كل حالة، بينما في القانون البرتغالي للمنافسة حدد نسبة مئوية قدرها ١٠٪ من أسهم الشركة المسيطر عليها<sup>(٢)</sup>.

### ثالثاً: اتحاد المنتجين الاحتكاري - الترس (Trust)

الترس هو انضمام عدة شركات تحت إدارة واحدة بإيداع المساهمين قدراً كافياً من الأسهم لدى مجلس ثقة (Board of Trustees) يدير نيابة عنهم الشركات المنضمة فيؤدي ذلك للتحكم في السوق<sup>(٣)</sup>. ولا يقوم الترس

(١) المرجع السابق ص ٢٦.

(٢) المرجع السابق ص ٣١.

(٣) النظام القانوني لاندماج الشركات لحسام الدين الصغير ص ١١، أثر المعاملات الربوية والاحتكارية على الاستثمار - أحمد محمد أبوطه ص ١٤٤.

بتصريف الإنتاج فقط، بل بتوزيع المواد الخام والنصف مصنوعة بين المشروعات الداخلة تحت إدارته حسب الاحتياج، ولذا فإن هذه التجمعات أكثر تحملاً للأزمات من غيرها<sup>(١)</sup>.

وأشهر مثال على ذلك شركة البترول الأمريكية التي اشترت أسهم شركات البترول الأمريكية، وتحكمت في الأسعار، فكثرت شكاوى المستهلكين، فكان ذلك من أسباب إصدار المنظم الأمريكي قانون شيرمان سنة ١٨٩٠م<sup>(٢)</sup>.

#### رابعاً: تجمع الشركات

يقصد بتجمع الشركات أن تخضع مجموعة شركات تمارس نشاطاً اقتصادياً متماثلاً أو مكماً لإدارة اقتصادية موحدة، ورقابة على ذممها المالية عن طريق إحدى الشركات التي تأتي على رأس التجمع وتسمى "الشركة

(١) الاحتكار وموقف الشريعة الإسلامية منه - أحمد مصطفى عفيفي - ص ٣١.

(٢) موسوعة الاقتصاد الإسلامي للدكتور الجمال ص ١٦٢.

الأم"، وتباشر سيطرتها على بقية الشركات في التجمع بالسيطرة على ملكية الأسهم في هذه الشركات.

وتتحول الشركة غالباً إلى شركة قابضة تقضي بسهولة على المنافسة بين المشروعات التي تقوم بنشاط مماثل<sup>(١)</sup>.

وتعرف الشركة القابضة بأنها شركة تملك وتدير مشاركات في شركات أخرى<sup>(٢)</sup>، وتكون بحيازة أسهم هذه المنشآت بما يتيح لها الحق في مراقبة إدارتها مالياً وإنتاجياً وتجارياً، وهي أحد الأشكال الأكثر انتشاراً في بلدان عديدة من أجل الوصول إلى وضع احتكاري أو شبه احتكاري، والشركة القابضة من جهة ثانية تتكون أصولها أو معظم أصولها من أسهم شركات أخرى مستقلة صورياً.

وقد لجأ لها التجار في الولايات المتحدة بعد منع قانون شيرمان سنة ١٨٩٠م لاتفاقيات الترس، واستمر العمل عبر الشركات القابضة، حتى تم منعه بقانون سنة ١٩٠٤م، ثم

(١) النظام القانوني لاندماج الشركات لحسام الدين الصغير ص ١٠.

(٢) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ٢١٦.

قيد المنع سنة ١٩١٤م في حال كانت الشركة القابضة تؤدي إلى السيطرة على الشركات المنافسة ثم إلى الاحتكار<sup>(١)</sup>.

### خامساً: اتحاد المنتجين - الكارتل (Cartel)

ينشأ الكارتل باتفاق عدة شركات تنتمي إلى نوع معين من فروع الإنتاج بقصد احتكار السوق، أو لتنظيم المنافسة في حدود الاتفاق مع بقاء شخصية كل شركة من الشركات الداخلة في الاتفاق قائمة<sup>(٢)</sup>، والهدف منه تثبيت الأسعار أو توزيع حصص السوق بغية الوصول لأرباح احتكارية لا يستطيع من لم يدخل في الاتفاقية الوصول إليها<sup>(٣)</sup>.

(١) أثر المعاملات الربوية والاحتكارية على الاستثمار - أحمد محمد أبوظه ص ١٤٦، موسوعة الاقتصاد الإسلامي للدكتور الجمال ص ١٦٣.

(٢) النظام القانوني لاندماج الشركات لحسام الدين الصغير ص ١١، أثر المعاملات الربوية والاحتكارية على الاستثمار - أحمد محمد أبوظه ص ١٤٩-١٥٠، أصول الاقتصاد الإسلامي - رفيق يونس المصري ص ١٤٠.

(٣) الحد من آليات الاحتكار - منع الإغراق والاحتكار من الوجهة القانونية للدكتورة أمل محمد شلبي، ص ١٥٧، الممارسات الاحتكارية والتحالفات التجارية لتقويض حريتي التجارة

وتكمن صعوبة إثبات هذا الاتفاق أنه يحاط بالسرية الشديدة، ولذا فلا بد من تفعيل القرائن وجمع الأدلة لإثبات الكارتل<sup>(١)</sup>.

واتفاقيات الكارتل ممنوعة في القوانين الأوروبية، وأشد الدول الأوروبية محاربة لها القوانين الألمانية<sup>(٢)</sup>. وأما في الولايات المتحدة الأمريكية، فإن اتفاقيات الكارتل تدخل صراحة في المادة الأولى من قانون شيرمان<sup>(٣)</sup> ومع المنع الصريح في قوانين المنافسة إلا أن الكارتلات موجودة عبر طريق تحايلية على القانون<sup>(٤)</sup>.

والمنافسة - د. حسين فتحي ص ٥٦. الاحتكار وموقف الشريعة الإسلامية منه - أحمد مصطفى عفيفي - ص ٣٠.

(١) الحد من آليات الاحتكار - منع الإغراق والاحتكار من الوجهة القانونية للدكتورة أمل محمد شلبي، ص ١٦٠، وتنظر بعض الأمثلة من القضاء المقارن في ص ١٧٢-١٧٤، وينظر أيضا كتاب: الممارسات الاحتكارية والتحالفات التجارية لتقويض حريتي التجارة والمنافسة - د. حسين فتحي ص ٥٧.

(٢) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للغريب ص ٣١٤.

(٣) الممارسات الاحتكارية والتحالفات التجارية لتقويض حريتي التجارة والمنافسة - د. حسين فتحي ص ٥٧.

(٤) الاحتكار وموقف الشريعة الإسلامية منه - أحمد مصطفى عفيفي - ص ٣٠.

وقد قررت المحكمة العليا في الولايات المتحدة الأمريكية وجوب التحري لإثبات التواطؤ من خلال ملابسات كل واقعة والأخذ من سمات معينة مرتبطة بالسوق ذي الصلة، مثل رفع المنتجين للسعر في وقت واحد بمقدار معين، أو اشتراط المنتجين لشرط واحد في وقت واحد<sup>(١)</sup>.

---

(١) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ١٦٨-١٦٩ وتنظر بعض السوابق القضائية فيه والتعليق عليها.

### سادسا: اتحاد التجار - الكونسورتيوم Consortium

يتكون اتحاد التجار من مجموعة أشخاص طبيعيين أو اعتباريين يمارسون عملا اقتصاديا سواء أكانوا تجاراً أم أشخاصا عاديين وسواء أكان العمل الذي يقومون به مدنيا أم تجارياً، وقد يكون مناط العمل المشترك بيع السلع أو تقديم الخدمات.

والغرض من هذا التجمع مواجهة الطلب الكبير، الذي يفوق قدرة كل شركة على حدة. وقد يكون التجمع لمنتج محدد، أو لعدة منتجات، وقد يكون مؤقتاً أو دائماً، وقد يكون لمواجهة طلب عميل واحد كمصلحة حكومية أو لعدة عملاء<sup>(١)</sup>.

ويكون الكونسورتيوم عبر شراء أسهم مجموعات من الشركات في فروع مختلفة من الاستثمار، وأشهر هذه التجمعات "فيات" الإيطالية، التي تهيمن على أكثر من ١٥٠ شركة صناعية وغير صناعية<sup>(٢)</sup>.

(١) الاحتكار وأثاره في الفقه الإسلامي - قحطان الدوري - ص ١٠٨.

(٢) الاحتكار وموقف الشريعة الإسلامية منه - أحمد مصطفى عفيفي - ص ٣٢.

وتشكل اتحادات التجار تركيزاً للقوى وإقصاءً للمنافسة، ولذا نُصَّ عليها في المادة الأولى من قانون شيرمان<sup>(١)</sup>.

### سابعاً: المشروع المشترك التركزي ( Concentrative Joint-Venture )

المشروع المشترك هو اتفاق بين منشأتين تجاريتين مضمونه إسهام كل طرف في الاتفاق بأنشطة تبادلية معينة لإنتاج منتج معين لا تستطيع عادة كل منشأة من إنتاجه بمفردها، وذلك في إطار مشروع منظم<sup>(٢)</sup>. ومن أشهر الأمثلة قيام كل من بريطانيا وفرنسا وألمانيا وأسبانيا بإنتاج

(١) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ٢١١، اتحاد التجار ومخالفة المنافسة التجارية في ضوء القانون، للدكتور أحمد الملحم - مجلة القانون ص ١٠٣.

(٢) الممارسات الاحتكارية والتحالفات التجارية لتقويض حريتي التجارة والمنافسة - د. حسين فتحي ص ٩٢.

طائرات إيرباص عبر إنشاء مشروع مشترك، لكسر الاحتكار الأمريكي لصناعة الطائرات<sup>(١)</sup>.

ويعد المشروع المشترك التركي المركزي من أشهر وسائل التركيز<sup>(٢)</sup>. وقريب منه ما يسمى الشركة الوليدة المشتركة، وتسمى أيضاً التجمع ذي الغاية الاقتصادية، وهي شركة تمثل شخصاً قانونياً جديداً يضاف إلى قائمة الأشخاص الاعتبارية التي يعرفها القانون الخاص، وقد نظم من خلال في فرنسا من خلال المرسوم ذي الرقم ٨٢١ في ٢٣ سبتمبر سنة ١٩٦٧م ليحمي الشركات الصغيرة والمتوسطة من منافسة الشركات الكبرى في السوق الأوروبية المشتركة<sup>(٣)</sup>.

(١) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٩٠.

(٢) المادة ٣-٢ من لائحة الاندماج الأوروبية، تحديث لقانون كلايتون سنة ١٩٨٠ م ، مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ١٤.

(٣) التجمع ذو الغاية الاقتصادية للدكتور علي سيد قاسم، مجلة القانون والاقتصاد ص ٥١، ١٩٨١ ص ٢٩١.

## المسألة الثالثة: معيار السيطرة

تختلف القوانين في الأخذ بمعيار السيطرة داخل دول الاتحاد الأوروبي، على توجّهين:

**الأول:** أن المعيار للحكم بالسيطرة هو أي تصرف يعطي إمكانية ممارسة التأثير القاطع على الشركة. ويقصد بالتأثير القاطع هو قيام الشركة بتحديد النشاط التنافسي لشركة أخرى، بدون تدخل أو عوائق من أحد، بما حصله فقدان الشركة الخاضعة للسيطرة لاستقلالها التجاري في السوق وهو توجه أكثر الدول الأوروبية<sup>(١)</sup>.

**الثاني:** أن المعيار هو وجود مقدرة على التأثير في سياسة الشركة المسيطر عليها، وهو توجه محكمة العدل الأوروبية قبل صدور لائحة الاندماج، دون تقييد التأثير بأن يكون قاطعاً، وهو توجه المنظم البريطاني<sup>(٢)</sup>.

(١) المادة ٣-٣ من لائحة الاندماج الأوروبية والمادة ٣٩ من قانون حرية الأسعار والمنافسة الفرنسي، والمادة ٢٣-٣-٥ من القانون المناهض لتقييد المنافسة الألماني، مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٣٣.

(٢) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٣٣.

وبالنظر في نظام المنافسة السعودي ولائحته، يلاحظ الباحث أن هذا المعيار لم يرد بالنص، وإن كان يفهم من تعريفه للهيمنة أن المنظم السعودي ينحو منحى الاتجاه الثاني وهو عدم اشتراط أن يكون التأثير قاطعاً، وهو الصواب الذي يراه الباحث.

### المسألة الرابعة: محل السيطرة

محل السيطرة هو الذي يمارس عليه سلطة التأثير القاطع، وللقوانين في محل السيطرة عدة توجهات:

**الأول:** أن يقع التأثير القاطع على الشركة أو الشخص. وهو ما نصت عليه المادة الثالثة من لائحة الاندماج الأوروبية، وكذلك التقنين الفرنسي والألماني<sup>(١)</sup>.

**الثاني:** أن يقع التأثير القاطع على نشاط الشركة، وهو الذي كان عليه القضاء الأوروبي قبل صدور لائحة الاندماج، وصوبه الدكتور الملحح باعتباره المحل الذي يقع عليه التأثير القاطع، بحسبانه الهدف المباشر الذي تسعى إليه الشركة المسيطرة حتى تصل إلى السيطرة في السوق.

(١) المادة ٣٩ من قانون حرية الأسعار والمنافسة الفرنسي، والمادة ٥-٣-٢٣ من القانون المناهض لتقييد المنافسة الألماني.

الثالث: أن يقع التأثير القاطع في السوق، وهو توجه القانون السويسري<sup>(١)</sup>.

والذي يظهر للباحث أن بينها تلازم واضح، فالشركة التي تستطيع التأثير على شركة أخرى، تؤثر بالضرورة على نشاطها، وبالتالي يحصل التأثير في السوق.

ولم يرد لمحل السيطرة ذلك في نظام المنافسة السعودي ولائحته، ويترجح للباحث أن الأخذ بكون التأثير القاطع على النشاط هو الأكثر دقة، لأنه المقصود بالحماية من نظام المنافسة.

### المسألة الخامسة: إثبات السيطرة

يمكن إثبات السيطرة من خلال أثر التركيز الحقيقي أو الحكمي، بالحصول على إمكانية التأثير القاطع. كما يمكن إثباتها قبل وقوعها بما يأتي:

١. من خلال التصريح الشفهي أو من خلال التقرير السنوي للشركة المندمجة أو المستحوذة أو من خلال الخطاب الموجه من مشتري الأسهم للشركة البائعة لأن

(١) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم -

بعض قوانين تداول الأسهم تلزم المشتري لأسهم شركة تزيد عن ٥% بأن يعلمها بخطاب يفصح عن نيته السيطرة عليها<sup>(١)</sup>.

٢. من خلال النية الضمنية المستدل عليها بالقرائن، كما في قضية هامليتون واتش، فقد ظلت الشركة المدعى عليها تشتري أسهم الشركة المسيطر عليها لمدة ستة أشهر، ثم إن الشركة المشتري رشحت رئيس إدارتها ليكون رئيساً لمجلس إدارة الشركة المسيطر عليها<sup>(٢)</sup>.

وأما في نظام المنافسة السعودي فإنه يصح إثبات السيطرة يكون بجميع طرق الإثبات، بما في ذلك البيانات الإلكترونية أو الصادرة عن الحاسوب وتسجيلات الهاتف ومراسلات الفاكس والبريد الإلكتروني<sup>(٣)</sup>.

وغني عن القول أن الجهات التنظيمية لا تمنع الاتفاقات ذاتها وإنما الممنوع ما يكون الغرض منها أو يمكن أن يترتب

(١) ينظر بعض التطبيقات القضائية المقارنة في بحث مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٣٦.

(٢) المرجع السابق ص ٣٨.

(٣) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ٧٦.

عليها منع أو عرقلته ممارسة أي منشأة لنشاطها الاقتصادي في السوق أو تلك التحالفات التي تؤثر على اقتصاديات باقي المتنافسين.

ولكي يحكم على الاتفاق بأنه ضمن الاتفاقات الممنوعة نظاماً لا بد من توافر عنصرين أساسيين هما:

١. وجود تواطؤ بين الأطراف.

٢. أن يكون الغرض منه تقييد المنافسة أو المساس بها، وقد نص القانون المغربي للمنافسة في المادة السادسة على أنه "تحظر الاتفاقات... عندما يكون الغرض منها أو يمكن أن تترتب عليها عرقلته المنافسة أو الحد منها أو تحريف سيرها في سوق ما<sup>(١)</sup>."

---

(١) القانون المغربي للمنافسة - م٦.

## المسألة السادسة: قياس نسبة التركيز

يستخدم المنظم الأمريكي دليلاً إرشادياً لقياس نسبة التركيز يرمز له بالرمز (HHI)<sup>(١)</sup>، ويمكن قياس حجم النصيب في السوق (Market Share) الذي تملكه الشركة المحتكرة عبر استخدام هذا الدليل الإرشادي المسمى بمؤشر هرشمان (HHI)، ونتيجة القياس تظهر أن المنشأة أو المنشآت محل الدراسة تتمتع بنصيب كبير في سوق معين إذا ارتفع مؤشر هرشمان (HHI) مما يعكس المركز الاحتكاري لها<sup>(٢)</sup>.

وطريقة استخدام مؤشر هرشمان (HHI) على النحو

الآتي:

- يفترض الدليل زيادة سعر السلعة التي تتعامل بها المنشآت المندمجة بمقدار ٥٪ خلال سنة في المكان نفسه.

(١) وهو اختصار لـ Herfindahl-Hirschman Index

(٢) الحد من آليات الاحتكار - منع الإغراق والاحتكار من الواجهة القانونية للدكتورة أمل محمد شلي، ص ٦.

- يفترض الدليل أن المنطقة الجغرافية للسوق تحدد بالمدى الذي تكون فيه زيادة ٥% مريحة للمنشآت المندمجة.

- يفترض الدليل عدم وجود مرونة طلب ولا مرونة عرض.

- يصنف الدليل التجار إلى ثلاث فئات وفقا لعدد النقاط التي تعطى لهم من قبل السلطة، وحدها الأدنى صفر في الوحدات الاقتصادية متناهية الصغر ( Atomistic Market) وحدها الأعلى ١٠٠٠٠ نقطة في حال الاحتكار الخالص. ولتبيين مقدار تركيز الشركات المندمجة يتم اللجوء للتقسيم الآتي:

المجموعة الأولى: عدم التركيز، إذا قلت النقاط عن ١٠٠٠، ولا تعترض السلطات المختصة عادة على حالات التركيز التي تنتمي لهذه المجموعة.

المجموعة الثانية: التركيز المعتدل، إذا كانت النقاط تتراوح بين ١٠٠٠ نقطة إلى ٨٠٠ نقطة. وفي العادة تعترض السلطة المختصة على التركيز بين الشركات المنتمية لهذه المجموعة إذا نتج عن التركيز زيادة في مقدار الحصة السوقية للشركات المندمجة لا تقل عن ١٠٠

نقطة من مقياس HHI، فإن كان أقل من ذلك فإن الجهة تنظر في نوع العمل التجاري ومقداره وحجم السوق الجغرافية ومدى توافر تكنولوجيا حديثة للعمل التجاري وعوائق الدخول للسوق.

المجموعة الثالثة: التركيز المرتفع، إذا كانت النقاط تساوي ١٨٠٠ نقطة فأكثر، وفي العادة فإن التركيز بين الشركات المنتمجة لهذه المجموعة يكون محل اعتراض من السلطات المختصة.

وهذا الدليل وإن كان غير ملزم للقضاء الأمريكي إلا أنه يعطي التطمين الكافي للتجار قبل البدء في إجراءات التركيز<sup>(١)</sup>.

ولم يسلم استخدام هذا المؤشر من سهام النقد، لأن بعض الشركات يكون لها نصيب كبير في سوق منتج معين، ومع ذلك تكون السوق تنافسية، ولا تكون الشركة محتكرة، ويكون سبب وصولها لهذا المركز هو

(١) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٢٠-٢٢، النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٣٠-٣٣١.

جودة المنتج<sup>(١)</sup> أو السعر المنافس أو خدمات ما بعد البيع، ولذا فإن المؤشر لا يلزم الجهة القضائية، ولكنه مؤشر مشهور ومستخدم على نطاق واسع، ونتائجه صحيحة في الغالب.

وأما في الاتحاد الأوروبي، فإن التركيز لا يكون مشروعاً عندما لا يتسق التركيز مع السوق الأوروبية وذلك في حال وجود شرطين هما:

١- أن يؤدي التركيز إلى تكوين مركز مسيطر في السوق أو في جزء جوهري منه.

٢- أن يؤدي المركز المسيطر إلى الإعاقة المهمة للمنافسة المؤثرة<sup>(٢)</sup>.

وأما في نظام المنافسة السعودي فإن النسبة المؤثرة هي تملك حصة من السوق تبلغ (٤٠%) من المعروض الكلي لسلمة ما في السوق. وهو الذي يراه الباحث لسهولته في

(١) الحد من آليات الاحتكار - منع الإغراق والاحتكار من الواجهة القانونية للدكتورة أمل محمد شلي، ص ٧.

(٢) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٦٧.

التطبيق. ولكون المؤشرات التي تستخدم ليس لها قوة إلزامية، ولذا فإن الأجدى وضع مؤشر معتمد سهل التطبيق.

### المسألة السابعة: معايير تحقق المركز الاحتكاري

يوجد عدة معايير لتحقيق المركز الاحتكاري، وهي المعيار العددي، ومعيار نسبة العرض الكلي للمنتج في السوق ( الحصة السوقية )، ومعيار الفرق بين الثمن والنفقة الحديثة، وفيما يأتي بيانها<sup>(١)</sup>.

#### أولاً: المعيار العددي

يتحقق المركز الاحتكاري وفق المعيار العددي بالنظر إلى عدد البائعين، إذ كلما قل العدد رجح قيام الاحتكار، فعندما يوجد بائع واحد فإنه يوصف بأنه احتكار بحت، وعندما يكون عدد البائعين اثنين، فإن الاحتكار يكون ثنائياً، ويتدرج إلى احتكار القلّة، وكلما زاد عدد البائعين كلما اقتربنا أكثر من المنافسة الكاملة<sup>(٢)</sup>.

(١) أثر المعاملات الربوية والاحتكارية على الاستثمار - للدكتور أحمد محمد أبوظه - ص ١٠١.

(٢) المنافسة والاحتكار دراسة تحليلية رياضية - د. عمر حسين - ص ١٥٢، الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ١٦٥.

ويعاب على هذا المعيار أنه لا يهتم بدرجة مرونة المنتج بحيث قد يوجد بائع واحد لمنتج معين ولكن توجد منتجات بديلة يتولد عنها منافسة بين المنتج الأصلي للبائع الوحيد والمنتجات البديلة<sup>(١)</sup>.

**ثانياً: معيار نسبة العرض الكلي للمنتج في السوق ( الحصّة السوقية )**

يقوم الاحتكار حسب معيار الحصّة السوقية في حال كون الحصّة السوقية كبيرة، فكلما زادت الحصّة كلما زادت احتمالية الوصول إلى مركز مسيطر<sup>(٢)</sup>.

وانتقد هذا المعيار بعدة انتقادات أهمها ما يأتي:

١- أن تمت اعتبارات مؤثرة أكثر من الحصّة السوقية، منها درجة مرونة الطلب على السلعة، ووجود

---

(١) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ٨٧، الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ١٦٥.

(٢) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ٨٧، الاحتكار والأفعال الاحتكارية للملحم ص ٥٢.

عوائق لدخول منافسين إلى السوق، وتحديد السوق الجغرافية<sup>(١)</sup>.

ويمكن أن يجاب عن ذلك، بإضافة معايير أخرى إلى معيار الحصة السوقية<sup>(٢)</sup>.

٢- أن المنشأة التجارية قد تصل إلى هذه النسبة بطرق مشروعة، وتحقق المنافسة العادلة مع التجار الآخرين<sup>(٣)</sup>، وفي المقابل قد تصل إلى حصة ٥٪ بطرق غير مشروعة، فالأجدى منع الوصول بطرق غير مشروعة بغض النظر عن النسبة<sup>(٤)</sup>.

(١) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ١٦٦.

(٢) على سبيل المثال، أضاف المنظم الألماني النظر لمبيعات السنة المالية المنقضية إضافة إلى كون حصة المنشأة في السوق لا تقل عن ٣٣٪. ينظر كتاب: في مجال عدم الإخلال بالأسعار وحماية المنافسة ومنع الاحتكار للدكتور أحمد محمد محمود خلف ص ٨٦.

(٣) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ١٦٦.

(٤) في مجال عدم الإخلال بالأسعار وحماية المنافسة ومنع الاحتكار للدكتور أحمد محمد محمود خلف ص ٨٥.

ويمكن أن يجاب عن ذلك بأن الوصول لمركز مسيطر لا يعد مخالفة، والمخالفة هو إساءة استخدام هذا الوضع المسيطر<sup>(١)</sup>.

٣- أن الاحتكار قد يكون طبيعياً كما إذا لم يوجد في السوق إلا مشروع واحد.

ويمكن أن يجاب عن هذا الانتقاد بأن المنظم يلزمه مراقبة من يصل للاحتكار الطبيعي حتى لا يسيء استخدام مركزه الاحتكاري، ولا يكون وصوله للمركز الاحتكاري مخالفة بحد ذاته ما دام لم يحصل منه إساءة لاستغلال ذلك المركز.

٤- أن الاحتكار قد يكون قانونياً كما إذا كان مبنياً على براءة اختراع أو ابتكار له تطبيق صناعي لمدة من الزمن<sup>(٢)</sup>، ولذا تظل ممارسات المحتكر ذي الوضع المسيطر مشروعة ما لم توجد إساءة لاستخدام الوضع المسيطر<sup>(٣)</sup>.

(١) قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية المصري م ٨.

(٢) حماية المنافسة للدكتور حسين الماحي ص ٨٥.

(٣) نطاق احتكار المعرفة التكنولوجية بواسطة السرية لهاني دويدار ص ٢١.

ويمكن أن يجاب عن ذلك بأنه يمكن استثناء هذه الحالات، ولا يؤثر على وضع حد فاصل للتسهيل.

٥- كما انتقد معيار الحصّة السوقية بأن المنشأة التجارية قد لا تصل للنسبة المحددة لكنها تنتمي لمجموعة قوية تحصل من خلالها على المواد الأولية بطريقة أيسر من غيرها، أو تساعد على تصريف المنتجات في السوق.

ويمكن أن يجاب عن ذلك بأن التكتلات والتجمعات سبب آخر للهيمنة يمكن أن يضيفه المنظم إضافة إلى الحصّة السوقية.

٦- وانتقد هذا المعيار بأنه قد يحطم المشروعات الكبيرة التي غالب إنتاجها خارجي، مثل الشركات البتروكيميائية في دول الخليج.

ويمكن أن يجاب عن هذا الانتقاد أن يستخدم المنظم عبارة "حجم المبيعات المحلية" بدلا عن "حجم المبيعات الكلية"<sup>(١)</sup>.

(١) سياسة التنظيم والمنافسة للدكتور مصطفى باكر- المعهد العربي للتخطيط بالكويت  
- ٢٨ ع ٣ إبريل ٢٠٠٤ م، ص ١١.

وقد أخذت عدة دول بالمعيار الكمي<sup>(١)</sup> وفي الجهة المقابلة لم يحدد القضاء الأمريكي مقدار النسبة للحصة السوقية بعد التركيز، تكون فيصلاً بين التركيز المقبول والمرفوض، بل ترك ذلك ليقدر القضاء بحسب كل حالة<sup>(٢)</sup>.

وأما موقف المنظم السعودي في تنظيمه للمنافسة، فقد نص على أن المعيار هو تملك حصة من السوق تبلغ (٤٠%)

---

(١) على سبيل المثال: أخذ المنظم البولندي بالمعيار الكمي، وتم تحديد نسبة ٣٠% حداً فاصلاً بين المركز المسيطر وغير المسيطر، بينما حدده المنظم السلوفاكي بنسبة ٤٠%. وفي لائحة الاندماج الصادرة من الاتحاد الأوروبي نص بأنه لا يتكون المركز المسيطر إذا كان مقدار الحصة السوقية لا يتجاوز ٢٥%. وفي المقابل فإن الاستحواذ على حصة سوقية مقدارها ٤٠% على الأقل يشكل قرينة قانونية على تكوّن المركز المسيطر، وأما المملكة المتحدة فالحد الفاصل هو نسبة ٢٥% من حصة السوق، وفي البرتغال ٥٠%. وفي ليتوانيا ٤٠% وفي الاتحاد الروسي ٦٠%. وفي التشيك ٣٠% ينظر كتاب: الممارسات المقيدة للمنافسة والوسائل اللازمة لمواجهتها - لينا حسن ذكي ص ١٩١، الاحتكار والمنافسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ٩٢. مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٧٠.

(٢) بالنظر للقضايا التي رفض القضاء الاندماج بين الشركات المدعى عليها، نجد أن النسب تصل إلى ٥% على الأقل. ينظر مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٦٢.

من المعروض الكلي لسلعة ما في السوق<sup>(١)</sup>، ووافق على هذه النسبة القانون المغربي للمنافسة<sup>(٢)</sup>، وقانون المنافسة الأردني<sup>(٣)</sup>. ونصت المادة الثامنة عشرة من القانون الجزائري للمنافسة على أن المعيار هو السيطرة على السوق في أكثر من ٤٠% من مجمل المعاملات في السوق، ووفق الدراسة يمكن تقرير مدى هيمنة المشروع على السوق وإمكانية مساس التجميع (التركز) بالمنافسة حسب المادة السابعة عشرة من قانون المنافسة من خلال الآثار السلبية للمشروع، إذ يمكن التوصل إلى أحد نتيجتين:

#### الأولى: عدم التأثير على المنافسة

الثانية: التأثير المتنافسين والقضاء على المنافسة في السوق<sup>(٤)</sup>.

وتقل نسبة الحصة السوقية في القانون الكويتي إلى ٣٥%، وأما القانون السوري للمنافسة، فتصل إلى ٣٠%<sup>(١)</sup>، بينما

(١) لائحة نظام المنافسة السعودي م ٢٠٠٤.

(٢) القانون المغربي للمنافسة - المادة ١٠.

(٣) قانون المنافسة الأردني لسنة ٢٠٠٤ م، م ٩.

(٤) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ١٩٠.

نجد أن النسبة تقل في القانون المصري للمنافسة إلى ٢٥٪، فقد نص على أن السيطرة على سوق معينة في تطبيق أحكام هذا القانون هي قدرة الشخص الذي تزيد حصته على (٢٥٪) من تلك السوق على إحداث تأثير فعال على الأسعار أو حجم المعروض بها دون أن تكون لمنافسيه القدرة على الحد من ذلك<sup>(٢)</sup>.

ويعد معيار الحصة السوقية من أهم المؤشرات وأسهلها تعاملًا وإثباتًا، ويقاس مقدار الحصة السوقية بطريقتين:

**الأولى:** قياس حجم المبيعات عدداً وقيمة.

**الثانية:** قياس الطاقة الإنتاجية للمشروع.

ويرى الباحث صحة ما ذهب إليه العديد من الباحثين في قوانين المنافسة<sup>(٣)</sup> من أن الطريقة الأولى أدق، لكونها تعبر

(١) قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري - م ٩-ب.

(٢) قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية المصري م ٤.

(٣) مثل: أحمد الملحم في كتابه الاحتكار والأفعال الاحتكارية ص ٥٦، والدكتورة أمل محمد شلبي في كتابها: التنظيم القانوني للمنافسة ومنع الاحتكار، ص ١٧٢، ومعدو التقرير الوطني حول سياسة وقانون المنافسة في تونس الذي نشره المركز العربي لتطوير حكم القانون والنزاهة - بيروت سنة ٢٠١٠ م ص ٤٤.

حقيقة عن مقدار الحصة السوقية، والمقدرة الاقتصادية للمشروع في السوق المعنية، وأما الطريقة الثانية فغير دقيقة لأن المشروع قد ينتج كميات لا يستطيع تسويقها. فمن الأجدى أن يضع المنظم بعض العناصر المرشدة للبحث في مدى تقييد التركيز للسوق، وتكون النسبة قرينة من القرائن قابلة لإثبات العكس، كما هو الحال في الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة الأمريكية.

ولئن كان معيار حصة السوق هو المفضل لدى الكثير من الباحثين في قانون المنافسة، إلا أنه من الصعب تطبيقه على كل الأحوال، ولذا فلا بد من تحديد معيار ثانٍ مختص بحجم العمليات يهدف لتسهيل الأمر على المؤسسات الرقابية، لصعوبة تحديد نصيب السوق في بعض الحالات، إضافة إلى صعوبة تحديد السوق الجغرافي والسلعي.

### ثالثاً: تطبيقات من القضاء المقارن ومجالس المنافسة

حتى لا يكون الكلام نظرياً، يحسن تحليلته ببعض الأحكام القضائية وقرارات مجالس المنافسة النافذة، وفيما يأتي شيء من ذلك، فقد تكون بعض التركزات واضحة في أنها تصل إلى مركز مسيطر، وبيان ذلك في القرارات الآتية:

- ١- قررت المفوضية الأوروبية بأن شركة ميكروسوفت تتمتع بمركز مسيطر لامتلاكها حصة سوقية تزيد عن ٩٠٪ من سوق برامج التشغيل<sup>(١)</sup>.
- ويرى الباحث صحة هذا القرار لأن الحصة السوقية قد تدل وحدها على المركز المسيطر إذا كانت حصص المنافسين متناهية الصغر.
- ٢- قررت المفوضية الأوروبية في منع اندماج شركة (MCI WorldCom) التي تبلغ حصتها السوقية في سوق مزودي الإنترنت ٤٠٪ على الأقل، وشركة (Sprint) وتبلغ حصتها ١٠٪ على الأقل، لكون عملية التركز تنتج مركزا مسيطرا يؤثر على بقية المنافسين<sup>(٢)</sup>. ومثله قرار مجلس المنافسة الفرنسي الذي يقضي بأن امتلاك شركة لحصة سوقية تزيد عن ٥٠٪ كافٍ لوصف تلك الشركة بكونها في مركز مسيطر على ذلك السوق<sup>(٣)</sup>.

(١) إساءة استغلال المركز المسيطر في العلاقات التجارية - د. سامي أبو صالح، ص ٨٥.

(٢) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٢٤.

(٣) إساءة استغلال المركز المسيطر في العلاقات التجارية - د. سامي أبو صالح، ص ٨٥.

ويرى الباحث أن هذه القرارات صحيحة، ولا حاجة لكثرة دراسة هذه الحالات ما دام أنها تصل إلى نصف الحصص السوقية.

٣- وبالمقابل؛ إذا كانت النسبة قليلة، فإنه لا ينطبق على المنشأة أنها مهيمنة على السوق، فقد نظر جهاز حماية المنافسة المصري في قضية شركة لاشين بلاست ووجد أنه بالرغم من تجاوز حصتها السوقية ٢٥% إلا أن الشركة لا تمتلك الشركة القدرة على التأثير الفعال في الأسعار أو في حجم المعروض من المنتج المعني في السوق، وذلك لإمكانية الاستيراد من الخارج، ولم يثبت أن ممارسات الشركة تخالف أحكام قانون حماية المنافسة، وقرر مجلس إدارة جهاز حماية المنافسة المصري في يوليو ٢٠٠٩م حفظ البلاغ المقدم من الشركة الشاكية مع إخطار ذوي الشأن بما انتهى إليه قرار الجهاز<sup>(١)</sup>، وهذا القرار

(١) تفاصيل الحكم في موقع الجهاز على الشبكة، ينظر الرابط ووقت الزيارة بتاريخ

١٤٣٦/١٠/٢٥ هـ الموافق ١٨/١١/٢٠١٤ م: <http://www.eca.org.eg>

له نظائر منشورة في موقع الجهاز على الشبكة العنكبوتية<sup>(١)</sup>.

ويرى الباحث أن النسبة إذا وصلت إلى ربع الحصّة السوقية فإنها بحاجة إلى دراسة متأنية، ويجب أن تكون الموافقة على التركز الموصل إلى هذه النسبة مشروطاً بما يحقق أهداف نظام المنافسة.

(١) فقد نظر جهاز حماية المنافسة المصري في قضية شركة الإسكندرية لكربونات الصوديوم والتي تنتج مادة كربونات الصوديوم في ضوء أحكام القانون رقم ٣ لسنة ٢٠٠٥، وتبين عدم توافر عناصر السيطرة للشركة على منتج كربونات الصوديوم. فبالرغم من أن الحصّة السوقية للشركة أثناء فترة الدراسة تزيد على ٢٥ %، وهو ما يتوافق معه العنصر الأول من عناصر السيطرة، إلا أن الشركة لا تستطيع من خلال ممارستها المنفردة التحكم في سعر منتج كربونات الصوديوم أو حجم المعروض منه في السوق في ظل وجود استيراد من الخارج يمثل نسبة ٤٥ % وبأسعار منافسة، وهو ما ينتفي معه العنصرين الثاني والثالث من عناصر السيطرة. وانتهى مجلس إدارة الجهاز بجلسة يوم ٢٩/٧/٢٠٠٨ م، إلى عدم تمتع شركة الإسكندرية لكربونات الصوديوم بالسيطرة على سوق منتج كربونات الصوديوم في جمهورية مصر العربية. تفاصيل الحكم في موقع الجهاز على الشبكة، ينظر الرابط ووقت الزيارة بتاريخ ٢٥/١٠/١٤٣٦ هـ الموافق ١٨/١١/٢٠١٤ م: <http://www.eca.org.eg>

### رابعاً: معيار الفرق بين الثمن والنفقة الحدية

يمكن توضيح معيار الفرق بين الثمن والنفقة الحدية بأنه كلما عظم الفارق بين ثمن المنتج والنفقة الحدية كلما كانت درجة الاحتكار كبيرة، فهذا المعيار يعول على نسبة الأرباح التي يحققها التاجر<sup>(١)</sup>.

والنفقة الحدية هي مقدار التغير في التكاليف الكلية نتيجة تغير الكمية المنتجة بما مقداره وحدة واحدة، فهي عبارة عن الزيادة في التكلفة الكلية على أثر نقصان الكمية المنتجة بمقدار وحدة واحدة<sup>(٢)</sup>.

ويمكن حساب مقدار النفقة الحدية بالمعادلة الآتية:

النفقة الحدية = مقدار التغير في التكاليف الكلية ÷ مقدار التغير في الكمية<sup>(٣)</sup>.

### خامساً: تحديد معيار المركز المسيطر في الأنظمة المقارنة

(١) المنافسة والاحتكار دراسة تحليلية رياضية - لعمر حسين ص ١٦٤

(٢) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للغريب ص ١٦٧، الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ٨٧.

(٣) الموسوعة الاقتصادية لحسين عمر ص ٥٣٦، عن الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ١٧٠.

تبنى قانون المنافسة الأردني أن يكون تمييز المركز المسيطر بتعريفه بأنه القدرة على التحكم والتأثير في نشاط السوق<sup>(١)</sup>، وأما المنظم المصري فاختر معيارا حسابيا هو حصة المشروع من السوق لبيان الوضع المسيطر<sup>(٢)</sup>.

وبعض التقنيات تحيل تحديد المركز المسيطر للجهات القضائية، ومن أمثلة ذلك التقنين اليميني للمنافسة فإنه لم يذكر نسبة محددة، بل ترك تحديد ذلك لمجلس المنافسة<sup>(٣)</sup>. ومن التنظيمات التي تركت تحديد المعيار الأنسب حسب كل حالة للسلطات المختصة بالتنظيم الفرنسي كما نصت عليه اتفاقية روما<sup>(٤)</sup>.

---

(١) قانون المنافسة الأردني رقم ٣٣ لسنة ٢٠٠٤، وفي القانون الإماراتي الاتحادي للمنافسة .٢

(٢) قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية المصري - م ٤.

(٣) قانون تشجيع المنافسة ومنع الاحتكار والغش التجاري اليميني رقم ١٩ لسنة ١٩٩٩ م، م .٩

(٤) الممارسات المقيدة للمنافسة والوسائل اللازمة لمواجهتها - لينا حسن ذكي ص ١٩١، الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ٩٢.

وقد وضع المنظم الفرنسي في القانون التجاري الفرنسي عدة فروض إن توافر أحدها فيلزم أن تخضع عملية التركز لأحكام الرقابة التشريعية، وهذه الفروض هي:

١- أن يكون مجموع صافي المبيعات الكلي العالمي بعد حسم الضرائب لمجموع المنشآت المعنية بالتركز يجاوز ١٥٠ مليون يورو.

٢- أن يكون مجموع صافي المبيعات الكلي في فرنسا بعد حسم الضرائب لاثنتين على الأقل من المنشآت المعنية بالتركز يجاوز ٥٠ مليون يورو.

٣- ألا تخضع الصفقة لنطاق تطبيق اللائحة الأوروبية رقم ٢٠٠/١٣٩<sup>(١)</sup>.

وأما في الاتحاد الأوروبي؛ فيلاحظ أن لائحة الاندماج الأوروبية لا تنطبق إلا إذا كان للاندماج بُعد على المجموعة الأوروبية (Community Dimension). وقد وضعت اللائحة حدين إن وجد أحدهما فإن عملية الاندماج أو التركز بشكل عام يخضع للرقابة الأوروبية، وهما:

(١) النظام القانوني لعمليات التركز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ١٠٦.

**الحد الأول:** أن يزيد حجم مبيعات التجار المندمجين عالمياً على خمسة آلاف مليون يورو، وأن يكون حجم مبيعات اثنين على الأقل من التجار المندمجين في السوق الأوروبية ٢٥٠ مليون يورو، ما لم يحقق واحد من التجار المعنيين أكثر من ثلثي المبيعات داخل دولة واحدة من دول الاتحاد الأوروبي<sup>(١)</sup>.

**الحد الثاني:** أن يتوفر أحد الأحوال الآتية:

- إجمالي المبيعات على المستوى الدولي ٢٥٠٠ يورو.
- إجمالي المبيعات الكلية أكثر من ١٠٠ مليون يورو في كل دولة من ثلاث دول أعضاء على الأقل.
- إجمالي رقم أعمال<sup>(٢)</sup> اثنين على الأقل من المنشآت المعنية ٢٥ مليون يورو، والمبيعات الكلية على المستوى

---

(١) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٢٨. النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٩٩.

(٢) رقم الأعمال هو جميع المبالغ التي تتحصل عليها المنشأة خلال السنة المالية السابقة ضمن أنشطة المنشأة بعد حسم الضرائب وجميع العوائد غير الاعتيادية كال دعم الحكومي. ينظر كتاب: النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ١٠٢.

الأوروبي لاثنين على الأقل من المنشآت المعنية ١٠٠ مليون يورو، ما لم يحقق واحد من التجار المعنيين أكثر من ثلثي المبيعات داخل دولة واحدة من دول الاتحاد الأوروبي<sup>(١)</sup>.

وأما القانون الأمريكي، فلم يحدد في قانون شيرمان تعريف المركز الاحتكاري ولم يحدد معيار له، ويمكن أن يؤخذ من التطبيقات القضائية أن القدرة على رفع الأسعار هو المعيار الأنسب، وتعرف كل حالة بحسبها<sup>(٢)</sup>.

إلا أننا نلاحظ أن قانون Hart Scott-Rodino الصادر سنة ١٩٧٦م والمعدل سنة ٢٠٠٩م، يأخذ بمعيار مزدوج لوضع حد فاصل للاندماج الذي يتطلب أخذ موافقة الأجهزة الرقابية الأمريكية طبقاً لقانون كلايتون. ويلزم هذا القانون استئذان الجهات الرقابية إذا توافر أحد الحدين الآتيين:

**الحد الأول:** اختبار حجم المشروعات المشاركة في عملية التركز (Size of Person Test)، بأن تكون الشركة المكتسبة لها صافي أعمال سنوي أو أصول تبلغ ١٣ مليون

(١) النظام القانوني لعمليات التركز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ١٠٠.

(٢) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ٨٨-٨٩.

دولار، وأما الشركة المكتسبة فيكون صافي رقم أعمالها السنوية أو مجموع أصولها ١٠٣.٣ مليون دولار<sup>(١)</sup>، ويحسب رقم الأعمال على أساس آخر بيانات سنوية منتظمة من الدخل والنفقة، ويحسب مجموع الأصول على أساس آخر ميزانية سنوية منتظمة.

**الحد الثاني: اختبار قيمة الصفقة ( Size of Transaction Test )، فإن كانت قيمة التركيز أكثر من ٢٠٠ مليون دولار فإنها تدخل في رقابة أجهزة المنافسة، وتحتاج إلى إخطار أجهزة المنافسة وأخذ موافقتها، وأما إن كانت قيمة الصفقة أقل من ٢٠٠ مليون دولار وجاوزت ٥٠ مليون دولار<sup>(٢)</sup>، فإن عملية التركيز تحتاج إلى إخطار أجهزة**

(١) تم تعديل الحدين إلى ١٥.٢ مليون دولار، ١٥١.٧ مليون دولار على التوالي. ينظر الرابط <http://www.cooley.com> الموافق ١٤٣٦/١٠/٢٥ هـ الموافق ٢٠١٤/١١/١٨ م:

(٢) تم تعديل الحد الأدنى إلى ٧٥.٩ مليون دولار، والحد الأعلى إلى ٣٠٣.٤ مليون دولار، ينظر الرابط ووقت الزيارة بتاريخ ١٤٣٦/١٠/٢٥ هـ الموافق ٢٠١٤/١١/١٨ م:

المنافسة إذا توافر النطاق المنصوص عليه في الحد الأول  
(١).

وقد نهجت الكثير من قوانين المنافسة إلى الأخذ  
بمعيار رقم الأعمال<sup>(٢)</sup>، مع كونه لوحده لا يمكن الاعتماد  
على رقم الأعمال أو غيره من العناصر للقول بوصول المنشأة  
للمركز المسيطر<sup>(٣)</sup>.

(١) النظام القانوني لعمليات التركز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة  
يوسف ص ٩٨.

(٢) على سبيل المثال: مثل القانون السويدي الذي حدد أربعة ملايين كورون ليكون هو  
الحد الفاصل بين المركز المسيطر وغيره في حال التركز الاقتصادي، وأما القانون الياباني  
فأخذ بمعيارين هما:

- ١- أن يصل رقم أعمال الشركة بعد صفقة الاندماج إلى خمسين مليون ين.
- ٢- أن تحوز الشركة على أكثر من ٥٠% من ذلك السوق.

وتبعه من الأنظمة العربية قانون المنافسة التونسي، إلا أنه حدد رقم الأعمال بعشرين  
مليون دينار، وحدد الحصة السوقية بأن تتجاوز نصيب هذه المؤسسات من السوق ٣٠%.  
ينظر كتاب: النظام القانوني لعمليات التركز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي  
عبادة يوسف ص ٣١٣. والتقرير الوطني حول سياسة وقانون المنافسة في تونس ص ٤٤.

(٣) ينظر: حكم محكمة النقض الفرنسية في كتاب: النظام القانوني لعمليات التركز  
الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣١٣.

## الفرع الثاني: إمكانية التأثير على السعر السائد في السوق ولو لم تبلغ النسبة النظامية

معظم أنظمة المنافسة تعطي الجهات التي لديها صلاحية الموافقة على عمليات التركيز سلطة تقديرية لمنع التركيز الذي لم يصل للنسبة المحددة نظاماً إذا رأت تلك الجهات أن التركيز يمكن أن يؤثر سلبياً على المنافسة.

ولذا فإن حالات التركيز ينظر في كل حالة لوحدها وفقاً لمعطياتها<sup>(١)</sup>. وعلى ضوء ذلك فإنه ينظر إلى القوة التي تحصلت للتاجر نتيجة للمركز الاحتكاري المتمثلة في القدرة على التحكم في الأسعار أو تضادي المنافسة<sup>(٢)</sup>. وقد طبق القضاء الأمريكي ذلك في قضية احتكار تجار التبغ الشهيرة<sup>(٣)</sup>.

(١) حكم القضاء التونسي ذي الرقم ٤١٦١ في ٢٦ مايو ٢٠٠٥ م، ومنشور في التقرير الوطني حول سياسة وقانون المنافسة في تونس ص ٣٦.

(٢) الاحتكار والأفعال الاحتكارية للملحم ص ٧٥.

(٣) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ٨٨.

ويلاحظ الباحث أن التعبير السائد في أنظمة المنافسة والأحكام القضائية هو "القدرة على رفع الأسعار"، وهذا التعبير محل انتقاد، والأكثر دقة أن يكون التعبير بالمقدرة على التحكم بالأسعار أو تضادي المنافسة، للأسباب الآتية:

١- أن المحتكر قد يبقى السعر مستقراً، مع قلة تكاليف الإنتاج، مع أن المفترض أن الساعته تنخفض بانخفاض التكاليف<sup>(١)</sup>،

٢- أنه يمكن للمحتكر أن يقلل الجودة ويبقى السعر كما هو.

٣- كما يمكنه أن يقلل خدمات ما بعد البيع مع بقاء السعر دون رفع، مع أن الخدمات لها ثمن.

وقد وضحت تنظيمات المنافسة حالات السيطرة، فعلى سبيل المثال بينت اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي أن الوضع المهيمن أو الهيمنة يتحقق عند الحالات الآتية:

(١) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ١٧٨.

**الحال الأولى:** بلوغ نسبة حصة المنشأة أو مجموعة منشآت في السوق (٤٠%) على الأقل من القيمة الإجمالية لمبيعات السلعة أو الخدمة طوال فترة (١٢) شهراً،

وهذا أدق من صياغة المادة الرابعة من اللائحة التنفيذية لقانون المنافسة المصري، والتي نصت على أن أولى حالات التركيز زيادة حصة الشخص على (٢٥%) من السوق المعنية، ويكون حساب هذه الحصة على أساس عنصرى هذا السوق من المنتجات المعنية والنطاق الجغرافى معاً، وذلك خلال فترة زمنية معينه. ولم تحدد اللائحة المصرية هذه الفترة، وتركت ذلك للجهة المختصة.

**الحال الثانية:** تكون من خلاله المنشأة أو مجموعة منشآت قادرة على التأثير فى السعر السائد فى السوق<sup>(١)</sup>. ويلاحظ أن المادة الرابعة من اللائحة التنفيذية لقانون المنافسة المصري أضافت إلى التأثير فى الأسعار إحداث تأثير فعال فى حجم المعروض منها بالسوق المعنية، وهى إضافة حسنة.

(١) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة والصادرة بقرار مجلس المنافسة رقم (١٢٦) وتاريخ

وأضاف المنظم المصري حالةً ثالثة وهي عدم قدرة الأشخاص المنافسين للشخص على الحد من تأثيره الفعال على الأسعار أو على حجم المعروض من المنتجات بالسوق المعنية<sup>(١)</sup>. ويرى الباحث أنها داخلية في مفهوم الحال الثانية، ولذا لم يذكرها المنظم السعودي.

ويعد العنصر المتعلق بقدرة الشخص على التأثير في أسعار المنتجات هو الأهم من بين الحالات السابقة، وقد حددت بعض العوامل المؤثرة فيه<sup>(٢)</sup>، إلا أن المنظم السعودي أغفله وترك تحديده للمجلس أثناء دراسته لطلبات التركز، ويرى الباحث أن ترك تحديد ذلك للسلطات

(١) اللائحة التنفيذية لقانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية المصري - م ٧.

(٢) على سبيل المثال، ورد في اللائحة التنفيذية لقانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية المصري - م ٨ العوامل الآتية:

(أ) حصة الشخص في السوق المعنية ووضعه بالنسبة لباقي المنافسين.

(ب) تصرفات الشخص في السوق المعنية في الفترة السابقة.

(ج) عدد الأشخاص المتنافسة في السوق المعنية وتأثيرها النسبي على هيكل هذا السوق.

(د) مدى قدرة كل من الشخص ومنافسيه على الوصول إلى المواد اللازمة للإنتاج.

(هـ) وجود عقبات لدخول أشخاص آخرين السوق المعنية

المختصة أكثر مرونة، مع ضرورة وضع محددات داخلية تؤخذ من الأنظمة الأخرى ومن تراكم الخبرات لدى المجلس، مع الاستفادة من القضاء المقارن.

## المطلب الثاني

### إجراءات الاندماج

تتزايد عمليات الاندماجات بين المنشآت بمرور الوقت فقد وصلت قيمة صفقات الاندماج سنة ٢٠٠٠م إلى ٢.٥ تريليون دولار، وأكثر الاندماجات أهمية من جهة الضخامة والتأثير اندماج البنوك وشركات الاتصالات وشركات الطيران وشركات تصنيع السيارات، وشعار الجميع: " كن كبيرا وإلا سوف تبتلع"<sup>(١)</sup>. والذي يحدو الشركات إلى التركيز عبر الاندماجات عدة عوامل أهمها<sup>(٢)</sup>:

(١) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٥١-٥٤.

(٢) اندماج البنوك ومواجهة آثار العولمة- تأليف الدكتور محمد إبراهيم موسى ، ص ٩٩، اندماج الشركات من الوجهة القانونية دراسة مقارنة ، ص ١٨. الاندماج المصرفي، تأليف الدكتور محسن أحمد الخضيري ، ص ٣٩، الاندماج المصرفي، النشأة والتطور والدوافع والمبررات والآثار مع نظر على تجارب الاندماج عالميا وعربيا ومصريا -محمود التوني ، ص

- ١- أن الاندماج يؤدي إلى زيادة الكفاءة الاقتصادية، وتحقيق مزايا اقتصاديات الحجم الكبير، فعندما تتوسع المنشآت في إنتاجها يؤدي ذلك إلى زيادة تكاليف الإنتاج ولكن بمعدل أقل من معدل تزايد الإنتاج، وبالتالي تتجه التكلفة المتوسطة إلى الانخفاض في الأجل الطويل.
- ٢- حماية المنشآت المتعثرة، التي قد يؤدي تعثرها إلى تصفيتها، وفي الاندماج إبقاء لها وحماية لدائنها وملاكها، إضافة إلى حماية العاملين من التسريح الوظيفي.
- ٣- تحقيق العديد من الأهداف الاقتصادية من تحقيق أرباح احتكارية وزيادة القوة السوقية، وتقليل الضرائب وغيرها من أهداف متنوعة حسب المشروع.
- ولم يترك المنظم السعودي الاندماج دون تنظيم بخطوات واضحة، فقد ألزم المنظم السعودي الجهات التي

٨١، النظام القانوني لعمليات التركز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة  
يوسف ص ٥٥.

ترغب في الاندماج أو في أي نوع من أنواع التركيز الاقتصادي؛ أن يتبعوا الإجراءات النظامية<sup>(١)</sup>، وهي:

الخطوة الأولى: تقديم خطاب طلب التركيز

الخطوة الثانية: تسليم الطلب بمرفقاته إلى أمانة مجلس

المنافسة

الخطوة الثالثة: الإعلان عن طلب التركيز

الخطوة الرابعة: دراسة الطلب في ضوء المرفقات

ومرئيات ذوي المصلحة

الخطوة الخامسة: اتخاذ مجلس المنافسة لقراره

بخصوص طلب التركيز

وفيما يأتي بيان هذه الخطوات.

الخطوة الأولى: تقديم خطاب طلب التركيز

يلزم المنشأة عند تقديمها الخطاب مراعاة الآتي:

---

(١) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ١٩-٢٢، وهي تتشابه في أكثر قوانين المنافسة، وينظر على سبيل المثال القانون الإماراتي الاتحادي للمنافسة ٧، وقانون المنافسة الأردني المادة (١٠).

- ١- أن يقدم طالب التركز الاقتصادي إلى المجلس طلباً كتابياً قبل ستين يوماً من إتمام عملية التركز<sup>(١)</sup>.
- ٢- أن يعبئ نموذج معلومات طلب التركز، مشتملاً البيانات النظامية<sup>(٢)</sup>.
- ٣- أن يضيف المستندات المحددة في النظام في طلب التركز<sup>(١)</sup>.

(١) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ١٩.

(٢) تشمل المعلومات كما في اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ٢٠ الآتي: (١) أسماء الأطراف المعنية بعملية التركز. (٢) وصف للتركز المطلوب وتاريخ تطبيقه على وجه التحديد. (٣) السلع والخدمات المعنية بالتركز وحجم ونسبة مبيعاتها. (٤) السوق المعني وحجمها. (٥) أهم السلع التي تتعامل فيها المنشأة طالبة التركز. (٦) التأثيرات الإيجابية للتركز. (٧) التأثيرات السلبية للتركز والإجراءات المقترحة للحد منها. (٨) الأسواق المتأثرة من عملية التركز. (٩) اسم مقدم الطلب وصفته وتحديد عنوان المراسلات الرسمية الخاص به.

كما يلزم أن يرفق مع الطلب معلومات عن كل منشأة مشاركة في التركز وخاصة المعلومات التالية: (١) اسم المنشأة وجنسيتهما وعنوانها وعدد فروعها ورقم السجل التجاري ونوع النشاط المرخص به. (٢) بيان بأهم السلع التي تتعامل فيها المنشأة. (٣) قائمة بأسماء أعضاء مجلس الإدارة. (٤) أهم العملاء ونسبتهم في السوق. (٥) حجم المبيعات وقيمتها ونسبتها في السوق. (٦) بيان بالمنافسين وحصتهم في السوق. (٧) الاتفاقيات القائمة التي أبرمتها. (٨) العوامل المؤثرة على دخول السوق. (٩) طبيعة قنوات التوزيع. (١٠) العوامل المؤثرة على تثبيت الأسعار خلال الخمس سنوات الماضية. (١١) حجم الطاقة الإنتاجية المتوفرة ونسبة استغلالها. (١٢) حجم الطلب على السلعة وهيكلها. (١٣) السلع البديلة. (١٤) نوع العملاء.

٤- أن يدفع رسوم فحص الطلب وقدرها ألف ريال<sup>(٢)</sup>.

**الخطوة الثانية: تسليم الطلب بمرفقاته إلى أمانة مجلس**

### **المنافسة**

عند التأكد من اكتمال المستندات المطلوبة فيما سبق، تتسلم الأمانة العامة الطلب طلب التركز، ويكون تاريخ التسلم للطلب بداية تاريخ إيداع الطلب<sup>(٣)</sup>.

**الخطوة الثالثة: الإعلان عن طلب التركز**

يعلن مجلس المنافسة عن طلب التركز في أكثر من وسيلة إعلامية<sup>(١)</sup> على نفقة مقدم الطلب وله أن ينشر

(١) تشمل هذه المستندات كما اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي- م ٢١ الآتي:  
 (١) عقد التأسيس أو النظام الأساسي للمنشآت ذات العلاقة. (٢) البيانات المالية لآخر سنتين ماليتين لجميع المنشآت المعنية بعملية التركز الاقتصادي وكافة فروعها. (٣) مشروع عقد أو اتفاقية التركز الاقتصادي، وأي مستندات طرح عام أو خاص وعدد ونوع الأسهم أو الأصول التي سيتم الاستحواذ عليها. (٤) تقرير عن الأبعاد الاقتصادية للعملية، وبصورة خاصة أثارها الإيجابية أو السلبية على السوق. (٥) إذا كان الطلب مقدماً من وكيل، وجب ذكر بياناته الكاملة، وإرفاق صورة من وكالته ويتم التأكد من مطابقتها للأصل والتأشير عليها من الموظف المختص بما يفيد ذلك.

(٢) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي- م ٢٢.

(٣) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي- م ٢٣.

مليخاً عنه في موقعه الإلكتروني، ودعوة كل ذي مصلحة لإبداء رأيه فيه<sup>(٢)</sup>. وخلال هذه المرحلة يمكن للمجلس طلب أي معلومات أو مستندات يرى أهميتها لدراسة طلب التركز، وعلى طالب التركز أو غيره من ذوي الشأن إجابة المجلس خلال خمسة عشر يوماً من تاريخ طلب المجلس<sup>(٣)</sup>.

ويشترط المنظم السعودي ليقبل المرثيات والملاحظات على التركز الشروط الآتية:

- ١- أن تكون المرثيات مسببة، ولا تقبل الملاحظات ولا المرثيات غير المسببة أو التي لم يوضح من خلالها الأسباب التي تجعل للتركز آثاراً مخرلة بالمنافسة،
- ٢- يجب أن تحتوي الملاحظات والمرثيات على بيانات كاملة عن مقدمها<sup>(٤)</sup>.

(١) ورد في قانون المنافسة الأردني المادة (١١): الإلزام بأن ينشر قرار الوزير أو ملخص عنه في صحيفتين يوميتين محليتين على الأقل.

(٢) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ٢٤.

(٣) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ٢٥.

(٤) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ٢٦.

## الخطوة الرابعة: دراسة الطلب في ضوء المرفقات ومرئيات ذوي المصلحة

قرر المنظم السعودي أن مجلس المنافسة بعد اكتمال ملف طلب التركيز وجمع ملاحظات ذوي المصلحة على التركيز ، يلزمه دراسة طلب التركيز للتأكد من أنه لن يؤثر على المنافسة، وذلك عن طريق تقييم أحد أو أكثر العوامل التالية:

- (١) مستوى المنافسة في السوق.
- (٢) مدى سهولة دخول منشآت جديدة للسوق.
- (٣) تأثير الطلب على سعر السلعة.
- (٤) وجود أي عوائق نظامية أو واقعية تؤثر على دخول متنافسين جدد.
- (٥) المستوى والتوجهات التاريخية للممارسات المخلة بالمنافسة في السوق.
- (٦) مدى احتمال أن ينشأ عن التركيز الاقتصادي ما يؤدي إلى أن يصبح لدى الأطراف المتركزة قوة في السوق.

(٧) الخصائص المتغيرة للسوق بما في ذلك النمو والابتكار والإبداع.

(٨) مرثيات ذوي العلاقة<sup>(١)</sup>.

ويلزم مجلس المنافسة لتقييم آثار التركز الاقتصادي على المنافسة أن يراعي ما يلي:

(١) المحافظة على المنافسة الفاعلة وتشجيعها بين منتجي وموزعي السلع والخدمات في السوق.

(٢) تعزيز مصالح المستهلكين بالنسبة للجودة والسعر لمثل هذه السلع والخدمات.

(٣) التشجيع من خلال المنافسة على خفض التكاليف وتطوير سلع جديدة وتيسير دخول منافسين جدد إلى السوق<sup>(٢)</sup>.

ويجوز للمجلس تمديد مدة فحص طلب التركز، إذا تبين له أن فحص الطلب يحتاج إلى وقت أطول من ستين يوماً، على أن يخطر مقدم الطلب بذلك<sup>(١)</sup>.

(١) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ٢٧.

(٢) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ٢٨.

ويجيز المنظم السعودي للمنشآت طالبة التركيز الاقتصادي إتمامه إذا مضى تسعون يوماً من تسليم الطلب دون تبليغ من المجلس كتابته بالموافقة أو الرفض. ويحق لطالبي التركيز الرجوع عنه بالكتابة إلى المجلس بذلك سواء أثناء فحص الطلب أو بعد صدور موافقة المجلس<sup>(٢)</sup>.

**الخطوة الخامسة: اتخاذ مجلس المنافسة قراره بخصوص**

**طلب التركيز**

يلزم مجلس المنافسة أن يبلغ مقدم الطلب كتابةً بقرار المجلس، ويكون بإحدى الصور التالية:

(١) الموافقة على طلب التركيز الاقتصادي مع توضيح الأسباب.

(٢) رفض طلب التركيز الاقتصادي مع توضيح الأسباب.

(٣) الموافقة المشروطة على التركيز الاقتصادي<sup>(٣)</sup>.

---

(١) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي م-٣٠.

(٢) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي م-٣٣.

(٣) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي م-٣١.

وأما إن كان التركيز يؤدي إلى الهيمنة، فإن آلية النظر تكون مطابقتة في الخطوات الأولى، وتختلف في النظر في الاستثناء لأحوال موجودة في نظام المنافسة السعودي ولائحته التنفيذية، والأنظمة المقارنتة، وبيان ذلك في المبحث الآتي.

## المبحث الثاني

### في حال كون التركيز يؤدي إلى المركز المهيمن

من المقرر أنه نظراً لكون التركيز بين منشأتين قد يؤدي إلى وجود وضع مهيمن في السوق بتكوين احتكار أو تقييد للمنافسة أو تضادها، تسعى معظم القوانين إلى تنظيم أحكام التركيز أو التركيز للإبقاء على حياة روح المنافسة<sup>(١)</sup>، ولأهمية النص على الاندماج لم يكتفِ المنظم الأمريكي بدخول الاندماج ضمن التحالفات المقيدة للمنافسة المشمولة بالمادة الأولى من قانون شيرمان الأمريكي، بل نص عليه صراحة في قانون كلايتون<sup>(٢)</sup>.

وقد اختلف شرح قوانين المنافسة في بيان الموقف من التركيز المؤدي للهيمنة، على ثلاث اتجاهات:

**الأول:** أنه يتعين تقييم التركيز بالنظر إلى القوة السوقية أو إمكانية التواطؤ في السوق، ويتعين الالتفات عن

(١) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ١٨٦.

(٢) الممارسات الاحتكارية والتحالفات التجارية لتقويض حريتي التجارة والمنافسة للدكتور حسين محمد فتحي ص ٤٦.

الأثر النافع الناتج عن التركيز ، وأصحاب هذا الاتجاه يسعون إلى حماية المستهلكين في السوق من المراكز المسيطرة.

الثاني: أنه يتعين القول بعدم مشروعية التركيز المؤدي لأثر نافع في السوق إذا أضر بالمنافسين. وأصحاب هذه الاتجاه يسعون إلى حماية صغار التجار والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

الثالث: أنه يتعين القول بمشروعية التركيز إذا نتج عنه أثر نافع في السوق. وأصحاب هذا الاتجاه يسعون إلى تحقيق مصالح العملاء بغية الانتفاع من الأثر النافع من التركيز<sup>(١)</sup>.

ويرى الباحث أن الاتجاه الثالث هو الأقرب لمقاصد المنظم، وهو الذي اتجه إليه القضاء الأمريكي في مرحلته الأخيرة إلى الاتجاه الثالث، ولذا فإن أكبر مهمة للراغبين في التركيز إقناع القضاء بالنتائج الإيجابية للاندماج، وقلّة النتائج السلبية له<sup>(٢)</sup>، فإن لم تستطع الجهة طالبة التركيز إقناع الجهة المنظمة للاندماج بمصالح التركيز المؤدي إلى

(١) التنظيم القانوني للمنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - عدنان باقي لطيف ص ٣٥٠.

(٢) التنظيم القانوني للمنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - عدنان باقي لطيف ص ٣٥١، مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم ص ٤٦-

المركز المهيمن، فإن مآل الطلب الرفض. ففي دعوى اندماج بنك فلاديفيا الوطني، قررت المحكمة الأمريكية العليا عدم إقرار الاندماج إن كان يؤدي إلى التركز الاقتصادي في السوق لكونها تؤدي إلى تقييد المنافسة غالباً، ما لم يقدم دليل واضح على أن هذا الاندماج لن يؤدي إلى نتائج ضارة بالمنافسة<sup>(١)</sup>.

وقد أكدت لائحة الاندماج الأوروبية أن التركيز الذي يشكل عائقاً هاماً للمنافسة الفعالة في السوق الأوروبي أو في جزء جوهري منه، وعلى وجه الخصوص ذلك الذي ينشئ ويعزز مركزاً مسيطراً يعد غير متوافق مع السوق المشترك<sup>(٢)</sup>.

وقد سبق الحديث في المبحث الأول عن أسس النظر في التركيز إذا كان لا يؤدي إلى الهيمنة وفي هذا المبحث سيتم الحديث عن التركيز الذي يوصل إلى مركز مهيمن، عبر المطالب الآتية:

(١) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ٢٠٨.

(٢) لائحة الاندماج الأوروبية ٢-٢، وينظر كتاب: التنظيم القانوني للمنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - عدنان باقي لطيف ص ٣٦٦ هامش ٢.

المطلب الأول: أسس النظر في طلب التركيز

المطلب الثاني: تقييم آثار التركيز على المنافسة.

المطلب الثالث: تقييم مصالح التركيز عند وصول

المنشأة للمركز المهيمن

المطلب الرابع: مراعاة مصالح المستهلكين أثناء تقييم

آثار التركيز الاقتصادي.

وفيما يأتي بيان هذه المطالب.

### المطلب الأول

#### أسس النظر في طلب التركيز

يعتبر السوق هو الإطار الذي تمارس فيه المنشآت

هيمنتها سواء أكان الطرف الاقتصادي المهيمن منشأة واحدة

أو تجمعاً لعدة منشآت.

وقد اتجهت القوانين المقارنة حيال مفهوم السوق إلى

عدة توجهات:

**الأول: الانطلاق من المكان الذي يتم فيه ممارسة البيع،** فقد عرفه المنظم السعودي بأنه مكان أو وسيلة يلتقي فيه مجموعة من المشترين والبائعين الحاليين والمُرتقبين خلال فترة زمنية مُعينة<sup>(١)</sup>، وقريب منه التعريف الوارد في القانون السوداني لتنظيم المنافسة ومنع الاحتكار<sup>(٢)</sup>

**الثاني: الانطلاق من نوع السلع،** فقد عرف السوق بأنه السلعة أو الخدمة أو مجموع السلع أو الخدمات التي تكون على أساس سعرها وخصائصها وأوجه استعمالها وقابلية الاستعاضة عنها بغيرها أو الاختيار بين بدائلها لتلبية حاجة معينة للمستهلك في منطقة جغرافية معينة<sup>(٣)</sup>. وهو موافق لتعريف السوق في قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري<sup>(٤)</sup>، والقانون الأردني للمنافسة<sup>(١)</sup>. وقريب منه تعريف السوق في التقنين الجزائري<sup>(٢)</sup>.

(١) نظام المنافسة السعودي م٢.

(٢) ديباجة القانون السوداني لتنظيم المنافسة ومنع الاحتكار لسنة ٢٠٠٩ م.

(٣) القانون الإماراتي الاتحادي رقم (٤) لسنة ٢٠١٢ م - بتاريخ ٢٤ ذي القعدة ١٤٣٣ هـ - الموافق: ١٠ أكتوبر ٢٠١٢ م - في شأن تنظيم المنافسة - م

(٤) قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري، م٢.

الثالث: الانطلاق من بيان عناصر السوق، فيتم تحديد السوق عبر الآتي:

– من الناحية الجغرافية، فيعرف السوق بأنه المكان الذي يلتقي فيه العرض بالطلب فيما يخص مادة أو خدمة معينة.

– من ناحية المواد والخدمات لأن لكل صنف من المواد أو من الخدمات سوقاً مستقلة، فنجد سوق التأمين، وسوق المواد الغذائية وسوق الاتصالات ونحو ذلك من أسواق السلع والخدمات. وقد عرف السوق وفقاً لذلك في القانون القطري للمنافسة<sup>(٣)</sup>، والكويتي<sup>(٤)</sup> والمصري<sup>(٥)</sup>.

(١) قانون المنافسة الأردني لسنة ٢٠٠٤ م، م ٢.

(٢) حماية المستهلك من الممارسات المنافية للمنافسة – للدكتور محمد الشريف كتو – مجلة الإدارة بجامعة مولود معمري – تيزي إوزو – ع ٢٣ ص ٦٢.

(٣) القانون القطري لحماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - رقم (١٩) لسنة ٢٠٠٦ م، م ١.

(٤) قانون المنافسة الكويتي رقم (١٠) لسنة ٢٠٠٧ في شأن حماية المنافسة الصادر في ٦ ربيع الآخر ١٤٢٨ هـ، م ١-ح.

(٥) القانون المصري لحماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية الصادر بالقانون رقم ٣ لسنة ٢٠٠٥ م، المادة ٣.

ويرى الباحث أن التوجه الثالث هو الصحيح، لكونه يجمع عنصري السوق المكاني والسلعي.

ويعد تحديد السوق المعني بالتركز بالغ الأهمية للنظر في مشروعية التركيز، وقد نصت المادة الثانية من القانون الأمريكي المعروف بقانون شيرمان على أن سوق المنتجات البديلة تتطلب استحواذ التاجر على المركز الاحتكاري في سوق المنتج، ويعني ذلك السيطرة على سوق المنتجات البديلة، ويقتضي أيضا النظر إلى النطاق الذي يمتد إليه نشاط التاجر، ويقع عبء الإثبات على من ادعى أن التاجر حصل على قوة احتكارية في حدوده السوقية<sup>(١)</sup>.

ويوجد معيار فحص معتمد عالمياً لبيان السوق المعني يطلق عليه (SSNIP)<sup>(٢)</sup> والذي يعرف السوق بأنه أصغر حيز يمكن للمقدم الافتراضي المسيطر عليه أن يقوم برفع سعر

(١) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ٢٠٣.

(٢) وهو اختصار لـ (Small Significant Non transitory Increase in Price).

السلعة أو الخدمة بشكل صغير مؤثر لمدة غير صغيرة<sup>(١)</sup>، وأبعاد السوق على هذا المعيار ثلاثة:

**البعد الأول:** بُعد آليات السوق (العرض والطلب)، بأن يخضع جميع أطراف المعاملات التجارية لظروف منافسة متجانسة.

**البعد الثاني:** البعد الساعي، بأن يتم إدراج السلع التي يمكن تصنيفها لتكون بدائل ممكنة.

**البعد الثالث:** البعد الجغرافي، ويعني تغطية المناطق التي تنتج وتستهلك السلع فيها وفق ثلاثة أسس هي السعر والخصائص وأوجه الاستخدام<sup>(٢)</sup>.

ولذا فإن جهة القضاء تنظر في قضية التركيز عبر الخطوات الآتية:

١- تحديد السوق الجغرافية للمنشآت المندمجتين.

(١) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ١٩٤.

(٢) المرجع السابق ص ١٩٩.

٢- تحديد البعد الساعي (العمل التجاري) للمنشأتين المندمجتين، بالنظر إلى نشاط كل منشأة مندمجة، لأن كل ساعة قد تمثل سوقاً مستقلة عن الساعة الأخرى.

٣- ثم بعد ذلك ينظر إلى مقدار تقييد المنافسة<sup>(١)</sup>.

وحتى يتم الحكم على التركيز بأنه يؤدي للهيمنة، يلزم دراسة الحالة وفقاً للأسس المبينة في الفروع الآتية:

الفرع الأول: الأساس الجغرافي للسوق

الفرع الثاني: مستوى المنافسة بالنسبة لعدد المتنافسين وحجم السوق

الفرع الثالث: الحصة السوقية

الفرع الرابع: عوائق دخول المتنافسين للسوق.

وفيما يأتي بيان هذه الفروع.

---

(١) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٥٢، حماية المستهلك من الممارسات المنافية للمنافسة - للدكتور محمد الشريف كتو - مجلة الإدارة بجامعة مولود معمري - تيزي أوزو - ع ٢٣ ص ٦٣.

## الفرع الأول: الأساس الجغرافي للسوق

السوق الجغرافية (Geographic Market) لها عدة تعريفات متقاربة، فعرفها المنظم السعودي بأنها مكان أو وسيلة يلتقي فيه مجموعة من المشترين والبائعين الحاليين والمرتبين خلال فترة زمنية معينة<sup>(١)</sup>، كما عرف السوق بأنه المكان الذي يتلاقى فيه العرض والطلب حول بضاعة أو خدمة معينة<sup>(٢)</sup>. وعرفت السوق الجغرافية بأنها المنطقة التي يمارس فيها التاجر نشاطه من بيع المنتجات والتي يطرقتا المشترين للحصول على منتجاتهم، وتسودها ظروف تنافسية واحدة<sup>(٣)</sup>. وهي السوق التي يتمتع ضمنها التاجر بسلطة السيطرة على الأسعار أو تضادي المنافسة<sup>(٤)</sup>. وأضافت محكمة استئناف باريس قيادا مهما وهو أن يكون هذا

(١) نظام المنافسة السعودي م٢٠٠٢.

(٢) التقرير الوطني حول سياسة وقانون المنافسة في تونس ص ٣٩.

(٣) المركز المسيطر للمشروع في السوق المعنية - للدكتور خليل فيكتور تادرس ص ٧٤.

(٤) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ٢١١.

المكان من وجهة نظر المشتريين أو المستخدمين بديلاً فيما بينها، وليس بديلاً للمنتجات والخدمات الأخرى<sup>(١)</sup>.

ويرى الباحث أن أشمل تعريف للسوق الجغرافية هو تعريف الدكتور الملحم بأنها هي المنطقة التي يمارس بها المشروع نشاطه التجاري حيث يعرض فيها منتجاته على القاطنين والمتردددين على المنطقة، وتسودها ظروف تنافسية واحدة، ويتوقف نطاق السوق على حجم النشاط وأهميته كلما كان السوق الجغرافي لمنتج المشروع المذكور مترامي الأطراف وواسع المدى<sup>(٢)</sup>.

وفي هذا الفرع سيتم التطرق للآتي:

المسألة الأولى: معايير تحديد النطاق الجغرافي

المسألة الثانية: تطبيقات على تطبيق معايير تحديد

النطاق الجغرافي

وبيانها فيما يأتي.

(١) المركز المسيطر للمشروع في السوق المعنية - للدكتور خليل فيكتور تادرس ص ٧٥.

(٢) الاحتكار والأفعال الاحتكارية - د. أحمد الملحم ص ٣٦.

### المسألة الأولى: معايير تحديد النطاق الجغرافي

تختلف الدول في تحديد السوق الجغرافية، وتظهر أهمية هذا الموضوع في الدول ذات المساحات الكبيرة، والدول التي تأخذ بأنظمة اتحادية، أو تربطها سوق اقتصادية واحدة، كما هو الحال في السوق الأوروبية المشتركة. أما في الدول الصغيرة فلا تثير السوق الجغرافية أية إشكاليات، لأن الحدود الإقليمية للدول الصغيرة لا تختلف عنها غالباً لتشابه الظروف الاقتصادية فيها<sup>(١)</sup>.

ولا بد من معرفة حدود السوق الجغرافية التي يمارس التاجر فيها عمله التجاري، ولا بد أن تسود في هذه السوق ظروف اقتصادية متشابهة أو متماثلة<sup>(٢)</sup>.

وأما قوانين المنافسة المقارنة، فنجد أن لها اتجاهين:

**الأول:** تحديد نطاق السوق، كما في قانون المنافسة الكويتي والذي يحدد النطاق الجغرافي للسوق بأنه في

(١) الاحتكار والأفعال الاحتكارية - د. أحمد الملحم ص ١١٥.

(٢) المرجع السابق ص ١١٤.

الحدود الدولية لدولة الكويت<sup>(١)</sup>. كما أن المنظم الأوروبي نحى هذا النحو في تحديده للسوق الجغرافية، ففي المادة السادسة والثمانين من اتفاقية السوق الأوروبية المشتركة تأكيد بأنه لا بد من أن تكون الرقعة الجغرافية جزءاً جوهرياً من السوق الأوروبية<sup>(٢)</sup>.

**الثاني: ترك تحديد نطاق السوق للجهة المسؤولة عن المنافسة مع بيان لمحدداته دون حدوده، كما في القانون القطري للمنافسة، والذي حدد النطاق الجغرافي بأنه السوق الذي يشمل المنطقة الجغرافية التي تتجانس فيها ظروف المنافسة ويتعامل في نطاقها كل من البائعين والمشتريين في المنتجات لتحديد الأسعار<sup>(٣)</sup>. كما أن القانون المصري للمنافسة نص على أن النطاق الجغرافي هو منطقة جغرافية معينة تتجانس فيها ظروف التنافس مع أخذ فرص التنافس المحتملة في الاعتبار، وذلك كله وفقاً للمعايير التي**

(١) قانون المنافسة الكويتي رقم (١٠) لسنة ٢٠٠٧ في شأن حماية المنافسة الصادر في ٦ ربيع الآخر ١٤٢٨ هـ، م ١-ح.

(٢) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ٢٢٠.

(٣) القانون القطري لحماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - رقم (١٩) لسنة ٢٠٠٦ م، م ١.

تبينها اللائحة التنفيذية بما يتفق مع أهداف و أحكام هذا القانون" <sup>(١)</sup>.

ولا تتجاوز حدود السوق حسب الأنظمة الأوروبية دول الاتحاد الأوروبي، وقد يضيق مفهوم السوق إلى دولة أو مجموعة من الدول تتجانس فيه ظروف المنافسة، ويؤخذ ذلك من حكم لمحكمة العدل الأوروبية بأن السوق الجغرافية هي الإقليم الذي تقوم فيه المشروعات المعنية بتقديم السلع والخدمات، والذي تتجانس فيه ظروف المنافسة، ومن ثم يمكن تمييزه عن غيره من المناطق التي تغايره في ظروف المنافسة بسبب طبيعة وخصائص المنتجات أو وجود حواجز لدخول السوق، أو بسبب تفضيلات المستهلكين <sup>(٢)</sup>.

وأما في الولايات المتحدة الأمريكية، فيحدد السوق الجغرافية في كل قضية بحسبها، ويبين ذلك الأمثلة الآتية:

(١) القانون المصري لحماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية الصادر بالقانون رقم ٣ لسنة ٢٠٠٥ م. المادة ٣.

(٢) النظام القانوني لعمليات التركز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٢٩٢-٢٩٣.

**المثال الأول: في قضية ( U.S. V. Grinell Corporation )** قضت المحكمة العليا في الولايات المتحدة بأن مدى السوق الجغرافية للمنتج يشمل كل نطاق الدولة، للآتي:

١- أن توزيع المنتج مهياً للتوزيع في كل أقاليم الدولة، لوجود خطة وطنية وأسعار وشروط للخدمة على نطاق الدولة.

٢- أن عملاء الشركة المرتبطون بعقود مع الشركة منتشرون في نواحي الولايات المتحدة.

**المثال الثاني: في قضية ( Beacon Fruit and Produce Co. V. H. Hannis )** قضت المحكمة بأن مدى السوق الجغرافية للساعة يقتصر على المنطقة المحيطة بالمدينة.

**المثال الثالث: في قضية ( U.S. V. Griffith )** قضت المحكمة بأن محيط السوق الجغرافية للساعة يشمل خمساً وثمانين مدينة<sup>(١)</sup>.

(١) الاحتكار والأفعال الاحتكارية للدكتور أحمد الملحم ص ٤٢-٤٣.

وأهم الاعتبارات الموضوعية التي يأخذ بها القضاء الأمريكي لتعيين حدود السوق:

١. مدى امتداد خدمات الشركة إلى كل إقليم الولايات المتحدة الأمريكية.

٢. محل العملاء الذين يرتبطون بعقود زمنية للاستفادة من خدمات الشركة<sup>(١)</sup>.

ومما تقدم يمكن القول بأن النطاق الجغرافي هو المنطقة الجغرافية التي تتجانس فيها ظروف التنافس. ويحدد النطاق الجغرافي عبر المعايير الآتية:

الأمر الأول: تكاليف نقل المنتجات من منطقة لأخرى، وينضاف لها تكاليف الفحص والتأمين، والوقت اللازم لتزويد المنطقة الجغرافية بالمنتجات المعنية من أسواق أو من مناطق جغرافية أخرى أو من الخارج<sup>(٢)</sup>، ونحوها من الأسعار التي يجب السيطرة عليها للتأثير في الأسعار<sup>(٣)</sup>.

(١) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٥١.

(٢) لائحة قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية المصري م ٦.

(٣) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ١٩٧.

ويمكن توضيح هذا المعيار عبر النظر في بعض الأحكام القضائية في القضاء المقارن، فقد قرر القضاء الفرنسي أن السوق الجغرافية للخرسانة الجاهزة ضيقة بسبب أن تكاليف نقل السلعة تتضاعف في المسافات الأبعد من ٤٠ كلم، بينما سوق معدات البحث عن المتفجرات يتسع ليشمل النطاق الأوروبي، لسهولة نقل السلعة بتكاليف يسيرة<sup>(١)</sup>.

وقد قرر القضاء في الاتحاد الأوروبي أنه يجب الأخذ في الاعتبار تكاليف النقل لتحديد نطاق السوق الجغرافية، فكلما قلت تكلفة نقل السلع والمنتجات المختلفة من منطقة جغرافية إلى أخرى، لكما أمكن للبائعين الانتقال إلى مناطق متعددة، وهو ما يعني اتساع النطاق الجغرافي للسوق، وعدم اقتصره على النطاق الوطني، بخلاف ما لو كانت التكاليف مرتفعة، فإننا سنكون عندئذ في سوق جغرافية تجري فيها المنافسة داخل نطاق وطني دون أن يتخطى إلى حدود جغرافية أرحب وأوسع<sup>(٢)</sup>.

(١) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٢٩٧.

(٢) إساءة استغلال المركز المسيطر في العلاقات التجارية - د. سامي أبو صالح، ص ٦٦.

الأمر الثاني؛ العوائق القانونية التي تحول دون تسويق المنتج في منطقة أخرى<sup>(١)</sup>، ويدخل في ذلك الآتي:

- الرسوم الجمركية والقيود غير الجمركية على المستويين المحلي والخارجي<sup>(٢)</sup>.

- الامتياز العام، وهو حق حصري خاص تمنحه الحكومة لشركة ما تقوم بإنتاج سلعة أو تقديم خدمة معينة، مثل إنتاج الكهرباء والنقل الجوي.

- وتوزيع المناطق الجغرافية بنصوص قانونية كما في توزيع الكهرباء في بعض الدول<sup>(٣)</sup>،

- وضبط بعض المناطق الجغرافية باشتراطات في الجودة، والمواصفات والمقاييس<sup>(٤)</sup>.

(١) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ٢٢٠. الاحتكار والأفعال الاحتكارية للدكتور أحمد الملحم ص ٧٣.

(٢) اللائحة التنفيذية لقانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية المصري الصادرة بقرار رئيس مجلس الوزراء رقم ١٣١٦ لسنة ٢٠٠٥، المادة السادسة، وهي بنصها في اللائحة التنفيذية لقانون المنافسة القطري، م ٢.

(٣) حماية المنافسة للدكتور حسين الماحي - ص ٣٧.

(٤) المرجع السابق ص ٣٧.

**الأمر الثالث: قدرة المشتريين على الانتقال بين مناطق جغرافية نتيجة التغيرات النسبية في الأسعار أو في العوامل التنافسية الأخرى<sup>(١)</sup>.**

**الأمر الرابع: ما إذا كان البائعون يتخذون قراراتهم التجارية على أساس انتقال المشتريين بين المناطق الجغرافية المختلفة نتيجة التغيرات النسبية في الأسعار أو في العوامل التنافسية الأخرى<sup>(٢)</sup>.**

**الأمر الخامس: السهولة النسبية التي يستطيع بمقتضاها أشخاص آخرون دخول السوق المعنية<sup>(٣)</sup>.**

**الأمر السادس: طبيعة المنتج التي تجعل من الصعوبة نقله إلى مسافات طويلة، فالخرسانة الجاهزة لا يمكن نقلها**

---

(١) اللائحة التنفيذية لقانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية المصري الصادرة بقرار رئيس مجلس الوزراء رقم ١٣١٦ لسنة ٢٠٠٥، المادة السادسة، وهي بنصها في اللائحة التنفيذية لقانون المنافسة القطري، م٢.

(٢) اللائحة التنفيذية لقانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية المصري، المادة السادسة، وهي بنصها في اللائحة التنفيذية لقانون المنافسة القطري، م٢.

(٣) اللائحة التنفيذية لقانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية المصري المادة السادسة، وهي بنصها في اللائحة التنفيذية لقانون المنافسة القطري، م٢.

لمسافات بعيدة<sup>(١)</sup>، وهذا لا يدخل في المعيار الأول، لأن المعيار الأول محله التكلفة العالية للنقل، وأما هذا المعيار فمحله صعوبة النقل أو استحالته لطبيعة المنتج.

الأمر السابع: عوامل اجتماعية وثقافية، مثل تفضيل أهل منطقة لمنتجاتهم المحلية بما يمنع من وجود بديل من غير البيئة.

ويمكن توضيح هذا المعيار باستعراض قضية قررت فيها المحاكم الفرنسية حكماً فيه أخذ بهذا المعيار، ففي قضية نظرها مجلس المنافسة الفرنسي قرر فيها أن اعتياد سكان منطقة الألزاس على استخدام القرميد في البناء وعدم اعتيادهم على البلاطات الخرسانية المماثلة يجعل هذا المنتج غير قابل للإحلال، بخلاف ما لو كان ذلك في مناطق أخرى<sup>(٢)</sup>.

كما أن سوق الصحف الصادرة بلغته محلية لا يتجاوز الناطقين بتلك اللغة، ويشمل ذلك بعض الأكلات

(١) حماية المنافسة للدكتور حسين الماحي - ص ٣٧.

(٢) المرجع السابق ص ٣٨.

المحلية فإن سوقها ينحصر في تلك المناطق التي تستهلكها عادة<sup>(١)</sup>.

فإذا كان يبعد أن يغير المستهلكون وجهتهم نحو منشآت خارج النطاق الجغرافي ولا تستطيع المنشآت خارج هذا النطاق من إشباع حاجات المستهلكين داخل النطاق، فإن النطاق يعد مكانا مناسباً للممارسات الاحتكارية<sup>(٢)</sup>.

ويرى الباحث أهمية أن تؤخذ جميع هذه المعايير لتحديد السوق الجغرافية، عند نظر مجلس المنافسة في طلبات التركيز لإصدار القرار بشأنها.

### المسألة الثانية: تطبيقات على تطبيق معايير تحديد النطاق الجغرافي

بعد أن تم التطرق للجانب النظري، يحسن بنا النظر في توجهات القضاء حيال تحديد النطاق الجغرافي عبر القضاء

(١) تنظر بعض الأحكام القضائية والتعليق عليها في كتاب: النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٢٩٨.

(٢) الممارسات الاحتكارية والتحالفات التجارية لتقويض حريتي التجارة والمنافسة - د. حسين فتحي ص ٤٢-٤٣.

المحلي والقضاء المقارن، وفيما يأتي عرض لتلك التطبيقات القضائية.

### أولاً: تطبيقات محلية

تعد التطبيقات المحلية محصورة لحدائثة نظام المنافسة نسبيًا، إضافة إلى كون القرارات الصادرة لم تصدر نهائياً بتصديق ديوان المظالم، ومع ذلك فهي تعطي مؤشراً جيداً يفيد الدارس.

**التطبيق الأول: درس مجلس المنافسة السعودي قضية شراء شركة العزيزية بندة المتحدة لأصول شركة المخازن الكبرى وتبين أن الشركة بعد التملك سيكون لها هيمنة في بعض المدن دون بعضها لآخر، وفي هذا تحديد للسوق الجغرافية في سوق بيع المواد الغذائية بالتجزئة، وقد قرر مجلس المنافسة بالقرار ذي الرقم ٢٨/٢٠٠٨ والتاريخ ١٤٢٩/٩/٩هـ الموافقة على التركيز بشرط الالتزام بسياسات تسويقية وسعريّة موحدة في جميع مدن ومحافظات المملكة العربية السعودية<sup>(١)</sup>.**

(١) ينظر موقع مجلس المنافسة السعودي على الشبكة [www.ccp.org.sa](http://www.ccp.org.sa)

ثم درس مجلس المنافسة السعودي قضية شراء شركة العزيزية بندة المتحدة لأصول شركة جيان السعودية المحدودة، وتبين أن الشركة بعد التملك سيكون لها هيمنة في بعض المدن دون بعضها لآخر، وفي هذا تحديد للسوق الجغرافية في سوق بيع المواد الغذائية بالتجزئة، وقد قرر مجلس المنافسة بالقرار ذي الرقم ٢٠٠٩/٤٨ والتاريخ ١٤٣٠/١٠/١٧ هـ الموافقة على التركيز بشرط الالتزام بسياسات تسويقية وسعيرية موحدة في جميع مدن ومحافظات المملكة العربية السعودية<sup>(١)</sup>.

ويلاحظ الباحث أن مجلس المنافسة السعودي نظر إلى أن كل مدينة تعتبر سوقاً بحد ذاتها، ورأى أنها قسمان:

- ١- مدن كبرى، لا يمكن للشركة بعد حصول عملية التركيز الاقتصادي أن تضر بالمنافسة، ولم يمانع مجلس المنافسة من التركيز في هذه المدن، لتعذر المضادة.
- ٢- مدن صغرى، يمكن للشركة بعد حصول عملية التركيز الاقتصادي أن تضر بالمنافسة، وقد اشترط

(١) ينظر موقع مجلس المنافسة السعودي على الشبكة [www.ccp.org.sa](http://www.ccp.org.sa)

مجلس المنافسة شروطاً تدرأ مفاصد الهيمنة على تلك الأسواق كما هو واضح في القرار.

**التطبيق الثاني:** طلبت الشركة السعودية لإنتاج الأنابيب الفخارية أن تستحوذ على شركة الخزف للأنابيب، ودرس مجلس المنافسة السعودي الموضوع وأصدر قراره ذا الرقم ١٢٥ والتاريخ ١٤٣٥/٩/٤هـ برفض عملية التركيز الاقتصادي لما يؤدي إليه من هيمنة على سوق إنتاج الأنابيب الفخارية في السوق الجغرافية المحددة داخل المملكة العربية السعودية<sup>(١)</sup>.

ويلحظ الباحث أن مجلس المنافسة وسع السوق الجغرافية لهذه السلعة ليشمل المملكة العربية السعودية، لكون سوق الأنابيب الفخارية محدود ويمكن أن يتسع للدولة كلها والمستهدف منه فئة محدودة من القطاعات الحكومية والقطاع الخاص، بخلاف التطبيق السابق، فإن سوق التجزئة واسع والمستهدف منه جميع أفراد المجتمع السعودي.

(١) ينظر موقع مجلس المنافسة السعودي على الشبكة [www.ccp.org.sa](http://www.ccp.org.sa)

## ثانياً: تطبيقات في القضاء المقارن

تتميز التطبيقات المقارنة بثرائها وكثرتها، ولكن مرجعها القانوني متنوع، ومع ذلك فيوجد قواسم مشتركة كثيرة بينها، وفيما استعراض لبعض هذه التطبيقات.

**التطبيق الأول:** قرر القضاء الأوروبي أن المملكة المتحدة وفرنسا وإيطاليا لا تدخل في السوق الجغرافي للشركة المدعى عليها، لوجود اتفاقيات تسويق خاصة بتلك الدول تجعلها مغايرة لباقي الدول في السوق الأوروبية<sup>(١)</sup>.

ويلحظ أن القضاء الأوروبي نظر إلى طريقة التسويق في والاتفاقات المنظمة له محددًا لكون الدول الأوروبية لها سوقًا لهذه السلعة التي صدر بشأنها الحكم القضائي، فقد قسم دول الاتحاد الأوروبي إلى قسمين:

**الأول:** دول المملكة المتحدة وفرنسا وإيطاليا، وحيث إن للشركة المدعى عليها اتفاقيات تسويق خاصة بتلك

(١) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة - محمد سليمان الغريب ص ٢٢٠.

الدول، فقد جعلها القضاء الأوروبي لا تدخل في السوق الجغرافي للشركة المدعى عليها.

الثاني: بقية دول الاتحاد الأوروبي، ولها اتفاقية تسويق تشملها، ولذا فإن الشركة المدعى عليها تنطبق عليها سمة الهيمنة في دول أوروبية دون أخرى بسبب طريقة التسويق المشار إليها في الحكم.

التطبيق الثاني: قرر مجلس المنافسة الفرنسي أن الأسقف الجاهزة والقرميد المصنوع في منطقة الألزاس غير قابل للإحلال، رغم أسعاره المرتفعة، نتيجة إضافة الزيادة الحتمية لتكلفة النقل على ثمن المنتج<sup>(١)</sup>. كما أصدر مجلس المنافسة الفرنسي القرار نفسه في موضوع الجرانيت والمنتجات الخرسانية بسبب تكلفة النقل<sup>(٢)</sup>.

وهذا الحكم يقرر أن معيار تكلفة النقل مؤثر لتحديد نطاق السوق الجغرافية.

التطبيق الثالث: قرر القضاء الأمريكي في دعوى Brown Shoe Co., V. أن السوق الجغرافي للشركتين

(١) حماية المنافسة للدكتور حسين الماحي - ص ٣٧.

(٢) المركز المسيطر للمشروع في السوق المعنية - خليل فكتور تادرس - ص ٦٥.

المندمجتين ينحصر في كل مدينة يقطنها عدد من السكان لا يقل عن عشرة آلاف نسمة، وتوجد بها فروع للشركتين المندمجتين، ومن ثم يحسب مدى تقييد المنافسة في هذه المدن وليس على نطاق وطني<sup>(١)</sup>.

ويلاحظ الباحث أن الساعته في هذا الحكم تنتمي لقطاع التجزئة الذي يستهدف كافة شرائح المجتمع في كل أجزاء الولايات المتحدة الأمريكية، فتكون كل مدينة سوقاً لهذه الساعته، ولا يمكن للشركة بعد التركز أن تؤثر على المنافسة. وأما المدن والقرى متناهية الصغر فيمكن لهذه الشركة بعد التركز أن تمارس هيمنتها على السوق وتضر بالمنافسة.

إلا أن السؤال يرد في تحديد المدن الكبيرة والمدن متناهية الصغر، ولم يترك القضاء الأمريكي هذه الجزئية، فلجأ إلى التحديد بعدد السكان، وهذا التقييد التقريبي بكون المدن متناهية الصغر التي لا يتجاوز سكاها عشرة آلاف نسمة، إنما لجأ إليه القضاء الأمريكي

(١) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ١٩٨، مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص

منعاً للارتباك الذي قد يحصل في تحديد المدن الصغيرة والكبيرة، كما في حكم مجلس المنافسة السعودي في قضية التركز الاقتصادي بين شركة بنده وكارفور وبين بنده والمخازن الكبرى. وهو تصرف حسن من القضاء الأمريكي.

### الفرع الثاني: مستوى المنافسة بالنسبة لعدد المتنافسين وحجم السوق

يمكن قياس مستوى المنافسة عبر قياس درجة التركيز في سوق السلعة (Relevant Market)، ويكون ذلك بالنظر إلى حدود هذا السوق من خلال الآتي<sup>(١)</sup>:

١. مرونة العرض (Supply Substitution) أي مدى مرونة دخول تجار إلى السوق لتغطية الطلب المتزايد على السلعة التي صعد ثمنها.

(١) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٢٠، الممارسات الاحتكارية والتحالفات التجارية لتقويض حريتي التجارة والمنافسة - د. حسين فتحي ص ٣٨.

٢. مرونة الطلب (Demand Substitution)، أي مدى مرونة طلب المستهلكين على السلع المتشابهة التي تقوم مقام بعضها البعض عند عدم توفر إحداها.

وقد استعان القضاء الأمريكي والأوروبي بالمنهجين كليهما لاستبانة البعد الساعي أو الخدمي للسوق<sup>(١)</sup>، وبهما يمكن معرفة إمكانية التبادل بين السلع (Interchangeability) حتى يمكن إدراجهما في سوق واحدة.

وفي هذا الفرع سيتم بحث مرونة العرض، بصفته وسيلة قياس مستوى المنافسة بالنسبة لعدد المتنافسين وحجم السوق.

### المسألة الأولى: قياس مرونة العرض

يعرف الاقتصاديون مرونة العرض بأنها كمية المنتجات التي يقدمها التجار عند سعر معين وفي وحدة زمنية معينة<sup>(٢)</sup>.

(١) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ٢٠٤.

(٢) المرجع السابق ص ١٩٥.

ويمكن توضيح فلسفة منهج العرض البديل بأن ارتفاع سعر منتج معين، يحض المنتجين الآخرين على التحول إلى إنتاج ذلك المنتج بالموارد المتهية لهم، أو بتحويل خطوط إنتاجهم، مما يترتب عليه الزيادة في عرض ذلك المنتج. أما إن قلت أسعار المنتج، فإن المنتجين يتحولون لإنتاج منتجات أخرى، وهذا يؤدي لقلّة المعروض من المنتج، وهو مدلول مرونة عرض ذلك المنتج<sup>(١)</sup>.

وعلى ضوء معرفة مرونة العرض يمكن التحقق من مدى إمكانية تحويل تجار آخرين لخطوط إنتاجهم أو بعضها عندما تتغير أسعار منتج معين في السوق نحو ذلك المنتج. والمرونة المطلوبة هنا هي على المدى القريب ولا تتطلب توافراً على المدى البعيد فقط<sup>(٢)</sup>.

وفي حال وجود منافسين آخرين، لا يمكن للتاجر أن يحظى بمركز مسيطر يتصرف باستقلالية لتعطيل المنافسة أو تقييدها أو منعها، لأن المنافسين الآخرين

(١) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ١٩٦.

(٢) الاحتكار والأفعال الاحتكارية دراسة تحليلية مقارنة في القانون الأمريكي والأوروبي والكويتي - د. أحمد الملحم ص ١٠٨.

يملكون المنتجات نفسها التي يسيطر عليها، أو بدائل مناسبة لها<sup>(١)</sup>.

### المسألة الثانية: الزمن المحدد للتحقق من مدى إمكانية تحويل التجار الآخرين لخطوط إنتاجهم

لا بد من اعتبار عنصر الزمن في هذا المعيار، فيكون انتقال فتح خطوط الإنتاج الجديدة خلال وقت قصير، وعرفت المفوضية الأوروبية الوقت القصير بأنه الوقت الذي يمكن فيه تشغيل المصنع من الناحية الاقتصادية، ومن شأنه أن يؤهل التاجر لممارسة تأثيره في السوق"<sup>(٢)</sup>.

ويمكن أخذ تحديد المدى القريب من أحد الأحكام القضائية الأمريكية بأن يمكن تحويل خطوط الإنتاج خلال سنة واحدة<sup>(٣)</sup>، والتحديد أضبط وأسهل.

(١) إساءة استغلال المركز المسيطر في العلاقات التجارية - د. سامي أبو صالح، ٢٠٠٥، ص ٧٧.

(٢) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ٢١٨.

(٣) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٢٠.

وقد تقل المدة بالنظر إلى نوع الإنتاج، مثل مصانع الورق، إذ تقوم المصانع عادة قبيل الفصول الدراسية بصناعة الدفاتر والمستلزمات الورقية الدراسية، وفي الأوقات الأخرى تقوم تلك المصانع بصناعة ورق التغليف وورق الطباعة والأكياس الورقية، وعليه فتكون الدفاتر المدرسية والأكياس الورقية من المنتجات التي تضمهما سوق واحدة وهي سوق إنتاج الورق<sup>(١)</sup>.

وأما القضاء الأوروبي فاعتبر في قضية (Tetra Pak) عند تحديد سوق المنتج عدم مقدرة منتجي آلات تعبئة الحليب على إنتاج آلات تعبئة معقمة بشكل فوري<sup>(٢)</sup>.

### المسألة الثالثة: تطبيقات من القضاء المقارن على قياس مرونة العرض

ينظر القضاء المقارن سواءً القضاء الأمريكي أو الأوروبي لإمكانية إنتاج السلعة خلال المدة الزمنية المعقولة لتلك السلعة، ويظهر ذلك في التطبيقات الآتية:

(١) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ٢٠٩. مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٤٩.

(٢) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ٢١٨.

**التطبيق الأول:** لما رفعت شركة آي بي إم (IBM) أسعار محركات الأقراص، حكمت المحكمة العليا في الولايات المتحدة الأمريكية بأن بالإمكان فتح خطوط إنتاج لدى الشركات الأخرى التي تصنع الحواسيب الشخصية، ولذا فلا يعد تصرف شركة آي بي إم مخالفا للمنافسة<sup>(١)</sup>.

**التطبيق الثاني:** في قضية اندماج شركة (يوناييتد ستيل) بشركة (كولومبيا ستيل) ومع كون الشركتين تنتجان صفائح الصلب فقط، إلا أن القضاء الأمريكي قرران سوق الساعات يشمل كل لفائف الصلب، وبذا يكون الاندماج غير مقيد للمنافسة، لكون المصانع التي تنتج لفائف الصلب يمكنها إنتاج صفائح الصلب<sup>(٢)</sup>.

**التطبيق الثالث:** وفي قضية أخرى قررت محكمة العدل الأوروبية إلغاء قرار المفوضية الأوروبية لأنها لم تبين مدى

(١) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ٢٠٢، وينظر التعليق على الحكم في كتاب: الممارسات الاحتكارية والتحالفات التجارية لتقويض حريتي التجارة والمنافسة - د. حسين فتحي ص ٤٢.

(٢) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٥٠.

مقدرة التجار الآخرين على تحويل خطوط إنتاجهم لإنتاج  
المعلبات ومنافسة المدعى عليها<sup>(١)</sup>.

**التطبيق الرابع: في قضية ( Continental Can V. Commission )**  
قرر القضاء الأوروبي أنه يجب الأخذ بالصفات  
الخاصة للإنتاج، فلا يمكن القول بالسيطرة على سوق  
التغليف البلاستيكي الخفيف المستخدم في حفظ اللحوم  
والأسماك إلا بعد البحث في قدرة المنافسين الآخرين في  
أسواق أخرى للتغليف باستخدام المعادن، على التحول إلى  
التغليف البلاستيكي بعد إجراء تعديلات يسيرة<sup>(٢)</sup>.

**التطبيق الخامس: وقرر القضاء الأوروبي أن إنتاج كوب ٤**  
مم من وجهة نظر فنية مماثل لتصنيع الأكواب الأخرى، وأن  
صانعي الأكواب الأخرى يمكنهم - بسرعة وسهولة -  
تحويل وتغيير إنتاجهم دون تكاليف زائدة<sup>(٣)</sup>.

(١) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ٢١٨.

(٢) إساءة استغلال المركز المسيطر في العلاقات التجارية - د. سامي أبو صالح، ٢٠٠٥، ص ٧٩.

(٣) المركز المسيطر للمشروع في السوق المعنية - خليل فكتور تادرس - ص ٧٤.

ويظهر للباحث من خلال ما سبق أن إمكانية تحويل المنافسين لخطوط إنتاجهم خلال فترة زمنية معقولة لإنتاج السلعة ذاتها التي ينتجها طالب التركيز مؤثر في قرار مجلس المنافسة على طلبات التركيز، ولذا يجب أخذه في الاعتبار. ولا ينظر إلى رغبة المستهلك بتفضيل نوع من السلعة لها خصائص مميزة له عند تحديد مرونة العرض، ففي قضية (تامبا إليكتريك) قرر القضاء الأمريكي بأن سوق السلعة البديلة يشمل كل منتج للفحم قادر على تزويد مؤسسة فلوريدا العامة، حتى وإن وقع الاختيار على واحد الأداء احتياجات المؤسسة<sup>(١)</sup>.

### الفرع الثالث: الحصّة السوقية

يعد منهج دراسة الحصّة السوقية لتحديد السوق الجغرافية مقياساً لاستبانة البعد السلعي أو الخدمي للسوق في الطلب البديل للسلعة (Cross-elasticity Demand). ويعتمد هذا المنهج على تبين مدى مرونة الطلب على السلع المتشابهة التي تقوم بدور مماثل من وجهة نظر العملاء، بحيث إذا لم توجد السلعة (أ) يختار العميل السلعة (ب).

(١) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٤٩.

ويكون ذلك بحساب سرعة تغيير زبائن المنشأة الرافعة لأسعارها لاتجاهاتهم وأذواقهم نحو المنشآت الأخرى المنافسة<sup>(١)</sup>. وتعد الحصة السوقية من المنتجات أحد العنصرين المكونين للسوق، وهو المنتجات المعنية، ويقصد بها كل المنتجات التي يعد كل منها بديلاً عن الآخر، أو يمكن أن يحل محله من وجهة نظر متلقي الخدمة أو الساعته<sup>(٢)</sup>، وهو بنصه في قانون المنافسة الكويتي<sup>(٣)</sup>، وقريب منه في القانون المصري للمنافسة<sup>(٤)</sup>.

(١) الممارسات الاحتكارية والتحالفات التجارية لتقويض حريتي التجارة والمنافسة - د. حسين فتحي ص ٤١.

(٢) القانون القطري لحماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - رقم (١٩) لسنة ٢٠٠٦ م، م ١، وأضاف للتعريف: ويشمل ذلك المنتجات المقدمة من المنافسين في الأسواق الأخرى القريبة من المستهلك، وفي رأي الباحث أنها إضافة يمكن الاستغناء عنها، لكونها تدخل في النطاق الجغرافي.

(٣) قانون المنافسة الكويتي رقم (١٠) لسنة ٢٠٠٧ في شأن حماية المنافسة الصادر في ٦ ربيع الآخر ١٤٢٨ هـ، م ١-ح.

(٤) القانون المصري لحماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية الصادر بالقانون رقم ٣ لسنة ٢٠٠٥ م. المادة ٣.

فإذا لم يمكن العميل أن يستغني عن سلعة أو خدمة ويستبدلها بأخرى لها الميزات نفسها، فإننا نكون في وضع احتكاري<sup>(١)</sup>.

وبيان ذلك أن على الجهة المختصة بدراسة عملية التركز الاقتصادي تحديد السلعة الأصلية والسلعة البديلة التي لها أهمية بالغة في تحديد مدى التركز وأثره في تقييد المنافسة، وكذلك في الخدمات<sup>(٢)</sup>.

### المسألة الأولى: قياس مرونة الطلب

يعرف مرونة الطلب في الاصطلاح الاقتصادي بأنه مقدار ما يطلب من المنتج عند سعر معين، وفي وحدة زمنية معينة. وبعبارة أوضح: مرونة الطلب تعني درجة تأثر الطلب بتغير الثمن، فإذا كان مقدار الطلب يتأثر بتغير الثمن، فهذا يعني أن الطلب على المنتج له مرونة عالية، أما إذا كان مقدار الطلب لا يتأثر بتغير الثمن، فإن الطلب على هذا المنتج يعد غير مرن، أي ليس له منتجات بديلة<sup>(٣)</sup>.

(١) إساءة استغلال المركز المسيطر في العلاقات التجارية - د. سامي أبو صالح، ص ٧٠.

(٢) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ١٩٥.

(٣) الاقتصاد لأحمد أبو إسماعيل وسامي خليل محمد، ص ٣٥١.

ففي حال عدم وجود المنتج (أ) يلجأ العميل إل شراء المنتج (ب) لكون المنتجين يشبعان رغبات العميل ويؤديان الغرض نفسه من وجهة نظر العملاء<sup>(١)</sup>.

ويعبر بمرونة الطلب للثمن ( Price Elasticity of Demand) عن درجة تأثر الطلب بالتغير الذي يحدث في الثمن، فمرونة الطلب بالنسبة للثمن تبين درجة استجابة التغير في الكمية المطلوبة من سلعة معينة للتغير الذي يحدث في ثمنها<sup>(٢)</sup>.

ولذا فسوق المنتجات البديلة معيار مهم لمعرفة وجود الاحتكار من عدمه، وقد ورد في حكم للمحكمة الأمريكية أنه عندما يكون هناك خيار في السوق، يلجأ إليه المشترون مباشرة لاستيفاء أغراضهم، فلا يكون هناك ثمة احتكار<sup>(٣)</sup>.

وواضح مما سبق أنه كلما ارتفعت مرونة الطلب كلما ابتعد التاجر عن وسمه بالاحتكار، وكلما قلت مرونة

(١) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ٢٠٤.

(٢) التحليل الاقتصادي - مصطفى حسني مصطفى - بالقاهرة، سنة ٢٠٠٣ م ص ١٣٧.

(٣) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ٢٠٣.

الطلب ارتفعت حصة التاجر في سوق المنتج الأصلي، وبالتالي قوي وصف التاجر بسمته الاحتكار.

فإذا ارتفع ثمن سلعة وقلت مبيعاتها مما زاد من مبيعات سلعة مثيلتها، فإن السلعتين تكونان متنافستين، وأما إذا قلت مبيعات السلعة المثيلة فإن السلعتين متكاملتان<sup>(١)</sup>.

ويشمل ذلك الخدمات كما يشمل السلع المنقولة، وهذا مقرر في الأحكام القضائية الأمريكية بجلاء<sup>(٢)</sup>.

ومن خلال ما سبق يظهر للباحث أن معيار مرونة الطلب في سوق المنتجات ينقسم قسمين:

**القسم الأول:** يرتبط بالتماثل بين المنتجات في الشكل والاستعمال، بحيث يقوم كل منتج مقام الآخر في الأداء المطلوب.

**القسم الثاني:** يتعلق بمدى تحول العملاء بين المنتجات التي تجمعها سوق واحدة في حالة ارتفاع سعر أحدهما أو عند عدم توافره.

(١) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ١٩٢.

(٢) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٤٩.

## المسألة الثانية: مؤشرات درجة التبادل بين المنتجات

يمكن معرفة درجة التبادل بين المنتجات عبر عدة مؤشرات منصوص على بعضها في قوانين المنافسة، ويمكن استخلاص بعضها الآخر من كلام الشراح والتطبيقات القضائية المقارنة، وأهم هذه المؤشرات هي:

المؤشر الأول: الصفات المادية المشتركة بين المنتجات

المؤشر الثاني: أسعار المنتجات

المؤشر الثالث: الغرض من الاستعمال

المؤشر الرابع: تركيبة العرض والطلب

وبيان هذه المؤشرات فيما يأتي.

## المؤشر الأول: الصفات المادية المشتركة بين

المنتجات

يتم النظر إلى الصفات المادية بين المنتجات، فإن تقاربت الصفات فيمكن القول بأن المنتجات تضمها سوق واحدة، ويطلق عليها "تماثل المنتجات في الخواص وفي

الاستخدام" <sup>(١)</sup>. وقد قرر القضاء الأمريكي محددات التماثل بأنها تشمل الاستخدام والخصائص، إضافة إلى الأسعار <sup>(٢)</sup>. ويبين هذا المؤشر التطبيقات الآتية:

**التطبيق الأول:** قرر القضاء الأوروبي بأن فاكهة الموز تستقل بسوق واحدة، لكون الموز يخالف بقية الفواكه في الصفات المادية من جهة ليونته وطريقة زراعته، ومذاقه، واستساغته الصغار والكبار له بخلاف بقية الفواكه <sup>(٣)</sup>.

**التطبيق الثاني:** في قرار للقضاء الفرنسي صدر الحكم بأن أنابيب PVC <sup>(٤)</sup> تتميز عن غيرها من أسواق أنابيب البلاستيك أو البولي إيثيلين، لكونها لا تعتبر بديلا كاملا عنها <sup>(٥)</sup>.

(١) اللائحة التنفيذية لقانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية المصري الصادرة بقرار رئيس مجلس الوزراء رقم ١٣١٦ لسنة ٢٠٠٥، المادة السادسة، وهي بنصها في اللائحة التنفيذية لقانون المنافسة القطري: مادة (٢).

(٢) المركز المسيطر للمشروع في السوق المعنية - خليل فكتور تادرس - ص ٦٣.

(٣) الاحتكار والأفعال الاحتكارية لأحمد الملحم، جامعة الكويت ١٩٩٧ م، ص ٦٥.

(٤) مادة كيميائية تستخدم في الأنابيب وغيرها، وهي اختصار للبولي فاينيل كلوريد.

(٥) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٢٧٧.

**التطبيق الثالث:** كما قرر القضاء الفرنسي أن التصوير الملون يتميز عن التصوير بالأبيض والأسود، ولا يوجد بين الشركتين منافسة لاختلاف المنتج<sup>(١)</sup>.

**التطبيق الرابع:** قرر القضاء الأوروبي أن الرحلات غير المنتظمة (Charters) لا تعد بديلاً للرحلات المنتظمة الجوية لاختلافهما فيما بينهما<sup>(٢)</sup>.

ومما سبق يظهر للباحث ضرورة الأخذ في الاعتبار تماثل الصفات وتمايزها عند دراسة طلبات التركز، وأن ذلك يشمل السلع كما يشمل الخدمات أيضاً، كخدمات السفر والسياحة كما في التطبيق الأخير.

### المؤشر الثاني: أسعار المنتجات

من أهم المؤشرات التي تدل على درجة التبادل بين المنتجات التقارب في الأسعار، فلا بد أن تكون أسعار المنتجات متقاربة لتكون سوقهما واحدة، وقد قرر المنظم

(١) المركز المسيطر للمشروع في السوق المعنية - خليل فكتور تادرس - ص ٦١.

(٢) المركز المسيطر للمشروع في السوق المعنية - خليل فكتور تادرس - ص ٦٢.

المصري من المؤشرات مدى إمكانية تحول المشتريين عن المنتج إلى منتج آخر نتيجة للتغير النسبي في السعر أو في أية عوامل تنافسية أخرى، وما إذا كان البائعون يتخذون قراراتهم التجارية على أساس تحول المشتريين عن المنتجات إلى منتجات أخرى نتيجة للتغير النسبي في السعر أو في العوامل التنافسية الأخرى<sup>(١)</sup>.

ويوضح هذا المؤشر النظر في التطبيقات القضائية المقارنة، ففي مثال الساعات، لا يمكن أن تكون ساعات الرولكس الفاخرة في سوق واحدة مع الساعات الرخيصة وإن كانت كلها تؤدي غرضاً واحداً، وكذلك الحال في سوق السيارات، فسيارات روزرويس الفاخرة ليست في سوق واحدة مع سيارات "لادا" الرخيصة. وقد قرر القضاء التونسي أن العطور الرفيعة (الغالية) تمثل سوقاً مختلفاً عن العطور الرخيصة، لكون العطور الفاخرة تتميز بكونها ذات جودة

(١) اللائحة التنفيذية لقانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية المصري الصادرة بقرار رئيس مجلس الوزراء رقم ١٣١٦ لسنة ٢٠٠٥، المادة السادسة، وهي بنصها في اللائحة التنفيذية لقانون المنافسة القطري: مادة (٢).

عالية وأسعار مرتفعة نسبياً ويقع توزيعها وفقاً لعلامة مشهورة<sup>(١)</sup>.

### المؤشر الثالث: الغرض من الاستعمال

إن مما يدل على درجة التبادل بين المنتجات معرفة الغرض من استعمال السلعة، ويؤخذ هذا المؤشر من الأحكام القضائية المقارنة، كما في التطبيقات الآتية:

**التطبيق الأول:** ففي حكم القضاء الأوروبي قرر استقلال سوق قطع الغيار الخاصة بآلات صرف النقود لأنه لا يوجد قطع غيار أخرى تفي بالغرض نفسه<sup>(٢)</sup>.

**التطبيق الثاني:** وقرر القضاء الفرنسي أن سوق قطع غيار آلات التصوير هي سوق مستقلة عن المنتج الأصلي<sup>(٣)</sup>.

**التطبيق الثالث:** وفي قرار آخر للقضاء الفرنسي صدر الحكم بأن السكر المستخدم في الصناعة يفترق عن السكر المستخدم في الأكل مباشرة، لكون العميل

(١) التقرير الوطني حول سياسة وقانون المنافسة في تونس ص ٣٩.

(٢) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ٢١٧.

(٣) المركز المسيطر للمشروع في السوق المعنية - خليل فكتور تادرس - ص ٦٩.

المستهدف مختلف، كما أن الغرض من السلعة مختلف، ولذا قرر القضاء بأنها أسواق مختلفة<sup>(١)</sup>.

**التطبيق الرابع:** وقرر القضاء الأوروبي أن السكر الذي يكون في قوالب لا يعد بديلا من وجهة نظر المستهلك عن السكر السائل وأنواع السكر الأخرى<sup>(٢)</sup>.

**التطبيق الخامس:** وفي قضية الصحف المجانية قرر القضاء الفرنسي أنها تمثل سوقا مختلفا عن الإعلانات الورقية والصحف المدفوعة<sup>(٣)</sup>.

ومما تقدم يظهر للباحث أن الغرض من استعمال السلعة أو الخدمة مهم لمعرفة درجة التبادل بين المنتجات، فقطع خيار السلعة تغاير سوق السلعة نفسها، وسكر الصناعة يغاير سكر الطعام، والصحف الدعائية المجانية تغاير سوق الصحف المبيعة، وعليها يقاس غيرها.

### المؤشر الرابع: تركيبة العرض والطلب

(١) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٢٧٦.

(٢) المركز المسيطر للمشروع في السوق المعنية - خليل فكتور تادرس - ص ٦٤.

(٣) المرجع السابق ص ٦٩.

من أهم ما يدل على درجة التبادل بين المنتجات مدى توافر المنتجات البديلة أمام المستهلك<sup>(١)</sup>، وهذا المؤشر داخل في مفهوم مرونة الطلب.

ومعنى هذا المؤشر يتضح بالمثل، فالبطاريات المجددة ليست مثل البطاريات الجديدة، فسوق كل منتج منهما يختلف عن السوق الآخر.

### المسألة الثالثة: تطبيقات من القضاء المقارن

توضح التطبيقات القضائية كيفية التعامل الواقعي بعدل مع مرونة الطلب، مع العلم بتباين توجهات القضاء في كل قضية ينظرها تبعا لاختلاف الدول، واختلاف توجهات القضائية في الفترات الزمنية المختلفة في الدولة نفسها.

التطبيق الأول: قررت محكمة الاستئناف الكويتية عدم انطباق الاحتكار على شركة الهواتف المتنقلة لكون المرسوم الصادر بتأسيس الشركة لم يمنح هذه

(١) اللائحة التنفيذية لقانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية المصري الصادرة بقرار رئيس مجلس الوزراء رقم ١٣١٦ لسنة ٢٠٠٥، المادة السادسة، وهي بنصها في اللائحة التنفيذية لقانون المنافسة القطري: مادة (٢).

الشركة حق احتكار الخدمة<sup>(١)</sup>. وانتقد هذا الحكم بأن الشركة تتمتع بالاحتكار الفعلي لأنها تحتكر التقنية الفنية وخطوط الشبكة الهاتفية في الكويت<sup>(٢)</sup>.

ويرى الباحث أن هذه الشركة وإن كانت تتمتع بخصلة سوقية عالية، إلا أن بالإمكان تقديم المنافسين على رخصة هاتف بعد تطبيق الشروط النظامية، فلا يظهر للباحث عدم وجهة هذا الانتقاد.

**التطبيق الأول:** في قضية شهيرة لدى القضاء المصري، رفعت دعوى منع استحواذ شركة النقل المصرية على إحدى الشركات الناقلية، لكون هذا الاستحواذ سيوصل الشركة إلى مركز مسيطر، فرفض القضاء المصري الدعوى لوجود شركات أخرى خاصة تنقل المسافرين غير الشركة المدعى عليها، وهذا يعني وجود منافسة حقيقية بين الشركة المدعى عليها وتجار آخرين<sup>(٣)</sup>.

(١) حكم محكمة الاستئناف العليا: الدائرة التجارية الثانية، رقم ٨٩/٤٢٨، جلسة ٥ ديسمبر ١٩٨٩ م.

(٢) الاحتكار والأفعال الاحتكارية لأحمد الملحم، جامعة الكويت ١٩٩٧ م، ص ١٠٥.

(٣) طعن رقم ٢٤٨ لسنة ٣٥ القضائية المصرية، جلسة ٣ يونيو ١٩٦٩ م، عن الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ١٩٣.

ويرى الباحث صحة رفض الدعوى، لعدة أسباب:

**الأول:** وجود شركات نقل أخرى كما ورد في تسبيب الحكم.

**الثاني:** وجود طرق نقل أخرى غير النقل البري، وهذا السبب محل خلاف في القضاء المقارن، على توجيهين:

**التوجه الأول:** أن وسائل النقل المختلفة من برية وجوية وبحرية تندرج في سوق واحدة<sup>(١)</sup>.

**التوجه الثاني:** ويقابل الأول توجه القضاء الفرنسي بأن سوق حافلات النقل العام مغاير لسوق الحافلات السياحية<sup>(٢)</sup>. كما قرر أن طائرات الهليكوبتر المخصصة للقطاع المدني لها سوق مغايرة لما هو مستخدم في القطاع العسكري<sup>(٣)</sup>.

والتوجه الأول أصح عند الباحث، وعليه؛ يكتفى بالتسبيب الأول لتصويب الحكم.

(١) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ١٩٣، الاحتكار والأفعال الاحتكارية لأحمد الملحم، جامعة الكويت ١٩٩٧م، ص ١١٠.

(٢) المركز المسيطر للمشروع في السوق المعنية - خليل فكتور تادرس - ص ٦٧.

(٣) المرجع السابق ص ٦٧.

**التطبيق الثاني:** قرر القضاء الأمريكي في قضية الورق الشفاف المستعمل للتغليف أنه لا يشكل سوقاً مستقلة، بل هو داخل ضمن ورق التغليف، فعلى المدعي إثبات استحواذ المدعى عليه على المركز الاحتكاري وتمكنه من قدرته على السيطرة على الأسعار أو تضادي المنافسة في كل سوق ورق التغليف بأكمله، وليس ورق التغليف الشفاف فقط<sup>(١)</sup>.

ويرى الباحث أن الغرض من الاستعمال للمنتج السلي هو المؤثر ولا ينبغي الاكتفاء بظاهر المنتج، ولذا فالحكم السابق يتفق والقواعد العامة للمنافسة.

**التطبيق الثالث:** قرر القضاء الفرنسي أن الأدوية التي تصرف بوصفة طبية يختلف سوقها عن الأدوية المتاحة للعموم بلا وصفة طبية<sup>(٢)</sup>.

(١) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ٢٠٦. مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٤٩، وينظر التعليق على هذا الحكم في كتاب الممارسات الاحتكارية والتحالفات التجارية لتقويض حريتي التجارة والمنافسة - د. حسين فتحي ص ٤٢.

(٢) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٢٧٨. المركز المسيطر للمشروع في السوق المعنية - خليل فكتور تادرس - ص

ويرى الباحث صحة ذلك وذلك لأن الأدوية التي تصرف للعموم بلا وصفة طبية لا يمكن أن تكون بديلة عن الأدوية التي يمنع صرفها بلا وصفة طبية، وإن كانت كلها تصنع من مواد متقاربة بنسب متفاوتة، وكلها تؤدي علاج البدن أو وقايته من المرض. وقرر القضاء الفرنسي في قضية أخرى أن كل دواء لا يحل مكان الدواء الآخر، وليست الأدوية بديلة عن بعضها، بالنظر للخصائص الفنية والتركيبية.

**التطبيق الرابع: قرر القضاء الأمريكي أن سوق ألعاب الكمبيوتر الإلكترونية تختلف عن ألعاب الفيديو الإلكترونية، وليست بديلة عنها، وسوق كل واحد من المنتجين مختلفة عن الأخرى<sup>(١)</sup>.**

ويرى الباحث أن توجه المستهلكين يقتضي صحة ذلك، فلا يمكن حصول التبادل بين السلع في وجهة نظر المستهلكين، إذ ألعاب الكمبيوتر الإلكترونية تختلف عن ألعاب الفيديو الإلكترونية.

(١) المرجع السابق ص ٦٣.

**التطبيق الخامس:** قرر مجلس المنافسة الفرنسي أن بيع الكتب عبر نوادي الكتب يمثل سوقا مغايرة لتوزيع الكتب عبر منافذ البيع الأخرى، لكون النوادي لا تباع الكتب إلا بشروط معينة لمرتاديه والمشاركين بها، وأيد من محكمة الاستئناف بباريس في ١١ مارس ١٩٩٣م<sup>(١)</sup>.<sup>(٢)</sup>.

ويرى الباحث أن في هذا القرار ملحظين:

**الأول:** أن البيع المشروط سبب في اختلاف السوق الساعي لبضاعة واحدة، ويوضح ذلك أن في هذا القرار تفريق بين طريقة البيع وعرض المنتج وطريقة التسويق، فالكتب المشتراة عبر النادي غير قابلة للاستبدال.

**الثاني:** أن منافذ البيع التي غرضها تعاوني كنوادي الطلاب لا تماثل المتاجر الربحية المعتادة.

**التطبيق السادس:** قرر القضاء الفرنسي بين بيع السلعة بالجملة والبيع بالمفرق في قضية كارفور وGMB. كما قرر

---

(١) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٢٨٠.

(٢) المركز المسيطر للمشروع في السوق المعنية - خليل فكتور تادرس - ص ٦٨.

قضاء الاتحاد الأوروبي أن السكر الذي يباع بالجملة ليس بديلا عن السكر الذي يباع بالمفرق<sup>(١)</sup>.

ويرى الباحث أن التفريق بين طريقة البيع في السوق الساعي للمنتجات المتطابقة، طريقة تفريق صحيح، لأن المستهلكين الذي يشترون بالجملة مختلفون عن مستهلكي الساعته ذاتها بالمفرق.

**التطبيق السابع: في صفقة (Coca-Cola / Orangina)**  
اعتبر مجلس المنافسة الفرنسي أن المنتجات المنتجة بمياه عادية مع إضافة نكهات وسكر وغاز الكربونيك، يختلف سوقه عن سوق غيره من المشروبات الأخرى<sup>(٢)</sup>.

ويرى الباحث أن النظر إلى طعم المنتج مؤثر في التفريق بين الأسواق الساعية.

**التطبيق الثامن: في حكم للقضاء الفرنسي سنة ١٩٩٤م، صدر القرار بأن سوق منتجات الجرانيت مختلف عن سوق المنتجات الخرسانية، وإن كانت كلها تستخدم في**

(١) المرجع السابق ص ٦٤.

(٢) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٢٨٠.

رصف الطرق، لكن الجرانيت له خصائص فنية مختلفة وجماالية تجعل له سوقاً متميزاً<sup>(١)</sup>.

ويرى الباحث صحة التفريق بين منتجين يستخدمان في الغرض نفسه، إلا أن أحدهما يفوق الآخر من جهة الجمال، والغالب أن السعر يختلف أيضاً.

التطبيق التاسع: في بعض الحالات تختلف وجهات النظر في وجود التبادل السليبي بين منتجين، كما حصل في قضية (Carrefour/ Picard Surgeles)؛ فقد قرر مجلس المنافسة الفرنسي أن سوق توزيع المنتجات المجمدة واحد، سواء أكان عبر منافذ التوزيع، أو عبر التوصيل للمستهلك، وخالفهم وزير التجارة الفرنسي فقرر بأنهما سوقان منفصلان<sup>(٢)</sup>.

ويرى الباحث أن الصواب هو أنهما يمثلان سوقين مختلفين، فالخصائص وطريقة الحفظ والسعر والزبون يختلف في الغالب، وهذا يقوي أنهما سوقين وليس سوقاً واحدة.

(١) المركز المسيطر للمشروع في السوق المعنية - خليل فكتور تادرس - ص ٦٤.

(٢) النظام القانوني لعمليات التركز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة

**التطبيق العاشر:** في قضية لدى محكمة العدل الأوربية، استعانت المحكمة لتقرير منظمة الغذاء والزراعة لبيان درجة التبادل بين الفواكه، فقررت أن الموز تضمه سوق واحدة، وليس بينه وبين الفواكه الأخرى أي تبادل<sup>(١)</sup>.

ويرى الباحث أن في هذه القضية ملحظين مهمين:

**الأول:** أنه عند الالتباس، يلزم للجهة القضائية الاستعانة بأهل الخبرة لتحديد درجة التبادل بين السلع.

**الثاني:** أن الفاكهة إذا كانت تختلف باختلاف الطعم وبلد المنشأ وكونها مما يستسيغه الصغار والكبار، ولها خصائصه الغذائية التي تميزها عن بقية الفواكه، فإنها لا تمثل سوقاً واحداً، وكذلك بقية المطعومات.

#### **الفرع الرابع: عوائق دخول المتنافسين للسوق**

تقدم أن الحكم على التركز من حيث إيصاله إلى الهيمنة، يحتاج إلى دراسة حالة التركز وفقاً لأسس من أهمها أن يتم التأكد من كون التركز لا يؤدي إلى إعاقة دخول منافسين جدد للسوق. ولذا فإن من واجبات الشركات

(١) الاحتكار والأفعال الاحتكارية لأحمد الملحم، جامعة الكويت ١٩٩٧م، ص ٦٥.

الراغبة في التركيز أن تقنع مجلس المنافسة بعدم وجود أي إعاقة لدخول منافسين جدد<sup>(١)</sup>.

وقد حظرت قوانين المنافسة على من تكون له السيطرة على سوق معينة إجراء أي تصرف يؤدي إلى تهديد بقاء أحد المنافسين في السوق أو إخراجه منه أو الحد من حرية أو منع المنافسين المحتملين من الدخول إلى السوق"<sup>(٢)</sup>.

ونجد بعض قوانين المنافسة تحظر التركيز إن كان غرضه إخراج منافسين أو منع دخول منافسين جدد، ففي اعتبار المنظم السوداني التركيز ضاراً أو مقيداً للمنافسة في السوق المعني إذا كان القصد منه تمكين منشأة أو أكثر من إخراج منافسين قائمين من السوق أو منع دخول منافسين جدد في أسواق بطريق مباشر أو غير مباشر<sup>(٣)</sup>.

(١) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٦٢.

(٢) القانون المصري لحماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية الصادر بالقانون رقم ٣ لسنة ٢٠٠٥م - معدلة بقرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٢٩٧٥ لسنة ٢٠١٠، الجريدة الرسمية العدد ٤٥ (مكرر) في ١٣ نوفمبر ٢٠١٠م.

(٣) القانون السوداني للمنافسة - م ١٠-٢-ب.

## المطلب الثاني

### تقييم آثار التركيز على المنافسة

عند ورود طلب التركيز فإن للأنظمة توجهاً؛

التوجه الأول: أن يدرس طلب التركيز من الجهة المختصة، ويبحث عن آثاره الإيجابية والسلبية، ثم يصدر القرار على ضوء ذلك. وقد اختار هذا التوجه المنظم السعودي، فقد صدر من مجلس المنافسة قرار اعتماد القواعد المنظمة للتركز الاقتصادي<sup>(١)</sup>، وتضمن ضرورة تقييم مجلس حماية المنافسة لعدة عوامل مؤثرة، يأتي بيانها في فروع هذا المطلب. ونصت لائحة الاندماج الأوروبية أن على المفوضية الأوروبية عند النظر في الاندماج اعتبار بعض العناصر المرشدة إلى تكوين المركز المسيطر والتحقق من مدى حصول الإعاقة المهمة للمنافسة الفعلية، وعلى المفوضية التقرير بعد فحص طلب الاندماج أو السيطرة،

---

(١) قرار مجلس المنافسة ذو الرقم ٢٥/٠٨/٢٠٠٨ والتاريخ ١٤٢٩/٩/٩هـ، باعتماد القواعد المنظمة للتركز الاقتصادي، المادة ٤-١.

على ضوء تلك العناصر الموافقة على الطلب أو رفضه، وهذه العناصر هي:

- ١- تركيبة الأسواق ذات الصلة بالموضوع، بما فيها تلك الموجودة خارج السوق الأوروبية.
- ٢- المحافظة وتطوير المنافسة الفعالة داخل السوق، ويدخل فيها المنافسة الحالية أو المحتملة.
- ٣- المركز السوقي للتجار المكونين للتركيز، وقوتهم المالية،
- ٤- والفرص المتاحة للبائعين والمشتريين،
- ٥- وعوائق دخول السوق،
- ٦- وتوجهات العرض والطلب بالنسبة إلى العملاء،
- ٧- والتطور التكنولوجي،
- ٨- والنمو الاقتصادي الذي يكون لصالح العملاء ولا يشكل عائقاً للمنافسة.

وينبغي عليه أن الإعاقته التافهة للمنافسة لا ينظر لها، كما أن المنافسة المعقولة إن كانت تتناغم مع أهداف السوق فإنها لا يلتفت لها<sup>(١)</sup>.

التوجه الثاني: أن الأصل منع عمليات التركز إذا كان من المتوقع أن ينشأ عنها تكوين أو تقوية للهيمنة، ما لم تثبت المشروعات المعنية أن عملية التركز ينتج عنها تحسين لشروط المنافسة بصورة أكبر من نتائج الهيمنة. وهذا توجه المنظم الألماني والإيطالي والسويسري<sup>(٢)</sup>.

ويرى الباحث صحة التوجه الأول، بأن تكون الدراسة من مجلس المنافسة لأنه الأقدر على الاطلاع على ظروف السوق واحتياجات المستهلكين والمتنافسين بطريق متوازن.

فيلزم مجلس المنافسة السعودي أن يدرس طلب التركز، ومدى إمكانية أن يؤدي إلى حدوث تأثير على المنافسة، عن طريق تقييم الموضوعات الواردة في الفروع الآتية:

(١) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٦٧، ٧٤، وأشار إلى المادة ١-٢ من لائحة الاندماج الأوروبية.

(٢) النظام القانوني لعمليات التركز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٠٦، وأحال إلى: - The act against restraints of competition-36

الفرع الأول: مستوى المنافسة الفعلية والمحتملة في

السوق

الفرع الثاني: مدى سهولة دخول منشآت جديدة للسوق

الفرع الثالث: تأثيره على سعر السلعة

الفرع الرابع: وجود أي عوائق نظامية تؤثر على دخول

متنافسين جدد

الفرع الخامس: المستوى والتوجهات التاريخية للممارسة

المخلطة بالمنافسة في السوق.

الفرع السادس: مدى احتمال أن ينشأ عن التركيز

الاقتصادي ما يؤدي إلى أن يصبح لدى الأطراف المتركزة

قوة في السوق.

الفرع السابع: الخصائص المتغيرة للسوق بما في ذلك

النمو والابتكار والإبداع.

وفيما يأتي بيان لهذه الفروع.

## الفرع الأول: مستوى المنافسة الفعلية والمحتملة في

### السوق

تعد مسألة النظر في مستوى المنافسة الفعلية والمحتملة في السوق أولى المسائل التي يجب على مجلس المنافسة مراعاتها عند اتخاذه لقراره حيال طلب التركيز. ولم يبين المنظم السعودي تفاصيل لهذا الموضوع، بل تركه للشراح، ولذا يرى الباحث أن يتم الاستعانة بالأنظمة المقارنة، والحكمة ضالة المؤمن. فإذا نظر الباحث إلى التقنين الأوروبي وجد أن المنافسة يمكن تقسيمها قسمين:

١- المنافسة المعقولة (Workable)، وهي التي تدعو لها المادة الخامسة والثمانون من اتفاقية السوق الأوروبية. وهي تدعو إلى مقارنة الأثر الضار والنافع للتصرف من أجل الانحياز إلى الغالب منهما، إما بإقراره أو منعه.

٢- المنافسة الفعالة (Effective) أو الضرورية والكافية لتحقيق أهداف المجموعة الأوروبية، وأهمها تكوين السوق الواحدة، وهي التي تدعو لها المادة الثانية من لائحة الاندماج الأوروبية، وهي تدعو

إلى التمييز بين الأثر التافه بغية الالتفات عنه،  
والأثر المهم بغية الالتفات إليه وتحليله<sup>(١)</sup>.

وقد أعطت اللائحة الأوروبية الجديدة للرقابة على  
الاندماجات المفوضية الأوروبية سلطة تقييم عمليات  
التركز الاقتصادي، إذا نتج عنها إعاقة جوهرية للمنافسة  
الفعالة<sup>(٢)</sup>.

وأما "الممارسات الاستبعادية" ( Exclusionary  
Practices )، فهي التي تحاربها جميع الأنظمة لما لها من آثار  
ضارة على المتنافسين والمستهلكين<sup>(٣)</sup>.

ويمكن توضيح هذا الفرع بإيراد قضية (تيترا باك/  
ألفا لافا) الشهيرة التي قررت المفوضية الأوروبية بأنه على  
الرغم من أن مقدار الحصة السوقية للشركات المندمجة  
بلغت ٩٠٪، إلا أن ذلك لن يؤدي إلى الإعاقة المهمة

(١) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم -  
مجلة الحقوق ص ٧٣.

(٢) اللائحة الأوروبية للرقابة على الاندماجات الصادرة سنة ٢٠٠٤ م، برقم ١٣٩، المادة  
الثانية.

(٣) الممارسات الاحتكارية والتحالفات التجارية لتقويض حريتي التجارة والمنافسة - د.  
حسين فتحي ص ٤٤.

للمنافسة الفعالة، لأنه لن يؤثر على دخول السوق أو المنافسة المحتملة<sup>(١)</sup>.

ويرى الباحث أن هذا التوجه يوصل إلى مقصود المنظم في الموازنة بين مصالح المستهلكين والمنتجين في وقت واحد، فما دام أن التركيز لا يؤدي إلى مفسدة الإعاقلة للمنافسة الفعالة، فلا يوجد مبرر للوقوف أمامه.

ويلاحظ أن المنظم الأمريكي يراعي جانب تقييد المنافسة عند دراسة لطلبات التركيز إذا كانت هذه السيطرة تؤدي إلى احتمال التقييد الجوهرى للمنافسة بين تلك الشركات أو المؤسسات أو في السوق بصفة عامة أو كان من مؤدى ذلك احتمال تكوين احتكار في مجال السلعة وفي نطاق السوق الجغرافية<sup>(٢)</sup>.

وقد أصدر القضاء الأمريكي عدة أحكام يمكن من خلالها تحديد نظرية يرجع إليها لتفسير المقصود من

(١) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٧٤.

(٢) المادة السابعة من قانون كلايتون الأمريكي الصادر أصله سنة ١٩١٤ م

عبارة: "احتمال التقييد الجوهري للمنافسة"، وأهم هذه النظريات:

#### النظرية الأولى: نظرية الإغلاق

النظرية الثانية: تكوين عوائق لدخول منافسين إلى السوق وإعاقة المنافسة المحتملة

النظرية الثالثة: زيادة التركيز الاقتصادي أو تكوين احتكار في السوق

ونظراً لكون دراسة هذه النظريات تفيد الجهات التنظيمية في المملكة العربية السعودية لتغطية بعض الجوانب المشكلت عند مجلس المنافسة، كما تفيد الدارسين للقانون المقارن فيرى الباحث ضرورة التطرق لهذه النظريات وتقييمها. وفيما يأتي بيان وتوضيح لأهم النظريات.

#### النظرية الأولى: نظرية الإغلاق

يقصد بنظرية الإغلاق حجب أو إغلاق حصّة من العمل التجاري من مضمار المنافسة (Foreclosure)، وهي منطبقة

على الاندماج الرأسي الذي يكون بين بائع ومشتري أو بين الصانع وتاجر الجملة، أو بين تاجر الجملة وتاجر التجزئة.

ويمكن توضيح هذه النظرية باستعراض قضية اندماج شركة براون (Brown shoe) لتصنيع الأحذية، وشركة كيني (Kinney) لبائع الأحذية، فقد نظر القضاء الأمريكي إلى المعطيات الآتية:

١- تشتري شركة ( كيني ) ٨٠٪ من الأحذية من شركات منافسة لشركة (براون)، وتسوقه في متاجر تصل إلى ٣٥٠ متجرا.

٢- تحتل شركة (بروان) المركز الرابع في الولايات المتحدة الأمريكية من حيث حجم مبيعات الأحذية.

فقرر القضاء الأمريكي عدم مشروعية الاندماج، للآتي:

١- لكون الاندماج يربط بين البائع والمشتري، وهذا محظور في تنظيمات المنافسة الأمريكية.

٢- أنه يخرج الحصة السوقية بينهما من مجال المنافسة، مما ينتج عنه حرمان باقي المتنافسين من الفرصة العادلة للمنافسة، للفوز بهذه الحصة، مع أن زيادة

الحصة السوقية للشركة تبلغ ٥٪ فقط<sup>(١)</sup> إلا أن القضاء الأمريكي نظر إلى أثر الاندماج على صغار المنافسين.

ويثار تساؤل عن المقدار المحظور من الحصة السوقية التي تغلق جراء الاندماج، ويمكن أن يعرف ذلك عبر تحليل عدد من توجهات القضاء الأمريكي:

-في القضية السابقة أغلقت نسبة ٨٠٪ من مشتريات الموزع، وذهبت للشركة المشتريته، وفي قضية أخرى ٧٠٪، وبسبب ذلك قرر القضاء أن الاندماج غير مشروع.

-وفي قضية أخرى قرر القضاء الأمريكي أن الحصة إذا كانت تافهة فإن الاندماج يكون مقبولاً، كما إذا كانت الحصة ١٪.

-كما قرر القضاء الأمريكي صحة اندماج شركة IBM وشركة لوتس، لمواجهة عملاق أنظمة التشغيل

---

(١) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ١٤٩-١٥٠. مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٥٤.

(Microsoft) الذي يستحوذ على ٨٠٪ من سوق أنظمة التشغيل (١).

-يلحظ الباحث أن كل قضية تختلف عن القضية الأخرى في عدد من المعطيات، ولذا فإن للقضاء سلطة تقديرية دون تحديد برقم معين (٢).

ويلحظ الباحث أن نظر القضاء الأمريكي إلى أثر الاندماج على صغار المنافسين في الحالات السابقة التي منع فيها الاندماج، والذي يراه الباحث أن الرفض للاندماج تشدد من القضاء، والمفترض أن تحصل الموافقة على الاندماج بشروط تمنع من حصول الآثار السلبية أو تقللها.

وقد انتقد كثير من الشراح عدم تحديد المنظم الأمريكي حصة سوقية للشركة بعد الاندماج، لأنه منع كثيرا من حالات الاندماج النافعة، وقد كان التوجه في

(١) التنظيم القانوني للمنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - عدنان باقي لطيف ص ٣٥٦ - هامش ١.

(٢) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٥٥.

فترة من فترات القضاء الأمريكي تضيق الاندماج<sup>(١)</sup>، وثبت عدم فعالية هذه السياسة<sup>(٢)</sup>. بل إنه وصل الحال في فترة تضيق الخناق على الاندماجات أن منع القضاء الأمريكي اندماج محلات بقالة في سنة ١٩٦٦م، على أن الزيادة في الحصص السوقية لا تتجاوز ٧.٥٠٪، وهذا ما أحدث موجة انتقاد على التشدد في حماية صغار المنافسين في تلك الفترة<sup>(٣)</sup>.

ويرى الباحث أن وضع نسبة للحصة السوقية أكثر سهولة في التطبيق، مع وضع مرونة للجهة المختصة باتخاذ القرار عند وجود مقتض لذلك.

(١) في عهد الرؤساء ريجان وبوش الأب وبداية عهد كلينتون، اتجهت الحكومات الأمريكية المتعاقبة للتساهل في الرقابة على عمليات الاندماج، وتسمى تلك المرحلة فترة الاعتماد على اقتصاديات الكفاءة (Efficiency Economics)، بأن البقاء في السوق للأقوى، وأن دور المنظم هو منع وضع عقبات لدخول منافسين جدد في السوق النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ١٥٢-١٥٣.

(٢) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٥٧.

(٣) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ١٥٠.

النظرية الثانية: تكوين عوائق لدخول منافسين إلى السوق وإعاقة المنافسة المحتملة

في حال الاندماج التجميحي قد تتكون عوائق حقيقية لدخول منافسين إلى السوق وإعاقة للمنافسة المحتملة، ويوضح ذلك المثال الآتي:

إذا رغبت شركة في دخول سوق ساعي أو جغرافي جديد، فإن لها طريقتين:

- ١- أن تتوسع في ذلك السوق بفتح فروع لها، وهذا الطريق يبعث روح المنافسة ويقلل من التركيز في السوق.
- ٢- أن تندمج مع شركة في ذلك السوق، وفي هذا التصرف إعاقة للمنافسة المحتملة.

ويشترط لإعمال هذه النظرية شرطان:

- ١- الأول: أن يسود التركيز الاقتصادي في ذلك السوق، بحيث تكون المنافسة الخافضة للأسعار بين التجار منعدمة.

٢- الثاني: أن تكون الشركة التي ذهبت للاندماج هي الوحيدة التي ترغب الدخول في السوق، ويؤدي دخولها لتعزيز المنافسة<sup>(١)</sup>.

ونظرا لكون دراسة السوابق القضائية توضح الصورة للقارئ الكريم، ولا يوجد حالات في القضايا المحلية؛ فلا بأس من إيراد قضية من القضاء الأمريكي وهي قضية شراء شركة (بروكتر) التي تعمل في مجال المنظفات، لشركة (كلوركس) التي تنتج محاليل التبييض السائلة، فقد نظر القضاء للمعطيات الآتية:

- ١- حصة شركة بروكتر تقدر بـ ٥٤% من سوق مجال المنظفات، ولم تعمل من قبل في مجال التبييض.
- ٢- تصل حصة كلوركس إلى ٤٩% من سوائل التبييض.

وقد رفض القضاء الأمريكي الاندماج للآتي:

- لأنه سيعطي الشركتين ميزة تنافسية على الشركات الأخرى، مما يزيد من عوائق دخول السوق.

(١) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم -

- كانت شركة بروكتر هي المرشحة الوحيدة لمنافسة شركة كلوركس، وبعد الاندماج سيتم إقصاء المنافسة المحتملة<sup>(١)</sup>.

وانتقدت هذه النظرية بما يأتي:

١- أن هذه النظرية لم تقدم مفهوما دقيقا للمقصود بمحاولة دخول السوق، فيما إذا كان دخولا احتماليا أو مؤكدا.

٢- اضطرب القضاء الأمريكي في تحديد محاولة دخول السوق، فقد قرر القضاء الأمريكي بأنه لا يكفي الاحتمال المعقول (Reasonable Probability) لدخول السوق، بل لا بد أن يكون مؤكدا. وفي قضية أخرى قرر القضاء أن وجود الاحتمال المعقول بدخل الشركة في السوق في المستقبل القريب عن طريق:

أ. الاندماج مع شريك رائد، لديه براءة اختراع.

ب. الاندماج مع شريك صغير.

ج. التوسع الداخلي

(١) المرجع السابق ص ٥٨.

وهذا يدل على اضطراب في هذه النظرية، ولكنها تعبر عن تفسير لتوجه القضاء في تفسير الحظر في المادة السابعة من القانون الأمريكي المعروف بقانون كلايتون<sup>(١)</sup>.

ويرى الباحث أنه يمكن أن يستعين مجلس المنافسة بهذه النظرية في حالات الاندماج التجميعي، لوضع شروط تمنع من الآثار السلبية لهذا النوع من الاندماج.

### النظرية الثالثة: زيادة التركيز الاقتصادي أو تكوين

#### احتكار في السوق

في حال الاندماج الأفقي تنطبق نظرية زيادة التركيز الاقتصادي أو تكوين احتكار في السوق، الذي يقع بين شركتين تعملان في نفس السوق الساعي أو الجغرافي. وتشجع قوانين المنافسة على تعدد المتنافسين، فهو أفضل للسوق لما

(١) التنظيم القانوني للمنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - عدنان باقي لطيف ص ٣٥٨، مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٦٠-٦١.

فيه من تعزيز للتنافس، وأما قلّة المتنافسين فيؤدي للتركز  
(١).

ويمكن توضيح هذه النظرية باستعراض قضية  
(فلادلفيا) التي درسها القضاء الأمريكي وقرر عدم إقرار  
الاندماج الذي يزيد التركيز، ما لم يقر الدليل على أن  
الاندماج لن يؤدي لنتائج ضارة بالمنافسة<sup>(٢)</sup>. واستند  
الحكم على الآتي:

١- استحواذ الشركات المندمجة على حصة  
مفرطة في السوق السلي والجغرافي.

٢- زيادة نسبة التركيز في ذلك السوق<sup>(٣)</sup>.

ويمكن للشركات المدعى عليها الطعن في رفض  
الاندماج عبر الآتي:

(١) سيأتي بيان هذه النظرية ضمن الحديث عن الفرع السادس، وعنوانه: "مدى احتمال  
أن ينشأ عن التركيز الاقتصادي ما يؤدي إلى أن يصبح لدى الأطراف المتركزة قوة في السوق  
".

(٢) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم -  
مجلة الحقوق ص ٦١.

(٣) التنظيم القانوني للمنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - عدنان باقي لطيف ص ٣٥٩.

- ١- المنازعة في حدود السوق الساعي.
- ٢- توسعة السوق الجغرافي.
- ٣- إثبات أنه لا يوجد عوائق لدخول منافسين للسوق.
- ٤- إثبات أن السوق لا يسود التركيز الاقتصادي<sup>(١)</sup>.

وانتقدت هذه النظرية بأنها لا تقدم معياراً دقيقاً لتقدير حدود (الحصة السوقية المفترطة)، فلم يحدد القضاء مقدار النسبة للحصة السوقية بعد الاندماج<sup>(٢)</sup>.  
ويلحظ الباحث في التطبيقات القضائية الآتية أن القضاء الأمريكي يتفاوت نظره في قضايا طلبات الاندماج، وبيان ذلك فيما يأتي:

---

(١) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٦٢.

(٢) بالنظر للقضايا التي رفض القضاء الاندماج بين الشركات المدعى عليها، نجد أن النسب تصل إلى ٥% على الأقل. ينظر مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٦٢.

١- في قضية اندماج شركتي (Alcoe / Rome) كانت حصة الأولى السوقية ١٢٪، وحصة الثانية ٥٪، ومع ذلك قرر القضاء عدم مشروعية الاندماج.

٢- وفي قضية أخرى كانت الحصة السوقية للشركتين بعد الاندماج ٧.٥٪، ومع ذلك صدر الحكم بعدم مشروعية الاندماج<sup>(١)</sup>.

٣- وفي قضية (U.S V. General Dynamics) أدى الاندماج إلى حصة سوقية قدرها ١٠٪، ومع ذلك قضى بصحة الاندماج، ونظر القضاء إلى انقضاء الدور التنافسي للشركة نظراً لبداية نضوب مخزون الفحم لديها<sup>(٢)</sup>.

وقد يثار تساؤل في النظرية الأمثل من هذه النظريات الثلاث، وفي الحقيقة لا يمكن تفضيل نظرية على أخرى، وما أحسن ما ذهب إليه الدكتور عدنان باقي من أن كل نظرية يمكن أن تستخدم في حالة دون أخرى، حسب ظروف القضايا المنظورة، فإن كان الاندماج عمودياً، فنظرية

(١) التنظيم القانوني للمنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - عدنان باقي لطيف ص ٣٥٩.

(٢) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٦٣.

الحجب أنسب من غيرها، وإن كان الاندماج مختلطاً، فإن نظرية تكوين العوائق ملائمة لها، وأما إن كان الاندماج أفقياً فإن نظرية التركيز هي الأفضل<sup>(١)</sup>.

### الفرع الثاني: مدى سهولة دخول منشآت جديدة للسوق

تنص بعض قوانين المنافسة على ضرورة نظر مجلس المنافسة في أثر التركيز على إمكانية وسهولة دخول منشآت جديدة للسوق، وبالمقابل تحظر قوانين المنافسة على المنشأة التي تتمتع بوضع مهيم أن تقوم بعمل يمنع من دخول منشآت جديدة للسوق، فقد منع المنظم السعودي من اتخاذ إجراءات لعرقلة دخول منشأة إلى السوق أو لإقصائها منه، كما حظر البيع بأقل من سعر التكلفة لإقصاء منشأة منافسة من السوق<sup>(٢)</sup>. كما حظر المنظم السعودي على المنشأة ذات الوضع المهيمن إساءة استغلال الهيمنة للإخلال بالمنافسة أو الحد منها أو منعها، ومن ذلك القيام بسلوك يؤدي إلى عرقلة دخول منشأة أخرى إلى السوق أو إقصائها منه أو تعريضها لخسائر بما في ذلك اضطرارها للبيع بالخسارة،

(١) ينظر كتاب: التنظيم القانوني للمنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - عدنان باقي لطيف ص ٣٦٣.

(٢) لائحة نظام المنافسة السعودي م٥-٤، ٨-٤.

كما حظر القيام باستيراد مدخلات وسيطة بأسعار تؤدي لإقصاء المنافسين الآخرين من السوق<sup>(١)</sup>.

وألزم المنظم السعودي مجلس المنافسة عند دراسته لشركة ذات وضع مهيم أن يأخذ في اعتباره العوائق التي تعرقل أو تحد أو تمنع دخول المتنافسين إلى السوق<sup>(٢)</sup>.

ويدرس مجلس المنافسة السعودي طلب التركيز للتأكد من أنه لن يؤثر على المنافسة، وذلك عن طريق تقييم عدة عوامل منها مدى سهولة دخول منشآت جديدة للسوق، ودراسة وجود أي عوائق نظامية أو واقعية تؤثر على دخول متنافسين جدد<sup>(٣)</sup>.

(١)لائحة نظام المنافسة السعودي م٢-٧، ٥-٧.

(٢) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي- م ٩-٤، قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري م١٤.

(٣) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي- م ٢٧-٢، ٤-٢٧.

## الفرع الثالث: تأثيره على سعر السلعة

عند فحص التركيز للنظر في آثاره، يلزم التأكد من خلو الآثار المترتبة عليه من نتائج غير تنافسية، قد تأخذ صورة زيادة غير مبررة في سعر المنتج بما يؤدي لزيادة الأرباح أو خفض الإنتاج<sup>(١)</sup>.

ومن المقرر أن من أهم أهداف نظام المنافسة السعودي ولائحته توافر أو تنوع السلع والخدمات ذات الجودة العالية والأسعار التنافسية<sup>(٢)</sup>. وحظر المنظم السعودي أي ممارسة أو اتفاق يهدف إلى رفع أو خفض أو تحديد أسعار السلع أو بدل الخدمات أو شروط البيع وما في حكم ذلك، أو يهدف إلى تسعير سلعة معينة بأسعار مختلفة تبعاً لأماكن بيعها للمستهلكين<sup>(٣)</sup>. كما حظر على المنشأة ذات الوضع المهيمن إساءة استغلال الهيمنة للإخلال بالمنافسة أو الحد منها أو منعها، عبر تحديد أو فرض بصورة مباشرة أو غير مباشرة

(١) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٣٢.

(٢) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ٣-١.

(٣) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي م ١-٤، ١-٤، ٧-٤.

أسعار السلع والخدمات أو حد أدنى لأسعار إعادة بيع السلع والخدمات أو شروط إعادة بيع السلع أو الخدمات<sup>(١)</sup>.

فإذا درس مجلس المنافسة أثر التركيز على سعر السلعة التي تنتجها المنشأة بعد التركيز، سيخلص إلى إحدى نتيجتين:

**الأولى:** أن يسبب التركيز ارتفاع الأسعار، وهذا يقوي رفض التركيز.

**الثانية:** أن يسبب التركيز خفض الأسعار، فإذا كان في وصول المنشأة لوضع مهيمن تخفيضاً لسعر الخدمات أو السلع، فإن للجهة المختصة أن تستثني المنشأة من حظر الوصول للوضع المهيمن<sup>(٢)</sup>.

وقد أعطت اللائحة الأوروبية الجديدة للرقابة على الاندماجات المفوضية الأوروبية سلطة تقييم عمليات التركيز الاقتصادي، إذا نتج عنها إعاقة جوهرية للمنافسة

(١) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي م٧-١.

(٢) قانون المنافسة الأردني المادة (١١). قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري م١٤.

الفعالة<sup>(١)</sup>. ويدخل في مضمونها الاندماجات غير التنافسية التي تؤدي إلى ارتفاع الأسعار<sup>(٢)</sup>.

ومن هذا يتبين أنه إذا تأكدت الجهة المشرفة والمراقبة لتطبيق نظام المنافسة بأن التركيز الاقتصادي لن يؤثر على الأسعار، ولن يكون له سلبيات واضحة تخالف مقصد المنظم في تنظيمه للمنافسة فإنه يوافق على عملية التركيز بشرط عدم زيادة الأسعار على المستهلك دون مبرر قانوني.

وتوضيحاً لذلك يمكن استعراض قضية التركيز التي درسها مجلس المنافسة، فقد طلبت الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري الموافقة على استحواذها على شركة فيلا البحرية العالمية، ودرس مجلس المنافسة السعودي الموضوع وأصدر قراره ذا الرقم ٢٠١٣/١٠٣ والتاريخ ١٨/٣/١٤٣٤هـ، بالموافقة على عملية التركيز الاقتصادي

(١) اللائحة الأوروبية للرقابة على الاندماجات الصادرة سنة ٢٠٠٤ م، برقم ١٣٩، المادة الثانية.

(٢) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٢٨.

بشروط تحديد أسعار النقل وفقا لآليات السوق وعلى الأخص السوق السعودي<sup>(١)</sup>.

**الفرع الرابع: وجود أي عوائق نظامية تؤثر على دخول متنافسين جدد**

ألزم المنظم السعودي مجلس المنافسة أن يأخذ في عين الاعتبار خلو السوق من أي عائق نظامي يمنع من دخول منافس جديد للشركة بعد التركز، وقد أشار المنظم السعودي إلى بعض العوائق النظامية، وذكرها إنما هو على سبيل المثال، وذكر بعض الشراح عوائق أخرى، ومن أهم العوائق النظامية التي تحول دون تسويق منتجات أي منافس جديد للمنشأة الآتي:

١. الرسوم الجمركية والقيود غير الجمركية على المستويين المحلي والخارجي<sup>(٢)</sup>.
٢. توزيع المناطق الجغرافية بنصوص قانونية كما في توزيع الكهرباء في بعض الدول<sup>(١)</sup>،

(١) ينظر موقع مجلس المنافسة السعودي على الشبكة [www.ccp.org.sa](http://www.ccp.org.sa)

(٢) اللائحة التنفيذية لقانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية المصري الصادرة بقرار رئيس مجلس الوزراء رقم ١٣١٦ لسنة ٢٠٠٥، المادة السادسة، وهي بنصها في اللائحة التنفيذية لقانون المنافسة القطري، م٢.

٣. ضبط بعض المناطق الجغرافية باشتراطات في الجودة،  
والمواصفات والمقاييس<sup>(٢)</sup>.
٤. احتكار بعض القطاعات لسوق معينة، كخدمات  
الاتصالات والخدمات المصرفية في العديد من الدول  
تكون المحتكرة بين شركات معدودة<sup>(٣)</sup>.
٥. إذا وجد لدى الكيان الجديد قدرة على إعاقة توسع  
منافسيه من خلال عوائق قانونية مثل السيطرة على  
براءات الاختراع والعلامات التجارية، فإن هذا الأمر  
يؤخذ في الاعتبار عند اتخاذ القرار بشأن قبول  
التركز من عدمه<sup>(٤)</sup>.

ويرى الباحث ضرورة تقييم هذه العوائق النظامية، فإن  
كانت تؤدي إلى حدوث تأثير على المنافسة، وكان هذا  
التأثير قوياً فإن على مجلس المنافسة أن يمنع من التركيز  
حتى يتحقق من زوال هذه العوائق.

(١) حماية المنافسة للدكتور حسين الماحي - ص ٣٧.

(٢) المرجع السابق ص ٣٧.

(٣) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ١٠٢.

(٤) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة  
يوسف ص ٣٣٤، الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ٢٢٠.

## الفرع الخامس: المستوى والتوجهات التاريخية للممارسة المخلت بالمنافسة في السوق

ألزم المنظم السعودي مجلس المنافسة عند دراسة طلب التركز أن يقيم التوجهات التاريخية للممارسات المخلت بالمنافسة في السوق ليتأكد من أن التركز لن يؤثر على المنافسة<sup>(١)</sup>.

وقد وضع المنظم السعودي بعض المعلومات المهمة للتركيز عليها عند دراسة التوجهات التاريخية للممارسات المخلت بالمنافسة ومستواها من حيث القوة والضعف داخل المملكة العربية السعودية، وهي:

أ- نسبة الموردين أو المشترين المتأثرة بسبب تلك الممارسات.

ب- المدة الزمنية التي حدثت خلالها هذه الممارسات.

ج- الانحراف سعري أو الكمي في السلع أو الخدمات عن المستويات المتوقعة في حالة عدم حدوث تلك الممارسات.

(١) ينظر نص المادة في اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ٢٧-٥.

د- تأثير الممارسات على الموردين أو المشتريين الجدد المتوقع دخولهم إلى السوق<sup>(١)</sup>.

ونظرا لصعوبة حصول مجلس المنافسة على الكثير من المعلومات، فقد ألزم المنظم السعودي مقدم الطلب أن يرفق مع الطلب معلومات عن كل منشأة مشاركة في التركيز، لمعرفة التوجهات التاريخية للممارسة المخلة ومن هذه المعلومات أهم العملاء ونسبتهم في السوق، وحجم المبيعات وقيمتها ونسبتها في السوق، بيان بالمنافسين وحصتهم في السوق، والعوامل المؤثرة على تثبيت الأسعار خلال الخمس سنوات الماضية، وحجم الطلب على السلعة وهيكلها<sup>(٢)</sup>.

ويرى الباحث ضرورة تهيئة طريقة بديلة للتأكد من هذه المعلومات، لأن أطراف التركيز متهمون في المعلومات التي يوردونها، فمن مصلحتهم ذكر المعلومات التي تؤدي لقبول التركيز، ويقترح تقوية مجلس المنافسة السعودي بقاعدة بيانات لجميع المنشآت الصناعية والخدمية والتجارية وميزانياتها، وتبرمج بطريقة احترافية، للوصول

(١) القواعد المنظمة للاستثناءات والإعفاءات التي صدرت بقرار مجلس المنافسة ذي الرقم ٢٥/٢٥٠٨ والتاريخ ٩/٩/١٤٢٩هـ، المادة ٢.

(٢) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ٢٠.

للمعلومات المطلوبة أو التأكد من صحة البيانات المقدمة من طالب التركيز.

ومن الطرق المعتبرة لقياس درجة التركيز السوقي (Market Concentration)، والتي تأخذ في الاعتبار التوزيع العددي والحجمي للمشروعات العاملة في السوق، أن يتم ترتيب المشروعات وفقا لأحجامها، بدءا من أكبرها، ويقاس الحجم في صورة المبيعات أو العمال أو رأس المال، ويكون حساب نسبة التركيز حسب المعادلة الآتية:

نسبة التركيز = المبيعات لأكبر المشروعات ÷ إجمالي المبيعات<sup>(١)</sup>.

وتعتمد أغلب أجهزة المنافسة على مجموعة أدلت (Set of Indices)، والتي تتساند فيما بينها لإثبات الضرر التنافسي الناتج عن الآثار أحادية الجانب، لتعزيز المركز المسيطر، وهذه المعايير هي:

١- نصيب الحصة السوقية لأطراف العملية مقارنة بنصيب الحصة السوقية للمنافسين الآخرين؛ فكلما كانت

(١) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٣٠.

الحصة السوقية لأطراف العملية أكبر من حصة المنافسين، كلما كان من المحتمل أن تؤدي العملية لزيادة أكبر في القوة السوقية للأطراف المشاركة.

٢- خصائص الأطراف المشاركة في العملية ودورها في تطوير المنافسة قبل إتمام العملية، وقابلية منتجات المنشآت للاستبدال قبل التركيز.

٣- قدرة الكيان الجديد على إعاقة توسع منافسيه.

إضافة إلى معايير أخرى تختلف حسب السوق، وحسب المنشآت المندمجة، وحسب الدولة التي يحدث بها الاندماج<sup>(١)</sup>.

ويلحظ أن القوانين الأمريكية قد أعطت سلطة تقديرية للسلطة المختصة في الموافقة على الاندماج وفقاً للمعايير الآتية:

١- نمو الشركة الدامجة أو الجديدة إلى درجة يمكنها التأثير على منافسيها تأثيراً قاطعاً.

(١) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٣٣-٣٣٤.

٢. إمكانية إقصاء عدد كبير من التجار المنافسين في السوق.

٣. إمكانية تكوين علاقة بين البائعين والمشتريين في السوق تؤد إلى حرمان التجار من الفرصة العادلة للمنافسة<sup>(١)</sup>.

ويقترح الباحث أن يتم استخدام هذه الأدلة والمعايير من مجلس المنافسة السعودي عند دراسة التركيز.

**الفرع السادس: مدى احتمال أن ينشأ عن التركيز الاقتصادي ما يؤدي إلى أن يصبح لدى الأطراف المتركة قوة في السوق**

لا شك أن تعدد المتنافسين أفضل للسوق لما فيه من تعزيز للتنافس، وبالمقابل فإن قلة المتنافسين يؤدي للهيمنة، وهو ما يمثل قوة في السوق. ولم يورد المنظم السعودي تفاصيل لبحث هذه الجزئية، ولذا سيستعين الباحث بالقوانين المقارنة، وبالتطبيقات القضائية غير السعودية.

(١) التنظيم القانوني للمنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - عدنان باقى لطيف ص ٣٤٩-

وقد أعطت اللائحة الأوروبية الجديدة للرقابة على الاندماجات المفوضية الأوروبية سلطة تقييم عمليات التركز الاقتصادي، إذا نتج عنها إعاقة جوهرية للمنافسة الفعالة، ويدخل في مضمونها الاندماجات غير التنافسية التي تؤدي إلى تقييد القدرة على الاختيار<sup>(١)</sup>.

وسبب الحرص على ذلك أن يكون لدى المستهلك خيارات مناسبة ليختار السلعة الملائمة من حيث السعر والجودة والخدمات، ولذا تلزم القوانين الجهات المختصة بإصدار تراخيص التركز بأن تتأكد عند حالة التركز من خلو الآثار المترتبة عليه من نتائج غير تنافسية، تقلل فرص اختيار نوعية المنتج أمام جمهور المستهلكين<sup>(٢)</sup>.

وفي التطبيقات القضائية المقارنة، يلحظ الباحث أن القضاء كثيرا ما ينظر إلى مدى احتمال أن ينشأ عن التركز

(١) اللائحة الأوروبية للرقابة على الاندماجات الصادرة سنة ٢٠٠٤ م، برقم ١٣٩، المادة الثانية، وينظر: النظام القانوني لعمليات التركز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٢٨.

(٢) النظام القانوني لعمليات التركز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٣٢.

الاقتصادي ما يؤدي إلى أن يصبح لدى الأطراف المتركزة قوة في السوق، ويوضح ذلك الوقائع الآتية:

**الواقعة الأولى:** قررت المحكمة العليا في الولايات المتحدة الأمريكية عدم مشروعية اندماج شركة بروكتر التي تنتج محاليل التنظيف والتطهير وحصتها السوقية ٥٤٪، مع شركة كلوريكس التي تنتج محاليل التبييض السائلة وحصتها السوقية ٤٩٪، واستندت المحكمة العليا في حكمها إلى أن هذا التركيز سيؤدي إلى أن يصبح لدى الأطراف المتركزة قوة في السوق وزيادة عوائق دخول السوق وإقصاء المنافسة المحتملة<sup>(١)</sup>.

**الواقعة الثانية:** وقررت المفوضية الأوروبية منع اندماج شركة (MCI WorldCom) التي تبلغ حصتها السوقية في سوق مزودي الإنترنت ٤٠٪ على الأقل، وشركة (Sprint) وتبلغ حصتها ١٠٪ على الأقل، لكون عملية الاندماج تنتج مركزا مسيطرا يؤثر على بقية المنافسين<sup>(٢)</sup>.

(١) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية، مجلة الحقوق للدكتور أحمد الملحم ص ١٠٣.

(٢) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٢٤.

ويرى الباحث أن وجود القوة في السوق للشركات المتركزة التي تؤدي إلى إقصاء المنافسة سبب قوي لرفض التركيز، وهذا لا يمكن التنبؤ به إلا بدراسة الواقعة دراسة متأنية للوصول للقرار السليم.

**الفرع السابع: الخصائص المتغيرة للسوق بما في ذلك النمو والابتكار والإبداع.**

حرص المنظم السعودي على تأكيد أن من أهداف نظام المنافسة ولائحته التنفيذية تشجيع الابتكار وتعزيز فاعلية النشاط الاقتصادي<sup>(١)</sup>. ومن أهم العوامل التي يدرسها مجلس المنافسة عند طلب التركيز الخصائص المتغيرة للسوق بما في ذلك النمو والابتكار والإبداع<sup>(٢)</sup>.

وهذا المعنى موجود لدى الكثير من قوانين المنافسة، فقد أعطت اللائحة الأوروبية الجديدة للرقابة على الاندماجات<sup>(٣)</sup> المفوضية الأوروبية سلطة تقييم عمليات

(١) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ٤-١.

(٢) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ٧-٢٧.

(٣) اللائحة الأوروبية للرقابة على الاندماجات الصادرة سنة ٢٠٠٤ م، برقم ١٣٩، المادة الثانية.

التركز الاقتصادي (ويدخل في مضمونها الاندماجات)، إذا نتج عنها إعاقة جوهرية للمنافسة الفعالة والتي تؤدي إلى تقييد القدرة على الابتكار. وعند فحص الاندماج للنظر في آثاره، يلزم التأكد من خلو الآثار المترتبة عليه من نتائج غير تنافسية، تقلل فرص الابتكار والتحسين في جودة ونوعية المنتجات<sup>(١)</sup>.

ويرى الباحث أن من أهم مقاصد الدول تشجيع الابتكار والاختراع، وحفظت حقوق المخترعين والمبتكرين بأنظمة خاصة، ولذا فإن كون التركز يقوي فرصة الابتكار مسألة إيجابية تقوي قبول فكرة التركز، وفي المقابل إذا كان في التركز تقليل لفرص الابتكار والاختراع فإن ذلك مما ينظر في الاعتبار عند دراسة التركز.

(١) النظام القانوني لعمليات التركز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة

يوسف ص ٣٢٨، وص ٣٣٢.

### المطلب الثالث

#### تقييم مصالح التركيز عند وصول المنشأة للمركز المهيمن

يلزم الجهة التي تدرس طلبات التركيز بعد أن تدرس الآثار السلبية، أن تقوم بحصر ودراسة جميع الآثار الإيجابية للعمليات، وتسمى العوامل التعويضية (Countervailing Factors)، وتشمل الآثار غير التنافسية للصفقة، ثم يتم عمل موازنة بين الآثار السلبية والآثار الإيجابية، ليكون القرار قائماً على تحقيق المصلحة العامة<sup>(١)</sup>.

وقد أكد المنظم السعودي أنه إذا تبين لمجلس المنافسة من خلال دراسة طلب التركيز الاقتصادي أن من شأنه التأثير سلباً على المنافسة، تعين على المجلس أن يتحرى قبل رفض الطلب الآثار الإيجابية التي يمكن أن

---

(١) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٤٢.

تنشأ عن هذا التركيز والتي قد تفوق آثار الرفض أو تحقق مصلحة عامة<sup>(١)</sup>.

ومن المفترض على مقدم الطلب عند طلبه الإعضاء من الالتزام بمنع الممارسات والاتفاقات المخلة بالمنافسة أن يقدم لمجلس المنافسة مبررات وإيجابيات وسلبيات الطلب ومستندات ذلك<sup>(٢)</sup>، لأنه أكثر خبرة بالسوق التنافسي للسلعة التي ينتجها أو الخدمة التي يقدمها.

ولا يحق لمجلس المنافسة أن يعفي أحدا من دراسة طلب الإعضاء وفقاً للمؤشرات التالية:

(١) تأثير الإعضاء على المنافسة.

(٢) دراسة وتحليل المستندات المقدمة من جميع الأطراف.

(٣) عقد جلسات استماع عامة وخاصة، وإخطار الأطراف التي قد تتأثر من الإعضاء المقترحة، وتمكينهم من تقديم ما لديهم<sup>(٣)</sup>.

(١) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ٢٩.

(٢) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ١٢-٢.

(٣) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ١٥.

ومع كون القوانين تحظر جميع ما يؤدي إلى الوضع المهيمن، التي ينتج عنها أثر سيء على المنافسة، ويتبين ذلك بناء على الفحص الذي يجريه مجلس المنافسة لكل حالة على حدة، ليتبين مدى تأثير الاتفاق أو التعاقد على حرية المنافسة في السوق<sup>(١)</sup>. إلا أنها تنص على أن التركيز المؤدي إلى الوصول للتركز الاقتصادي يمكن قبوله إذا حقق نتائج مفيدة، وذلك تحقيقاً للمصلحة العامة<sup>(٢)</sup>. وورد التأكيد في قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري على استثناء المنشأة من حظر الهيمنة على السوق إذا كانت لها آثار اقتصادية إيجابية كأن تؤدي إلى دعم قدرة المؤسسات الوطنية على المنافسة الدولية أو تحسين نوعية الخدمات والسلع أو طرح منتجات جديدة في السوق<sup>(٣)</sup>.

وقد تطرقت اللائحة الأوروبية للاندماج إلى أن المفوضية الأوروبية يلزمها قبل أن تقرر في الاندماج المعروض أن تأخذ في حسابها الآتي:

(١) لائحة القانون المصري لحماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية الصادر بالقانون رقم ١٣١٦ لسنة ٢٠٠٥ م. المادة ١٢.

(٢) قانون حماية المنافسة ومنع الاحتكار - للدكتورة لينا حسن ذكي - ٢٠٠٦ م - ص ٤٣.

(٣) قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري م ١٤.

- ١- المحافظة على المنافسة الضعالة وتطويرها داخل السوق المشترك، في ضوء:
  - تركيبية الأسواق المعنية.
  - المنافسة الضعيلة أو المحتملة من المنشآت الأخرى داخل السوق أو خارجه.
- ٢- عوامل اقتصادية تشمل الآتي:
  - المركز السوقي للمنشآت المكونة للتركز، وقوتها الاقتصادية والمالية،
  - البدائل المتاحة للموردين والمستخدمين.
  - الحصول على الإمدادات والأسواق.
  - وجود عوائق قانونية أو غيرها تعرقل الدخول إلى السوق.
  - توجهات العرض والطلب للسلع والخدمات المعنية.
  - مستوى المنافع التي يجنيها المستهلكون.
  - التطور التكنولوجي.

-النمو الاقتصادي الذي يكون لصالح المستهلكين ولا يكون عائقاً للمنافسة<sup>(١)</sup>.

وقد وضع نظام المنافسة السعودي سلطةً لتقدير المصالح المترتبة على التركيز في حال وصوله للهيمنة، وبيان ذلك في الفروع الآتية:

**الفرع الأول: وجود ما يؤثر على المنافسة**

الفرع الثاني: نشوء كفاءة تقنية أو أي فوائد أخرى تفوق آثار المنع أو الحد من حرية المنافسة

الفرع الثالث: وجود مبرر على أساس تحقيق الصالح العام وبيانها فيما يأتي.

**الفرع الأول: وجود ما يؤثر على المنافسة**

أكد المنظم السعودي أن التركيز الاقتصادي إذا أثر على المنافسة فإن ذلك لا يقتضي بالضرورة أن يمنع

(١) لائحة الاندماج الأوروبية - المادة الثانية - الفقرة الأولى، ينظر كتاب: التنظيم القانوني للمنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - عدنان باقي لطيف ص ٣٦٥- هامش ٢.

التركز، كما في القواعد المنظمة للتركز الاقتصادي<sup>(١)</sup>. فليس كل ما يوصف بالهيمنة أو الوصول لمركز احتكاري يدخل ضمن المحظورات، فالمنشأة التجارية قد تصل إلى نسبة عالية من السوق بطرق مشروعة، وتتحقق المنافسة العادلة مع التجار الآخرين<sup>(٢)</sup>، كما أن المنظم يوازن بين مفاسد الهيمنة ومصالحها، ويصدر قراره حيال طلبات التركيز وفقا لذلك.

ومن الأسباب المشروعة للوصول للمركز الاحتكاري التي ذكرها القضاء ما يأتي:

١- الحصول على مركز احتكاري بسبب المهارة في التجارة<sup>(٣)</sup>.

٢- الحصول على مركز احتكاري بسبب المنافسة الشريفة، كما في الأسواق التي لا تحتمل إلا عددا محدودا

(١) قرار مجلس المنافسة ذو الرقم ٢٠٠٨/٢٥ والتاريخ ١٤٢٩/٩/٩هـ، باعتماد القواعد المنظمة للتركز الاقتصادي، المادة ٤-٢.

(٢) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للدكتور محمد سلمان الغريب ص ١٦٦.

(٣) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ١٠١.

من المنتجين، كإنتاج الإسمنت<sup>(١)</sup>، وقد قررت مديرية المنافسة في وزارة التجارة والصناعة الأردنية أن شركة استيراد اللحوم الأردنية الوحيدة في الأردن رغم كونها الوحيدة في السوق وهي في وضع هيمنة في السوق إلا أنها لم تخالف القانون بإساءة استغلال هذا الوضع<sup>(٢)</sup>.

٣- الحصول على مركز احتكاري دون إرادة ولا سعي من المنشأة، بل بطريقة طبيعية كما إذا لم يوجد في السوق إلا مشروع واحد. فالوصول لمركز مسيطر لا يعد مخالفة، والمخالفة هو إساءة استخدام هذا الوضع المسيطر<sup>(٣)</sup>.

٤- الحصول على مركز احتكاري بطريقة قانونية كما إذا كان مبنياً على براءة اختراع أو ابتكار له تطبيق صناعي لمدة من الزمن<sup>(٤)</sup>، ولذا تظل ممارسات المحتكر ذي الوضع المسيطر مشروعاً ما لم توجد إساءة لاستخدام الوضع

(١) المرجع السابق ص ١٠١.

(٢) المرجع السابق ص ١٠٥، وأحال إلى الجريدة الرسمية الأردنية، ص ١٧، عدد ١٢٧٢٩ في ٢٨/٧/٢٠٠٥ م.

(٣) قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية المصري م ٨.

(٤) حماية المنافسة للدكتور حسين الماحي ص ٨٥.

المسيطر<sup>(١)</sup>. وكما في حال الحصول على احتكار من الدولة بسبب المصلحة العامة، كخدمات الاتصالات في العديد من الدول تكون المحتكرة بين شركات معدودة<sup>(٢)</sup>.

وفي المقابل قد لا تتجاوز الحصة السوقية للمنشأة ٥٪، ولكنها حصلت عليها بطرق غير مشروعة ولذلك يمنعها النظام، إذ تنص أنظمة المنافسة على منع زيادة الحصة السوقية بطرق غير مشروعة بغض النظر عن النسبة<sup>(٣)</sup>.

ولم يتطرق القانون الأمريكي (قانون شيرمان) للأفعال الاحتكارية بالتفصيل تاركاً ذلك للقضاء، ويمكن استخلاص ثلاثة معايير أساسية تحدد مدى مشروعية وصول التاجر للمركز الاحتكاري وبيانها فيما يأتي.

**الأول: معيار الاستثناء، ويقصد به أنه إذا وصل التاجر للمركز الاحتكاري دون فعل إيجابي بقصد السيطرة على**

(١) نطاق احتكار المعرفة التكنولوجية بواسطة السرية لهاني دويدار ص ٢١.

(٢) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ١٠٢.

(٣) في مجال عدم الإخلال بالأسعار وحماية المنافسة ومنع الاحتكار للدكتور أحمد محمد محمود خلف ص ٨٥.

السوق، بل من خلال ظروف السوق، فهو في هذه الحال لا يعد مرتكبا لفعل غير مشروع.

**الثاني: معيار الضرر الناجم عن الفعل،** وينظر من خلال هذا المعيار إلى الضرر الذي يحصل للمنافسين بسبب الفعل الذي قام به صاحب المركز الاحتكاري.

**الثالث: معيار الفعل في حد ذاته،** ويعطي هذا المعيار القضاء المختص سلطة تقديرية لتحديد كون سلوك التاجر الذي وصل لمركز احتكاري يعد سلوكا مخالفا<sup>(١)</sup>.

ويعتبر المعيار الأخير أصلح المعايير التي اعتمدها القانون الأمريكي في تحديد مشروعية الفعل الذي يقوم به التاجر<sup>(٢)</sup>. ولما حكمت محكمة أول درجة في القضاء الأمريكي بأن تعديل تصميم المعدات وتخفيض الأسعار يخالف المادة الثانية من قانون شيرمان، ورفعت لمحكمة الاستئناف الأمريكية قررت إلغاء الحكم، وأنه يتعين البحث عما إذا كان سلوك المدعى عليه ينطوي على

(١) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للغريب ص ١٦٩.

(٢) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ١٠٤.

ممارسة تجارية طبيعية، تنسجم مع الأفعال التي تمارس في سوق تعج بالمنافسة أم لا<sup>(١)</sup>.

ويرى الباحث أن إعطاء القضاء السلطة التقديرية لتحديد كون السلوك الذي أوصل التاجر لمركز احتكاري هو الصحيح، مع الأخذ في الاعتبار المعيارين الآخرين ليعين القضاء في تقريره في القضية المنظورة.

**الفرع الثاني: نشوء كفاءة تقنية أو أي فوائد أخرى تفوق آثار المنع أو الحد من حرية المنافسة**

أجاز المنظم السعودي لمجلس المنافسة أن يعفي من تطبيق أحكام المادة (٤) من نظام المنافسة السعودي على الممارسات والاتفاقات المخلة بالمنافسة بشرطين:

- ١- أن يكون الإعفاء مبنياً على طلب من ذوي العلاقة.
- ٢- أن تؤدي تلك الممارسة أو الاتفاق المخل بالمنافسة إلى تحسين أداء المنشآت وتحقيق فائدة للمستهلك تفوق آثار الحد من حرية المنافسة<sup>(٢)</sup>.

(١) الاحتكار والمنافسة غير المشروعة للغريب ص ٢٧١.

(٢) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ١١.

كما أن القواعد المنظمة للتركز الاقتصادي أكدت أن التركيز إذا أدى إلى تأثير على المنافسة، وفي الوقت نفسه نشأ بسببه كفاءة تقنية أو أي فوائد أخرى تربو على الأثر السلبي على المنافسة فإن مجلس المنافسة يقدم المصالح العظمى على المفسد الدنيا<sup>(١)</sup>. وهذا مقرر في كثير من تنظيمات المنافسة، وينظر على سبيل المثال قانون المنافسة الأردني<sup>(٢)</sup>.

ومن المعلوم أن من أهم العوامل الإيجابية التي قد تنتج من التركيز زيادة الكفاءة الاقتصادية (Efficiencies) من تخفيض تكاليف الإنتاج وما يحققه من وفورات الحجم الكبير، وقد أكد القانون الفرنسي على ضرورة أن يؤخذ في الاعتبار عند دراسة صفقة ما، مدى مساهمتها في عملية التقدم الاقتصادي، بصورة توازن الضرر التنافسي الناتج

(١) قرار مجلس المنافسة ذو الرقم ٢٠٠٨/٢٥ والتاريخ ١٤٢٩/٩/٩هـ، باعتماد القواعد المنظمة للتركز الاقتصادي، المادة ٤-٢.

(٢) قانون المنافسة الأردني المادة (١١).

عنها. كما أكدت على ذلك اللائحة الأوروبية الجديدة<sup>(١)</sup>.

وقد قررت المبادئ الإرشادية للاندماجات الأفقية الصادرة عن المفوضية الأوروبية مشروعيتها بعض التركزات الضرورية لتحقيق الكفاءة الاقتصادية، مثل وفرة الحجم وتقليل نفقة النقل وتحسين كفاءة الإنتاج والتوزيع وتحسين القدرات الإدارية<sup>(٢)</sup>.

ويمكن السماح لبعض التصرفات التي توصل للهيمنة لكونها تفيده في المآل إلى توسيع حرية المنافسة. وقد نصت الكثير من قوانين المنافسة على أن التركيز إذا أدى إلى الوصول للمركز المهيمن، وكان في التركيز مصلحة للاقتصاد الوطني فإن بالإمكان استثنائه وفق إجراءات معينة، ففي العديد من قوانين المنافسة يحق للوزير

(١) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٤٣، وأحال إلى: القانون التجاري الفرنسي المادة ٦/٣٤، والمادة ٧/٣٤٠، واللائحة الأوروبية الجديدة المادة ١/٢.

(٢) المبادئ الإرشادية للاندماجات الأفقية الصادرة سنة ١٩٩٢ م، المادة ٤، عن: النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٤٤.

المختص أو للمجلس أن يستثني من المادة التي تحظر الهيمنة على السوق بشروط أهمها أن تؤدي الهيمنة إلى نتائج ايجابية ذات نفع عام يتعذر تحقيقه بدون هذا الاستثناء بما في ذلك آثارها الايجابية على تحسين القدرة التنافسية للمؤسسات أو نظم الإنتاج أو التوزيع أو تحقيق منافع معينة للمستهلك<sup>(١)</sup>، ونص القانون السوري للمنافسة على أن من مبررات الاستثناء وجود تقدم تكنولوجي معين مرغوب فيه<sup>(٢)</sup>.

وقد تفضل بعض قوانين المنافسة النص على علة الاستثناء الدقيقة، بل يذكر التعليل بأنه وفقاً للمصلحة العامة، وهذا معلوم من مقاصد المنظم، فلا يعقل أن يكون الاستثناء بالتشهي، ومثال ذلك ما ورد في قانون المنافسة الجزائري من أنه يمكن أن ترخص الحكومة تلقائياً، إذا اقتضت المصلحة العامة ذلك، أو بناء على طلب من الأطراف المعنية، بالتجميع الذي كان محل رفض من مجلس

(١) قانون المنافسة الأردني المادة (١١).

(٢) قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري م ١٤.

المنافسة، وذلك بناء على تقرير الوزير المكلف بالتجارة والوزير الذي يتبعه القطاع المعني بالتجميع<sup>(١)</sup>.

ويعتبر ذلك في التقنين الجزائري من قبيل الإجراء الاستثنائي، بأن تحل السلطة التنفيذية محل مجلس المنافسة، لاقتضاء المصلحة ذلك، وهذا الاستثناء مأخوذ من القانون التجاري الفرنسي، بشرط وجود مصلحة عامة كالتطور الصناعي وتحقيق المنافسة الدولية<sup>(٢)</sup>.

وورد التأكيد في قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري على استثناء المنشأة من حظر الهيمنة على السوق إذا كانت لها آثار اقتصادية إيجابية كأن تؤدي إلى تخفيض سعر الخدمات أو السلع أو إيجاد فرص عمل أو تشجيع التصدير أو جذب الاستثمار أو إلى دعم قدرة المؤسسات الوطنية على المنافسة الدولية أو كانت ضرورية لتقدم تقني مرغوب

(١) قانون المنافسة الجزائري م ٢١.

(٢) النظام القانوني لعمليات التركز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٤٣، وبين المؤلف أن القانون التجاري الفرنسي على هذا الاستثناء بموجب

فيه أو تحسين نوعية الخدمات والسلع أو طرح منتجات جديدة في السوق<sup>(١)</sup>.

وأما توجهات القضاء الأمريكي تجاه التركيز النافع المؤثر على المنافسة، فقد وجدت مادة في قانون كلايتون الأمريكي الصادر أصله سنة ١٩١٤م سببت خلافاً بين الشراح والجهات القضائية، فقد نص القانون على الآتي: "يحظر استحواذ شركة أو مؤسسة على كل أو بعض أسهم أو حصص أو موجودات شركة أو مؤسسة أخرى، سواء بطريق مباشر أو غير مباشر، إذا كانت هذه السيطرة تؤدي إلى احتمال التقييد الجوهرى للمنافسة بين تلك الشركات أو المؤسسات أو في السوق بصفة عامة أو كان من مؤدى ذلك احتمال تكوين احتكار في مجال السلعة وفي نطاق السوق الجغرافية"<sup>(٢)</sup>. ولكون النص عاماً، فقد اختلفت توجهات القضاء الأمريكي حيال التركيز الذي ينتج عنه آثار نافعة على ثلاث توجهات:

(١) قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري م ١٤.

(٢) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية - د. أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ١٤.

**الأول:** أنه يتعين القول بعدم مشروعية التركيز لأنه يؤدي لأثر نافع، لما فيه من ضرر بالمنافسين، وفي هذا التوجه حماية لأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة. وقد كان هذا التوجه هو السائد فترة طويلة<sup>(١)</sup>.

**الثاني:** أنه يتعين تقييم التركيز بالنظر للقوة السوقية أو إمكانية التواطؤ في السوق، ويتعين الالتفات عن الأثر النافع الذي قد ينتج عن هذه التصرفات، وهذا التوجه نظر فيه إلى حماية السوق من المراكز المسيطرة أو الاتفاقات التي تقيد المنافسة.

**الثالث:** أنه يتعين القول بمشروعية التركيز الذي ينجم عنه أثر نافع في السوق، وأن يدافع عن التركيزات التي ينتج عنها أثر نافع ما أمكن، وقد نظر أصحاب هذا التوجه لمصلحة العملاء بغية الاستفادة من الآثار النافعة الناجمة عن التركيز. وهذا التوجه هو السائد في الفترة الحالية لدى القضاء الأمريكي، ويشترط تقديم الدليل على أنه ليس بالمقدور تحقيق هذه الآثار النافعة إلا من خلال التركيز<sup>(٢)</sup>.

(١) المرجع السابق ص ٤٦.

(٢) المرجع السابق ص ٥٨.

ويفترض في الشركات المندمجة أن تحرص على إقناع القضاء بسبب معقول للاندماج مثل:

- ١- حاجة صغار التجار للتكتل لمواجهة كبار التجار.
- ٢- تغطية حاجة شركة متوافرة لدى شركة أخرى.
- ٣- انتشار شركة من أزمة مالية<sup>(١)</sup>.

ويرى الباحث أهمية أن يولي مجلس المنافسة أهمية كبرى لدراسة الآثار الإيجابية للتركز، ليطمئن مقارنتها بالآثار السلبية على المنافسة، ومن ثم الموازنة بينهما.

**الفرع الثالث: وجود مبرر على أساس تحقيق الصالح العام**

أكدت القواعد المنظمة للتركز الاقتصادي أن التركيز إذا أدى إلى تأثير على المنافسة، إلا أن المصلحة

(١) المرجع السابق ص ٥٦.

العامة تقتضي الموافقة عليه، فإن على مجلس المنافسة أن يقدم المصلحة العامة<sup>(١)</sup>.

وبالرغم من إحاطة حرية المنافسة بمجموعة من الضمانات عبر منع التواطؤ والاتفاقات المنافسة لقواعد المنافسة والاستغلال التعسفي لوضع مهيمن أو لحالة تبعية اقتصادية فقد تم التنصيص على استثناءات تجيز هذه الممارسات، وكلها تعود إلى المصلحة العامة للدولة، بحيث تكون لها آثار اقتصادية ايجابية تفوق أي آثار سلبية على المنافسة<sup>(٢)</sup> وأهم ما استثنته الأنظمة ما يأتي:

أولاً: المنشآت المملوكة للدولة والمرافق العامة التي يديرها القطاع الخاص

ثانياً: المنشآت التي تستثنى بنص تنظيمي

ثالثاً: وجود مصالح للمستهلكين أو المنتجين

وفيما يأتي بيان هذه الاستثناءات التي تم التنصيص عليها.

(١) قرار مجلس المنافسة ذو الرقم ٢٠٠٨/٢٥ والتاريخ ١٤٢٩/٩/٩ هـ، باعتماد القواعد المنظمة للتركز الاقتصادي، المادة ٤-٢.

(٢) قانون المنافسة الأردني المادة (١١). قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري م ١٤.

## أولاً: المنشآت المملوكة للدولة والمرافق العامة التي يديرها القطاع الخاص

نص نظام المنافسة السعودي على أن أحكام النظام تطبق على جميع المنشآت العاملة في الأسواق السعودية ما عدا المؤسسات العامة والشركات المملوكة بالكامل للدولة<sup>(١)</sup>، وكذلك الكثير من قوانين المنافسة، مثل قانون المنافسة اليمني<sup>(٢)</sup> والمصري<sup>(٣)</sup> والكويتي<sup>(٤)</sup> والقطري<sup>(٥)</sup>

(١) نظام المنافسة السعودي م٣.

(٢) قانون تشجيع المنافسة ومنع الاحتكار والغش التجاري اليمني رقم ١٩ لسنة ١٩٩٩ م، م ٤.

(٣) قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية المصري م ٩.

(٤) قانون المنافسة الكويتي رقم (١٠) لسنة ٢٠٠٧ في شأن حماية المنافسة الصادر في ٦ ربيع الآخر ١٤٢٨ هـ، م ٦.

(٥) القانون القطري لحماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - رقم (١٩) لسنة ٢٠٠٦ م، م ٦.

والإماراتي<sup>(١)</sup> والسوري<sup>(٢)</sup>، وقد اتجه المنظم الفرنسي إلى إخضاع المرافق العامة لقوانين المنافسة<sup>(٣)</sup>.

واستثنى المنظم المصري الآتي:

١- المرافق العامة التي تديرها الدولة.

٢- المرافق العامة التي يديرها القطاع الخاص إذا كان من شأن ذلك تحقيق المصلحة العامة أو تحقيق منافع للمستهلك تفوق آثار الحد من حرية المنافسة<sup>(٤)</sup>.

ويشترط لهذا الاستثناء شرطان:

١- أن تطلب تلك الشركات من جهاز حماية المنافسة استثناءها من الحظر،

(١) القانون الإماراتي الاتحادي رقم (٤) لسنة ٢٠١٢ م - بتاريخ ٢٤ ذي القعدة ١٤٣٣ هـ - الموافق: ١٠ أكتوبر ٢٠١٢ م - في شأن تنظيم المنافسة - م٣.

(٢) قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري م ٣-ثانياً.

(٣) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٢٢٨.

(٤) قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية المصري م ٩.

٢- وتذكر في الطلب ما يثبت وجود مصلحة عامة أو تحقيق منافع للمستهلك تفوق آثار الحد من حماية المنافسة<sup>(١)</sup>.

ويمكن تعريف المرفق العام بأنه مشروع تقوم به الإدارة بهدف تحقيق خدمة أو إشباع حاجة للجمهور<sup>(٢)</sup>. ويعبر عن المرافق العامة في التنظيم القطري بعبارة: أعمال المؤسسات والهيئات والشركات والكيانات الخاضعة لتوجيه الدولة وإشرافها<sup>(٣)</sup>.

كما أضاف المنظم السعودي جميع المنشآت التي تتعامل معها منشآت الدولة، ويشترط المنظم السعودي لاستثناء المنشآت التي تتعامل معها المنشآت المملوكة بالكامل للدولة ما يأتي:

(١) اللائحة التنفيذية للقانون المصري للمنافسة م ١٥.

(٢) في مجال عدم الإخلال بالأسعار وحماية المنافسة ومنع الاحتكار للدكتور أحمد محمد محمود خلف ص ٩٥.

(٣) القانون القطري لحماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - رقم (١٩) لسنة ٢٠٠٦ م، م ٦.

١- أن تكون المنشأة التي تتعامل معها مملوكة بالكامل للدولة

٢- أن تتقدم المنشأة بطلب الإعضاء

٣- أن تتوفر للإعضاء شروطه النظامية<sup>(١)</sup>.

وقد انتقد بعض الشراح استثناء المرافق العامة لما يأتي:

١- لمخالفته لمبدأ المساواة

٢- ولكون الاحتكار ذاته ليس ممنوعاً إن حصل وفقاً للنظام، وإنما الممنوع إساءة استعمال المركز المهيمن، والوصول للمركز المسيطر بطريق غير قانوني.

ويرى الباحث أن المنشآت الحكومية تقدم خدمات عامة مميزة للمجتمع وبأسعار مدعومة، وفي ذلك مصلحة عليا للمجتمع، كما يبعد أن تؤثر على المنافسة أو تضر بالمستهلكين.

(١) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ٣.

## ثانياً: المنشآت التي تستثنى بنص تنظيمي

كانت اللائحة القديمة لنظام المنافسة السعودي استثنت السلعة التي تحدد أسعارها بقرار من مجلس الوزراء، أو بقرار مؤقتٍ من "الوزير" لمواجهة ظروف استثنائية أو حالة طارئةٍ أو كارثةٍ طبيعية<sup>(١)</sup>، وانتقد هذا الاستثناء لكونه زيادة على النظام، واللوائح تفسر النظام ولا تزيد عليه، ولذا فقد حذف ذلك من اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي الجديدة<sup>(٢)</sup>.

وأما الأنظمة الأخرى، فيلاحظ الباحث أن عدداً من قوانين المنافسة تستثنى بعض المنشآت التجارية بنص تنظيمي، لمصاحبة يراها المنظم<sup>(٣)</sup>، وعلى سبيل المثال أرفق بالقانون الإماراتي الاتحادي للمنافسة ملحقاً بالقطاعات والأنشطة والأعمال المستثناة من تطبيق أحكام القانون الاتحادي رقم (٤) لسنة ٢٠١٢م في شأن تنظيم المنافسة.

(١) لائحة نظام المنافسة السعودي م ٣-ب-٢.

(٢) اللائحة التنفيذية الجديدة لنظام المنافسة السعودي- م ٣.

(٣) قانون المنافسة المغربي: المادة ٨.

واستثنى المنظم الكويتي المشروعات وأوجه النشاط التي ينظمها قانون خاص<sup>(١)</sup>.

وأما القانون القطري فكانت عبارته أشمل، وأوضح فلا تسري أحكامه على الأعمال السيادية للدولة<sup>(٢)</sup>، وهذا يشمل كل ما صدر بتنظيم خاص. وتوسع القانون الإماراتي للمنافسة، فاستثنى التصرفات التي تباشرها الحكومة الاتحادية أو إحدى حكومات الإمارات، والتصرفات الصادرة عن المنشآت بناء على قرار أو تفويض من الحكومة الاتحادية أو إحدى حكومات الإمارات أو تحت إشراف أي منهما بما في ذلك تصرفات المنشآت التي تملكها الحكومة الاتحادية أو إحدى حكومات الإمارات أو تتحكم فيها وذلك وفقاً للضوابط التي يحددها مجلس الوزراء<sup>(٣)</sup>.

(١) قانون المنافسة الكويتي رقم (١٠) لسنة ٢٠٠٧ في شأن حماية المنافسة الصادر في ٦ ربيع الآخر ١٤٢٨ هـ، م ٦.

(٢) القانون القطري لحماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - رقم (١٩) لسنة ٢٠٠٦ م، م ٦.

(٣) القانون الإماراتي الاتحادي رقم (٤) لسنة ٢٠١٢ م - بتاريخ ٢٤ ذي القعدة ١٤٣٣ هـ - الموافق: ١٠ أكتوبر ٢٠١٢ م - في شأن تنظيم المنافسة - م.

وتوسع التقنين اليمني في الاستثناء، فذكر ضمن المستثنيات نشاط الشركات التجارية المرتبطة مع الحكومة باتفاقيات امتياز سارية المفعول كما لا تسري على المنشآت الحائزة على وكالات وامتيازات إنتاج السلع الأجنبية بموجب تراخيص من المنتج الأصلي، كما لا تسري على قانون الوكالات<sup>(١)</sup>.

وأضافت العديد من أنظمة المنافسة مثل التقنين اليمني والسوري أحقية مجلس الوزراء في الإجراءات المؤقتة التي يقرها المجلس لمواجهة ضرورة استثنائية في قطاع معين أو حالة طارئة أو كارثة طبيعية على أن يعاد النظر في هذه الإجراءات خلال مدة لا تزيد على ستة أشهر ويجوز تمديدتها لمدة أخرى بناء على عرض الوزير<sup>(٢)</sup>.

ويرى الباحث أن فتح باب الاستثناء غير وجيه، إلا في أحوال تقتضيها المصلحة، على أن يكون الاستثناء مؤقتاً لا دائماً، ولمدة معقولة لا طويلة. ولا يرى الباحث ضرورة لإيراد

(١) قانون تشجيع المنافسة ومنع الاحتكار والغش التجاري اليمني رقم ١٩ لسنة ١٩٩٩ م، م ٤.

(٢) قانون تشجيع المنافسة ومنع الاحتكار والغش التجاري اليمني رقم ١٩ لسنة ١٩٩٩ م، م ٤.

الاستثناء في نظام المنافسة السعودي ولا في لائحته، بل متى ما رأت الجهة التنظيمية ضرورة للاستثناء فإنها تصدر قرارها مع النص على الاستثناء ومدته وسببه.

### ثالثاً: وجود مصالح للمستهلكين أو المنتجين

ورد ذكر العديد من الحالات التي يمكن استثنائها من التصرفات والاتفاقات المخالفة للمنافسة إذا ترتب عليها مصلحة، ومن أهم المصالح التي ورد النص عليها في تنظيمات المنافسة:

المسألة الأولى: إذا ترتب على الهيمنة فائدة للمستهلك

المسألة الثانية: إذا كان في وصول المنشأة للوضع

المهيمن إيجاد فرص عمل

المسألة الثالثة: أنشطة البحث والتطوير

المسألة الرابعة: إنقاذ شركة من التعثر أو الإفلاس عبر

التركز

المسألة الخامسة: الوصول إلى تقدم اقتصادي عبر

التركز

وبيانها فيما يأتي.

### المسألة الأولى: إذا ترقب على الهيمنة فائدة للمستهلك

يلحظ الباحث أن المنظم السعودي يراعي مصلحة المستهلك عند دراسة حالات التركيز الاقتصادي، فقد أكدت القواعد المنظمة للتركز الاقتصادي أنه يجب على مجلس المنافسة عند دراسته لحالة التركيز تعزيز مصالح المستهلكين بالنسبة للجودة والسعر لمثل هذه السلع والخدمات<sup>(١)</sup>.

وهذا المعنى مقرر لدى الكثير من تنظيمات المنافسة، فإن كان في وصول المنشأة لوضع مهيمن تخفيض لسعر الخدمات أو السلع، فإن للجهة المختصة أن تستثني المنشأة من حظر الوصول للوضع المهيمن<sup>(٢)</sup>، ويدخل فيه تحسين نوعية الخدمات والسلع أو طرح منتجات جديدة في السوق<sup>(٣)</sup>.

### المسألة الثانية: إذا كان في وصول المنشأة للوضع

#### المهيمن إيجاد فرص عمل

(١) قرار مجلس المنافسة ذو الرقم ٢٠٠٨/٢٥ والتاريخ ١٤٢٩/٩/٩هـ، باعتماد القواعد المنظمة للتركز الاقتصادي، المادة ٤-٣.

(٢) قانون المنافسة الأردني المادة (١١).

(٣) قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري م ١٤.

تهتم الدول كثيراً بإيجاد فرص عمل ملائمة لمواطنيها، ولم يورد المنظم السعودي هذه الجزئية في تنظيمه للمنافسة، إلا أنها تدخل في المصلحة العامة، إذ من واجبات الدولة حماية حق العمل، والإعانة على إيجاد فرص عمل لمن يبحث عنه<sup>(١)</sup>، يتعين عند تقييم التركز أن ينظر إلى الأثر الاجتماعي الناتج عن التركيز، من حيث توفير فرص عمل جديدة، أو الحفاظ على حقوق العمال في المنشآت المشاركة في العملية<sup>(٢)</sup>.

وقد خلى تنظيمات المنافسة السعودية من ذكر لهذا الموضوع إلا أنه داخل في المصلحة العامة، وقد أكدت القواعد المنظمة للتركز الاقتصادي أن التركيز إذا أدى إلى تأثير على المنافسة، إلا أن المصلحة العامة تقتضي

(١) نص النظام الأساسي للحكم في المملكة العربية السعودية في مادته السابعة عشرة على احترام حق العمل، وفي المادة الثامنة والعشرين التزام الدولة بأن تيسر مجالات العمل لكل قادر عليه، ينظر نص المادة في النظام الأساسي للحكم الصادر بالأمر الملكي ذي الرقم: أ / ٩٠ والتاريخ: ١٤١٢/٨/٢٧هـ.

(٢) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ص ٣٥.

الموافقة عليه، فإن على مجلس المنافسة أن يقدم المصالحة العامة<sup>(١)</sup>.

فإذا أدى التركيز إلى إيجاد فرص عمل، فإن ذلك يسهل موافقة مجالس المنافسة على التركيز ولو أدى إلى الوصول لوضع مهيمن<sup>(٢)</sup>.

وقد ورد في التقنين التجاري الفرنسي، أن الممارسات المقيدة للمنافسة تستثنى من الحظر إذا أفلح أصحابها في إثبات أنها تستحدث فرص عمل أو تدعم فرص عمل قائمة<sup>(٣)</sup>.

### المسألة الثالثة: أنشطة البحث والتطوير

أكد المنظم السعودي في النظام الأساسي للحكم على أن من مهام الدولة تشجيع البحث العملي<sup>(٤)</sup>، ولم يورد المنظم السعودي استثناء أنشطة البحث والتطوير في

(١) قرار مجلس المنافسة ذو الرقم ٢٠٠٨/٢٥ والتاريخ ١٤٢٩/٩/٩هـ، باعتماد القواعد المنظمة للتركز الاقتصادي، المادة ٤-٢.

(٢) قانون المنافسة الأردني المادة (١١)، قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري م ١٤.

(٣) حماية المنافسة للدكتور حسين الماحي ص ١١٢.

(٤) المادة التاسعة والعشرون من النظام الأساسي للحكم الصادر بالأمر الملكي ذي الرقم: أ / ٩٠ والتاريخ: ١٤١٢/٨/٢٧هـ.

تنظيمات المنافسة إلا أنها تدخل في المصالح العامة، وقد أكدت القواعد المنظمة للتركز الاقتصادي أن التركيز إذا أدى إلى تأثير على المنافسة، إلا أن المصلحة العامة تقتضي الموافقة عليه، فإن على مجلس المنافسة أن يقدم المصلحة العامة<sup>(١)</sup>.

وتنص الكثير من أنظمة المنافسة على استثناء الأنشطة التي تستهدف تسهيل النشاط الاقتصادي كالتعاون بين الشركات في وضع المعايير القياسية وجمع وتبادل الإحصائيات والمعلومات عن نشاط معين، وأنشطة البحوث والتطوير<sup>(٢)</sup>.

ويرى الباحث أنه لا حاجة لإيرادها في النظام لدخولها في المصلحة العامة، ويمكن وضعها في القواعد الداخلية لعمل مجلس المنافسة على سبيل الاسترشاد.

### المسألة الرابعة: إنقاذ شركة من التعثر أو الإفلاس

#### عبر التركيز

(١) قرار مجلس المنافسة ذو الرقم ٢٠٠٨/٢٥ والتاريخ ١٤٢٩/٩/٩ هـ، باعتماد القواعد المنظمة للتركز الاقتصادي، المادة ٤-٢.

(٢) قانون المنافسة الكويتي رقم (١٠) لسنة ٢٠٠٧ في شأن حماية المنافسة الصادر في ٦ ربيع الآخر ١٤٢٨ هـ، م ٦.

أكدت القواعد المنظمة للتركز الاقتصادي أن التركيز إذا أدى إلى تأثير على المنافسة، إلا أن المصلحة العامة تقتضي الموافقة عليه، فإن على مجلس المنافسة أن يقدم المصلحة العامة<sup>(١)</sup>. ومن أهم المصالح إنقاذ منشأة قائمة من التعثر المالي أو الإفلاس، عندما لا يوجد إلا حل وحيد هو التركيز مع منشأة أخرى، ويمكن أن يؤخذ ذلك من حكم للمحكمة العليا الأمريكية في قضية (Citizen Publishing)، بصحة التركيز لما فيه من إنقاذ شركة من التعثر المالي<sup>(٢)</sup>.

وقد ورد في المبادئ الإرشادية للاندماجات الأفقية شروط التمسك بدفاع الشركة المتعثرة، إذا تضمن إثبات الآتي:

١- الوضع المتعثر للمنشأة،

٢- وأنه لن يكون قادرا على الوفاء بالتزاماته المالية في وقت قريب،

(١) قرار مجلس المنافسة ذو الرقم ٢٥/٠٨/٢٠٠٨ والتاريخ ٩/٩/١٤٢٩ هـ، باعتماد القواعد المنظمة للتركز الاقتصادي، المادة ٤-٢.

(٢) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٥١.

- ٣- وأن يتم إثبات غياب الحلول البديلة أما المنشأة،
- ٤- وأنه إن لم تتم الصفقة فسوف تخرج المنشأة من السوق لسوء الوضع المالي<sup>(١)</sup>.
- وفي حكم لمحكمة العدل الأوروبية في قضية ( Kali / Salz ) سنة ١٩٩٨م، قررت الشروط ذاتها وزادت:
- ٥- أن يتم إثبات أن الضرر الناتج عن خروج الشركة المتعثرة من السوق أكبر من الأضرار غير التنافسية لعملية التركيز بالنسبة للمستهلكين<sup>(٢)</sup>.
- وقد صدرت الشروط ذاتها من مجلس الدولة الفرنسي في قضية ( Seb/Moulinex ) سنة ٢٠٠٤م. فإذا تخلف شرط مما سبق فلا يصح دفع الشركة الراغبة في الاندماج، وتم رفض الصفقة لعدم توافر الشرط الأخير<sup>(٣)</sup>.

(١) المبادئ الإرشادي للاندماجات الأفقية الصادرة من لجنة التجارة الفيدرالية سنة ١٩٩٢م، المادة ١/٥، عن كتاب: النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٥١.

(٢) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٥١.

(٣) المرجع السابق ص ٣٥٢.

ويرى الباحث أن إفلاس منشأة اقتصادية له آثار سلبية لا تقف عند ملاكها، بل تتعدى إلى الدائنين والموظفين، ولذا تحارب الدول تعثر وإفلاس المنشآت التجارية وتمد لها يد المعونة إذا أمكن تلافي الإفلاس، والتركز قد يكون حلاً للمنشآت المتعثرة، وقد يزيدا ضعفاً، ولذا فإن من مهمة الجهة التي تدرس حالة التركيز أن تتأكد أن التركيز سيقوي المنشأة مما يجعلها تتعافى وتخرج من أزمتها. وحيث خلى ذكر هذه الحال في تنظيمات المنافسة السعودية، فإن الباحث يرى أن تذكر في اللوائح الداخلية الاسترشادية.

**المسألة الخامسة: الوصول إلى تقدم اقتصادي عبر**

### **التركز**

إذا أدى التركيز لتقدم اقتصادي واضح، فإن ذلك مبرر قوي للموافقة عليه وإن أدى إلى الوصول لوضع مهيمن، ولم يرد في تنظيمات المنافسة السعودية نص على هذه الحال، إلا أنها داخلة في عموم المصلحة العامة<sup>(١)</sup>.

وأما تنظيمات المنافسة الأخرى فإن بعضها يورد أهمية مراعاة ما إذا كان في التركيز ما يؤدي إلى الوصول إلى تقدم

(١) قرار مجلس المنافسة ذو الرقم ٢٥/٨/٢٠٠٨ والتاريخ ١٤٢٩/٩/٩هـ، باعتماد القواعد

المنظمة للتركز الاقتصادي، المادة ٢-٤.

اقتصادي، فقد نص القانون المغربي للمنافسة على أن أصحاب المنشآت يمكنهم طلب الاستثناء من الحظر إذا أثبتوا أن التركز يمكن أن يساهم في التقدم الاقتصادي وأن مساهماتها كافية لتعويض قيود المنافسة. ويشترط في الاستثناء ألا تفرض الممارسات المذكورة قيوداً على المنافسة إلا بقدر ما تكون ضرورية لبلوغ هدف التقدم المشار إليه أعلاه<sup>(١)</sup>. وورد في التقنين التجاري الفرنسي، أن الممارسات المقيدة للمنافسة تستثنى من الحظر إذا أفلح أصحابها في إثبات أنها تسهم في التقدم الاقتصادي، وكانت هذه الممارسات توفر للمتعاملين جزءاً عادلاً من التقدم الناتج عنها<sup>(٢)</sup>.

وباستقراء تنظيمات المنافسة وكلام شراح أنظمة المنافسة يمكن حصر ما يدخل في الوصول إلى تقدم اقتصادي يدخل في ذلك الآتي:

(١) قانون المنافسة المغربي: المادة ٨.

(٢) حماية المنافسة للدكتور حسين الماحي ص ١١٢.

١- إذا أدى الوصول للهيمنة إلى زيادة التصدير، إذ من أسباب استثناء المنشآت من الوصول للهيمنة عبر التركيز تشجيع التصدير<sup>(١)</sup>.

٢- إذا أدى التركيز إلى جذب رؤوس الأموال الأجنبية، وذلك لكون الكثير من الدول تعتبر مسألة جذب رؤوس الأموال الأجنبية من المسائل المهمة لتقوية اقتصادها، ولذا تجعلها من مبررات استثناء المنشآت عند وصولها للهيمنة إذا أدت إلى جذب الاستثمار<sup>(٢)</sup>.

٣- إذا كان في استثناء المنشأة المهيمنة دعم قدرة المؤسسات الوطنية على المنافسة الدولية، لأن بعض مجالس وهيئات المنافسة تستثني منشأة ما وصلت إلى الهيمنة تحقيقاً لهدف وطني وهو دعم قدرة المؤسسات الوطنية على المنافسة الدولية<sup>(٣)</sup>. وقد نص القانون المغربي للمنافسة على أنه ينظر مجلس المنافسة فيما إذا كان مشروع التركيز يساهم في التقدم الاقتصادي مساهمة

(١) قانون المنافسة الأردني المادة (١١). قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري م ١٤.

(٢) قانون المنافسة الأردني المادة (١١). قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري م ١٤.

(٣) قانون المنافسة الأردني المادة (١١). قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري م ١٤.

كافية لتعويض الأضرار اللاحقة بالمنافسة ويراعي المجلس القدرة التنافسية للمنشآت المعنية بالمقارنة مع المنافسة الدولية<sup>(١)</sup>.

ويدخل في ذلك ما نص عليه القانون السوداني للمنافسة بأنه يجوز التركيز في حالة عدم مقدرة احدي المنشآت على ممارسة نشاطها منفردة<sup>(٢)</sup>.

كما يدخل في ذلك دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة، ففي القانون الإماراتي للمنافسة: دعم المشاريع المنشآت الصغيرة والمتوسطة وفق الضوابط التي يحددها مجلس الوزراء<sup>(٣)</sup>، وفي قانون المنافسة المغربي: يجوز للإدارة بعد استطلاع رأي مجلس المنافسة أن تعتبر بعض أصناف الاتفاقات أو بعض الاتفاقات، خصوصا إذا كانت تهدف إلى

(١) قانون المنافسة المغربي: المادة ٤٢.

(٢) القانون السوداني للمنافسة م.١٠.

(٣) القانون الإماراتي الاتحادي رقم (٤) لسنة ٢٠١٢م - بتاريخ ٢٤ ذي القعدة ١٤٣٣هـ - الموافق: ١٠ أكتوبر ٢٠١٢م - في شأن تنظيم المنافسة - م.

تحسين تسيير المنشآت الصغرى والمتوسطة أو تسويق الفلاحين لمنتجاتهم<sup>(١)</sup>.

وقد حرص المنظم الجزائري على التأكيد على اعتبار حماية المنشآت الصغيرة والمتوسطة مقصداً سامياً، يمكن أن تذل أمامه عقبات النصوص النظامية لقانون المنافسة، فقد نص على أنه لا يطبق الحد المنصوص عليه في المادة الثامنة عشرة على التركزات التي يمكن أن يثبت أصحابها أنها تؤدي إلى تطوير قدراتها التنافسية أو تساهم في تحسين التشغيل أو من شأنها السماح للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة بتعزيز وضعيتها التنافسية في السوق<sup>(٢)</sup>.

ويرى الباحث أهمية حصر هذه المسائل التي تؤدي إلى تقدم اقتصادي، وذكرها في الأدلة الداخلية التي تنظم عمل مجلس المنافسة على سبيل الاسترشاد، مع التأكيد على أنها غير حاصرة لجميع الحالات بل هي على سبيل التمثيل.

(١) قانون المنافسة المغربي: المادة ٨.

(٢) قانون المنافسة الجزائري، تعديل قانون المنافسة سنة ٢٠٠٨ - المادة ٢١ مكرر - فقرة

## المطلب الرابع

### مراعاة مصالح المستهلكين أثناء تقييم آثار التركز الاقتصادي.

عادة ما يكون المستهلك هو الحلقة الأضعف في الممارسات التجارية، ولذا فإن الكثير من الدول تحرص على حماية المستهلك وتراعيه في تنظيماتها وتنشئ جهات مختصة بحماية المستهلك<sup>(١)</sup>، تشترط الكثير من قوانين المنافسة أن تؤخذ مصلحة فائدة المستهلك (Benefit to Consumers) في الاعتبار عن دراسة طلبات التركز، والتي من ضمنها طلبات التركز. فزيادة الكفاءة الإنتاجية يجب أن تعود بالفائدة على جمهور المستهلكين، ويشمل ذلك تخفيض الأسعار والحد من ارتفاعها وتحسين جودة السلع والخدمات وخدمات ما بعد البيع وظروف التوزيع والتسويق.

---

(١) الفقرة الرابعة - ث من المادة الرابعة من تنظيم المجلس الاقتصادي الأعلى الصادر بالأمر الملكي ذي الرقم ١١١/أ والتاريخ ١٧/٥/١٤٢٠هـ.

ولأهمية مراعاة حماية المستهلك فقد ألزم المنظم السعودي مجلس حماية المنافسة أن يراعي ما يلي عند تقييمه لآثار التركز الاقتصادي<sup>(١)</sup> :

١. المحافظة على المنافسة الفاعلة وتشجيعها بين منتجي وموزعي السلع والخدمات في السوق.
٢. تعزيز مصالح المستهلكين بالنسبة للجودة والسعر لمثل هذه السلع والخدمات.
٣. التشجيع من خلال المنافسة على خفض التكاليف وتطوير سلع جديدة وتيسير دخول منافسين جدد في السوق.

وقد حددت أهم مكاسب الكفاءة، والتي تعود على المستهلك بالفائدة مما يجب وضعه ضمن إيجابيات التركز بالآتي:

- ١- المكاسب الإنتاجية (Productivity Gains)، ويوضح ذلك ما ورد في وفي القانون القطري للمنافسة: قرار مجلس المنافسة الفرنسي أن التركز محل الدراسة - وهو تركزي قطاع إنتاج السكر - يؤدي إلى نتائج إيجابية

(١) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي م ٢٩، وينظر أيضا: م ٥-٦، م ١١.

للمستهلك، لكونه يؤدي إلى تخفيض التكاليف، مع تحسين للمنتج مما يؤدي إلى حصول المستهلك على المنتج بجودة محسنة وسعر منخفض<sup>(١)</sup>.

٢- تحسين الخدمة للمستهلك.

٣- تحسين القدرة على الابتكار وتعزيز وسائل البحث والتطوير، وهذا يؤدي إلى تحسين القدرة الإنتاجية وتقديم المنتج النهائي بسعر منافس.

٤- تعزيز قدرة المنشآت على المنافسة الدولية، وقد أكد القانون الفرنسي على ضرورة الأخذ في الاعتبار عند تقييم عملية التركيز مدى مساهمة العملية محل الفحص في تعزيز قدرة المشروعات الوطنية على المنافسة الدولية.

٥- حماية البيئة، فقد قرر مجلس المنافسة الفرنسي أنه يمكن اعتبار مساهمة عملية التركيز الاقتصادي في مكافحة تلوث البيئة من التقدم الاقتصادي

(١) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة

مما يضم إلى إيجابيات التركز محل الدراسة عند تقييم الإيجابيات والسلبيات<sup>(١)</sup>.

وفيما يأتي من فروع أهم المصالح العائدة إلى المستهلك التي يجب أن تراعى من قبل مجلس المنافسة عند تقييمه لآثار التركز الاقتصادي.

### الفرع الأول: المحافظة على المنافسة الفاعلة

ورد في الفقرة الثانية من قرار مجلس الوزراء السعودي الصادر في جلسته المنعقدة يوم الاثنين ١٤/٩/١٤٣٤هـ. أن من مهام مجلس المنافسة مراقبة السوق لضمان تطبيق قواعد المنافسة العادلة.

والنص على أن الهدف من قانون المنافسة أو من مجلس المنافسة حماية المنافسة، لا يكاد يخلو منه قانون من قوانين المنافسة<sup>(٢)</sup>.

وقد ذهبت العديد من الأنظمة كالتنظيم الفرنسي والقانون الأوروبي المنظم للمنافسة إلى أن الحظر ينحصر في

(١) المرجع السابق ص ٣٤٧.

(٢) القانون القطري لحماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - رقم (١٩) لسنة ٢٠٠٦م، م ٢، القانون السوداني للمنافسة م ١٠.

إساءة استغلال المركز المسيطر وليس الوصول إلى المركز المسيطر، فلا يوصف التاجر بأنه أخل بالمنافسة في الأحوال الآتية<sup>(١)</sup>؛

١- إن حصل التاجر على حصة سوقية تفوق منافسيه بوساطة مهارته التجارية الفائقة، إذ المنافسة تقتضي بذل الجهود للوصول للهدف المنشود.

٢- حصول التاجر على مركز احتكاري بفعل منافسته الشريفة.

٣- استحواذ التاجر على قوة احتكارية بسبب أنه لا غنى للمجتمع عنها، كشركات الاتصالات ونحوها.

ومن الأمثلة على ذلك في السوق المصرية الاندماج بين شركتي الدخيلة وعز، سنة ١٩٩٩م، ويمثل إنتاجهما ٧٠% من إنتاج السوق المحلي للحديد والصلب، ومع ذلك فلم توقف السلطات المصرية هذا الاندماج بل وضعت تحت

(١) الاحتكار المحظور ومحظورات الاحتكار لأحمد الملحم - مجلة القانون والاقتصاد ع ٦٣ سنة ١٩٩٣ ص ٢٧ عن الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة ص ١٠٢.

الرقابة، لتمنع من التصرفات المخلة بالمنافسة بإساءة الشركة المندمجة لمركزها المسيطر<sup>(١)</sup>.

### الفرع الثاني: تعزيز مصالح المستهلكين

أعطى المنظم السعودي مجلس المنافسة سلطة تقديرية بالتغاضي عن الممارسات والاتفاقات المخلة بالمنافسة والتي من شأنها أن تؤدي إلى تحسين أداء المنشآت وتحقيق فائدة للمستهلك تفوق آثار الحد من حرية المنافسة<sup>(٢)</sup>. وتكاد تتفق الكثير من قوانين المنافسة على إمكانية الاستثناء لمصلحة المستهلكين، كما في قانون المنافسة الكويتي<sup>(٣)</sup>، والقانون القطري للمنافسة<sup>(٤)</sup>. كما فتح قانون المنافسة التونسي فرصة الإغناء للممارسات

(١) النظام القانوني لعمليات التركز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٢٠٤.

(٢) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ١١.

(٣) قانون المنافسة الكويتي رقم (١٠) لسنة ٢٠٠٧ في شأن حماية المنافسة الصادر في ٦ ربيع الآخر ١٤٢٨ هـ، م ٥.

(٤) القانون القطري لحماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية - رقم (١٩) لسنة ٢٠٠٦ م، م ٥.

المخلتة بالمنافسة إن عادت بالفائدة على المستهلك<sup>(١)</sup>.  
ولذا فإن صاحب المصلحة يلزمه إقناع مجلس المنافسة بأثر  
التركز الإيجابي على المستهلك ليتم استثناءه.

إضافة إلى ذلك فإن المنظم الفرنسي، أعطى فرصة  
لإمرار الممارسات المقيدة للمنافسة باستثناءها من الحظر إذا  
أفلح أصحابها في إثبات أنها لا يمكن أن تقصي المشروعات  
الأخرى عن المنافسة في نصيب جوهري من سوق المنتجات  
المعنية<sup>(٢)</sup>.

وبطبيعة الحال؛ فإن الاستثناء لا يكون إعفاءً جماعياً  
بل يجب أن تدرس كل حالة لوحدها<sup>(٣)</sup>.

**الفرع الثالث: تشجيع خفض التكاليف وتطوير سلع  
جديدة، ودخول منافسين جدد**

(١) التقرير الوطني حول سياسة وقانون المنافسة في تونس ص ٥٨ ويراجع الفصل ٦ من  
قانون المنافسة.

(٢) حماية المنافسة للدكتور حسين الماحي ص ١١٢.

(٣) ينظر على سبيل المثال الحكم القضائي التونسي ذوالرقم ٦٢١٦٠ بتاريخ ١ فبراير  
٢٠٠٧م، المنشور في التقرير الوطني حول سياسة وقانون المنافسة في تونس ص ٥٩.

يحرص المستهلك عادة على جودة المنتج وانخفاض السعر، ولذا فلا بد من تشجيع التركيز إذا أدى إلى هذه المصالح، وهو ما نبه إليه المنظم السعودي<sup>(١)</sup>. فإذا كان في وصول المنشأة لوضع مهيم تخفضاً لسعر الخدمات أو السلع، فإن للجهة المختصة أن تستثني المنشأة من حظر الوصول للوضع المهيم<sup>(٢)</sup>، ويدخل فيه تحسين نوعية الخدمات والسلع أو طرح منتجات جديدة في السوق<sup>(٣)</sup>.

ويرى الباحث أن مراعاة مصالح المستهلكين هو مقصد رئيس للمنظم في وضعه لأنظمة المنافسة، ولم تمنع الممارسات الاحتكارية إلا سدا لذريعة الظلم للمنافسين الآخرين وغبن المستهلكين بتقديم سلع وخدمات بأسعار مرتفعة أو جودة منخفضة.

وقد قرر الفقهاء أن المفسدة الكبرى تدفع بالمفسدة الصغرى، وقرروا قاعدة فقهية بأن الضرر الأشد يُزال بالضرر

(١) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي م ٢٩.

(٢) قانون المنافسة الأردني المادة (١١).

(٣) قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري م ١٤.

الأخف<sup>(١)</sup> ، قال ابن النجار الفتوحي الحنبلي<sup>(٢)</sup> - رحمه الله - : "فدرء العليا منهما أولى من درء غيرها ، وهذا واضح ، يقبله كل عاقل ، واتفق عليه أولو العلم"<sup>(٣)</sup> . وقال الإمام ابن تيمية - رحمه الله - : " فلا يجوز دفع الفساد القليل بالفساد الكثير ، ولا دفع أخف الضررين بتحصيل أعظم الضررين ، فإن الشريعة جاءت بتحصيل المصالح وتكميلها ، وتعطيل المفاسد وتقليلها بقدر الإمكان ، ومطلوبها ترجيح خير الخيرين إذا لم يمكن أن يجتمعا جميعاً ، ودفع شر الشرين إذا لم يندفعا جميعاً"<sup>(٤)</sup> .

وعلى ما تقدم؛ فإن من أهم وأصعب مهام مجلس المناقشة ما أعطي من سلطة تقديرية لينظر في المصالح المترتبة على التركز ويوازنها بالمفاسد المتوقعة المترتبة على التركز ،

(١) مجلة الأحكام العدلية م ٢٧ .

(٢) هو الأصولي الفقيه محمد بن أحمد الفتوحي الحنبلي ، المشهور بابن النجار ، ألف شرح الكوكب المنير في الأصول ومنتهى الإرادات في الفقه وغيرهما . توفي سنة ٩٧٢ هـ . "الأعلام" ٦/٦ .

(٣) قال ابن عبد الهادي رحمه الله تعالى: "وهذه القاعدة يطرد فيها أكثر من ألف فرع من فروع الفقه" القواعد الكلية، لابن عبد الهادي ص ١٠٠ .

(٤) مجموع الفتاوى ٣٤٣/٢٣ ، منهاج السنة النبوية لابن تيمية ١١٨/٦ .

وعلى الجهة طالبة التركيز أن تسعى لإقناع مجلس المنافسة بمصالح التركيز ليسهل على مجلس المنافسة عمله ويتخذ القرار السليم.

### المبحث الثالث

أسس الرقابة على المنشآت التجارية بعد التركز عند  
وجود حد أدنى من التأثير على المنافسة

لا تقتصر رقابة مجلس المنافسة على التركز قبل وقوعه، بل تستمر بعد حصول التركز، وخصوصاً إذا وجد للتركز أثر على المنافسة، وتضع أجهزة المنافسة تدابير تصحيحية للحد من الآثار التي قد تحصل من المنشآت المندمجة، ولكي تكون هذه التدابير فعالة يلزم أن تتبع شروطاً مبيّنة في المطلب الأول، وعناصر نجاح هذه التدابير موضع في المطلب الثاني، وأما المطلب الثالث فسيكون عن أهم أنواع التدابير التصحيحية التي تقررها الجهات المختصة بالرقابة على المنافسة لتقليل آثار التركز الناتج عن التركز.

#### المطلب الأول

##### شروط التدابير التصحيحية للتركز

ألزم المنظم السعودي مجلس المنافسة أن يبادر من تلقاء نفسه أو بناء على طلب من أي جهة تتأثر سلباً من جراء إعفاء قائم العدول عن قرار الإعفاء مع ذكر المبررات التي توضح

الآثار السلبية الناتجة من ممارسة الإعضاء، ويتعين على المجلس الأخذ في الاعتبار ما يلي:

(١) التأكد من صحة المعلومات المقدمة من مقدم الطلب أو من جهات أخرى ذات علاقة والتي اعتمد عليها المجلس في إصدار قراره.

(٢) تغيير الظروف الخاصة بالسوق المعنية.

(٣) التغييرات في السوق المعني منذ الموافقة على الإعضاء.

(٤) التأثيرات الإيجابية أو السلبية على المنافسة المشروعة والناتجة من ممارسات مقدم الطلب للإعضاء<sup>(١)</sup>.

وهذا منصوص عليه في أغلب قوانين المنافسة، إذ هي تعطي للوزير المختص أن يحدد مدة لاستثناء هذه الممارسات أو أن يخضعها لمراجعة دورية، وله سحب الإعضاء في حالة مخالفة المؤسسة المعنية لشروط منحه<sup>(٢)</sup>.

(١) اللائحة التنفيذية لنظام المنافسة السعودي - م ١٨.

(٢) قانون المنافسة الأردني لسنة ٢٠٠٤ م، م ٧، ومثله قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري م ٧، إلا أن القانون السوري جعل صلاحية الموافقة للمجلس، وأما القانون الأردني فجعل القرار بيد الوزير.

فإذا نتج من دراسة عملية التركز وجود نتائج إيجابية وأخرى سلبية، فإن الجهة المختصة بالدراسة لها صلاحية اتخاذ تدابير تصحيحية للتركز (Merger Remedies). وقد اشترط بعض الشراح للتدابير التصحيحية الآتي:

- ١- أن تكون هذه التدابير فعالة في استعادة حالة المنافسة الموجودة قبل إتمام العملية.
- ٢- أن تكون هذه التدابير قليلة التكلفة نسبياً في مرحلة التنفيذ<sup>(١)</sup>.

وأما في للقانون الأمريكي، فيحق لسلطات المنافسة الدخول في مفاوضات مع طالبي التركز للوصول إلى إجراءات علاجية تحد من الآثار السلبية للصفقة. وقد ورد في المبادئ الإرشادية الصادرة عن وزارة العدل الأمريكية أنه يشترط للتدابير التصحيحية الآتي:

- ١- أن يكون الاندماج مخالفاً للمادة السابعة من قانون كلايتون بالفعل.

(١) النظام القانوني لعمليات التركز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٥٤.

٢- أن يكون هدف التدابير التصحيحية الحفاظ على المنافسة لا حماية المتنافسين.

٣- أن تكون التدابير قابلة للتنفيذ<sup>(١)</sup>.

وأما القوانين الأوروبية، فقد أجازت اللائحة الأوروبية لتنظيم الاندماجات للمفوضية الأوروبية قبول التعهدات المقدمة بواسطة الأطراف المعنية، التي تضمن توافق صفقة الاندماج مع متطلبات السوق الأوروبية، بالشروط الآتية:

١- أن تمثل هذه التعهدات الحل النهائي لمشكلة المنافسة المترتبة على الصفقة.

٢- ألا يترتب عليها مشكلة أخرى في السوق المعنية أو في سوق لها ارتباط بالسوق المعنية.

٣- أن يكون الإجراء مفصلاً وكافياً، ويمكن مراجعته وتقييمه من المفوضية الأوروبية<sup>(٢)</sup>.

---

(١) المرجع السابق ص ٣٥٥.

(٢) اللائحة الأوروبية لتنظيم الاندماجات - م/٢، وينظر كتاب: النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٥٦.

ومن المقرر في قوانين المنافسة أن للسلطة المختصة الاعتراض على التركيز وإبطاله حتى وإن لم يعترض عليه من قبل، فلا يوجد تقادم يسري ضد السلطة المختصة لصالح ذلك التركيز طالما كان بإمكان السلطة المختصة إثبات الأثر الضار للتصرف في المنافسة، بناءً على أدلة جديدة ظهرت بعد التركيز القائمة على أثره أو غرضه<sup>(١)</sup>.

ففي القانون الأمريكي؛ لا يوجد تقادم يسري ضد السلطة المختصة لصالح ذلك التركيز طالما أمكن إثبات الأثر الضار للاندماج على المنافسة، بناءً على الأدلة القائمة على غرض التركيز أو أثره التي ظهرت بعد حدوثه<sup>(٢)</sup>.

وورد في القانون السوري للمنافسة أن للمجلس أن يلغي موافقته السابقة في إحدى الحالتين التاليتين:

١- إذا خالفت المؤسسات المالية أيّاً من الشروط والتعهدات التي صدرت الموافقة بموجبها.

(١) الاحتكار والممارسات المقيدة للمنافسة للدكتور معين الشناق ص ٢٠٣، نقلاً عن تقرير الكونغرس الأمريكي حول قانون كلايتون.

(٢) مدى مخالفة الاندماج والسيطرة لأحكام المنافسة التجارية للدكتور أحمد الملحم - مجلة الحقوق ص ٥٣.

٢- إذا تبين أن المعلومات الأساسية التي صدرت بموجبها الموافقة مضللة<sup>(١)</sup>.

وقد أكدت المبادئ الإرشادية للاندماجات الأفقية الصادرة عن المفوضية الأوروبية أن دخول المنافسين إلى السوق يجب أن يكون ممكناً وفي وقت مناسب وكافياً لجزر الضرر.

- فيجب أن يتوافر للمنافسين إمكانية الدخول (Likelihood of Entry) إلى السوق في حالة لجوء المنشأة المعنية إلى رفع السعر أو تخفيض الإنتاج إلى مرحلة ما بعد التركيز، وتعتمد الإمكانية على مقدار الأرباح المتوقعة في حال الدخول ووجود الموانع التقنية أو القانونية.

- يجب أن يتم دخول المنافسين إلى السوق في وقت مناسب (Timeliness of Entry) قريب نسبياً من وقت الاندماج، وقدرته المفوضية بسنتين.

- يجب أن يكون حجم الدخول إلى السوق كافياً (Sufficiency of Entry) لإزالة أي ضرر غير تنافسي قد ينتج عن عملية الاندماج<sup>(١)</sup>.

(١) قانون المنافسة ومنع الاحتكار السوري م ١٤.

وأما القانون الفرنسي، فقسم هذه التدابير إلى الآتي:

**النوع الأول:** أن تكون هذه التدابير التصحيحية مقدمة من أطراف الاندماج، لإصلاح الأضرار الناتجة عنه.

**النوع الثاني:** أن تكون هذه التدابير مفروضة من السلطات لضمان كفاية المنافسة.

**النوع الثالث:** أن تكون هذه التدابير مشروطة من السلطات لضمان مساهمة الصفقة في عملية التقدم الاقتصادي والاجتماعي<sup>(٢)</sup>.

ويرى الباحث ضرورة الحرص على التدابير التصحيحية وأن تكون الموافقات المشروطة محل متابعة ورقابة من مجلس المنافسة لينظر في تطبيق الجهات المندمجة لهذه الشروط.

### المطلب الثاني

#### عناصر نجاح التدابير التصحيحية

(١) النظام القانوني لعمليات التركز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٤٨.

(٢) القانون الفرنسي، م ٤٣٠-٥٠٧، عن كتاب: النظام القانوني لعمليات التركز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٥٥-٣٥٦.

يمكن تحديد عناصر نجاح التدابير التصحيحية في كبح جماح التركيز لتقليل السلبيات، وأهم هذه العناصر ما يأتي.

### العنصر الأول: الحياد (Neutrality)

وتوضيح هذا العنصر، أن يكون الغاية بالفعل هي استبعاد الآثار غير التنافسية الناتجة عن الصفقة، فيجب على أجهزة المنافسة أن تكون محايدة في الحفاظ على مصالح أطراف الصفقة والحفاظ على مصالح المنافسين الآخرين.

### العنصر الثاني: التناسب (Proportionality)

ويقصد بالتناسب أن تكون التدابير كافية بالحد المعقول لإزالة السلبيات، فلا يزداد في الاشتراطات عن الحاجة، حتى لا يمس مبدأ حرية التجارة والمنافسة بلا مبرر معقول.

### العنصر الثالث: احترام المصالح المشروعة للمنشآت

ووفقاً لهذا العنصر فلا يلزم أن تكون التعهدات معلنة للجمهور، حتى لا تمس المصالح التجارية للأطراف المعنية.

### العنصر الرابع: فعالية التدابير التصحيحية

وذلك أن التعهدات في حقيقتها إنما هي مبنية على دراسة وحسب خبرة السلطة المختصة، ومع ذلك فقد تكون التعهدات لها مراحل زمنية، فإذا مضت المرحلة الزمنية الأولى ولم تزل الآثار السلبية، فيلزم تقديم تعهدات جديدة، لكون كل عملية اندماج لا يمكن أن تطابق أي عملية سابقة، وكل التدابير التصحيحية للاندماجات المشابهة لا يمكن أن تتطابق، ولذا فلا بد من فعالية الرقابة اللاحقة للاندماج للنظر في الآتي:

- ١- دقة تطبيق التدابير التصحيحية.
- ٢- كفاية التدابير التصحيحية لإزالة الآثار السلبية للاندماج على المنافسة.

### العنصر الخامس: التعاون الدولي بين أجهزة المنافسة

قد يكون التركيز له بعد دولي، بحيث تجد الأطراف المعنية نفسها خاضعة لرقابة أجهزة المنافسة في أكثر من دولة، ويلزم حينئذ أن تتعاون أجهزة المنافسة في تلك

الدول للوصول إلى تدابير أكثر فعالية تزيل الآثار السلبية للصفقة في جميع الأسواق المعنية<sup>(١)</sup>.

### المطلب الثالث

#### أنواع التدابير التصحيحية

تنقسم التدابير التصحيحية إلى تدابير تمس هيكل الصفقة، وتعهدات سلوكية تلتزم بها الشركة الدامجة أو الجديدة. وبيانها في الفروع الآتية.

#### الفرع الأول: التدابير الهيكلية ( Structural Measures)

تفضل سلطات المنافسة التدابير الهيكلية لكونها أسهل في الرقابة. وتكون هذه التدابير عبر الآتي:

١- إنهاء بعض الأعمال عن طريق تصفية بعض الوحدات لمشتر ثالث. مثل حكم المفوضية الأوروبية سنة ٢٠٠٢م في قضية (Masterfoods / Royal Canin)، حيث سينتج مركز مسيطر في سوق أغذية الحيوانات الأليفة،

(١) النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٥٦-٣٥٨.

فقررت المفوضية الأوروبية أن يتم تصفية بعض وحدات الأعمال الخاصة لتتم الموافقة على التركيز. كما حدث مثل ذلك من قبل أجهزة المنافسة الأمريكية، في عدة صفقات<sup>(١)</sup>.

٢- منع استخدام علامة تجارية، إذا كان استخدامها يؤدي إلى وضع مسيطر، فقد قررت المفوضية الأوروبية في قضية اندماج:

(١) شركة (Kimberley-Clark) والتي تملك علامة (Kleenex)، وهذه العلامة لها انتشار في المملكة المتحدة وإيرلندا.

(٢) شركة (Scott Paper) والتي تملك علامة (Andrex)

وقد رأت المفوضية أن امتلاك الشركة الجديدة للعلامتين معا يؤدي إلى وضع مسيطر، فاشتراط ترك استخدام علامة Kleenex لمدة عشر سنوات في المملكة المتحدة وإيرلندا.

(١) تنظر تفاصيل تلك الصفقات وتحليلها في كتاب: النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٦٠.

## الفرع الثاني: التعهدات السلوكية ( Behavioral Commitment )

تشمل التعهدات السلوكية إنهاء بعض الارتباطات القانونية، وإتاحة الفرصة للمنافسين الآخرين في الدخول بسهولة في السوق والمنافسة فيه، والتعاون معهم في ذلك عبر منح حقوق المعرفة الفنية والتكنولوجية لبعض المنتجات.

ففي صفقة (Ciba-Geigy / Sandoz) سنة ١٩٩٧م، وجدت المفوضية الأوروبية أنه سينتج عن الصفقة مركز مسيطر في إنتاج أدوية الحيوانات المصابة بالبراغيث، نظرا لامتلاكها براءات اختراع، فاشتراطت المفوضية منح المنافسين الآخرين حقوق المعرفة الفنية لمكونات تلك الأدوية.

وقد تشترط المفوضية الأوروبية إنهاء بعض الاتفاقيات مع أطراف أخرى للتقليل من آثار التركيز الضارة على المنافسة<sup>(١)</sup>.

---

(١) تنظر بعض القضايا التي قررت فيها المفوضية الأوروبية بعض الشروط القانونية مع التعليق عليها في كتاب: النظام القانوني لعمليات التركيز الاقتصادي في قانون المنافسة - أسامة فتحي عبادة يوسف ص ٣٦٢-٣٦٣.

ویری الباحت أن هذه التدابیر تحتاج إلى جهد من أجهزة  
المنافسة للرقابة الدقیقة لمعرفة تطبیق المنشآت لما  
قدمته من تعهدات.

### الخاتمة متضمنة أهم النتائج:

بعد أن أنهينا هذا البحث في جزئية مهمة يحتاج إليها الكثير ممن يتعامل بالتجارة، نخلص إلى عدد من النتائج، وهي:

- ١- أن الهيمنة هي قدرة الشخص أو مجموعة أشخاص تعمل معاً في التحكم في سوق المنتجات، وإحداث تأثير فعال على الأسعار أو حجم المعروض بها دون أن تكون لمنافسيهم القدرة على الحد من ذلك.
- ٢- أن المركز المسيطر يحصل من خلال كبر حجم الحصة في السوق أو تحققها مع وجود مهارة فنية وسهولة الحصول على المواد الأولية، وتوافر رأس المال، وهذا ما يمكنه من التحكم بالأسعار أو السيطرة على الإنتاج والتوزيع لتلك السلعة.
- ٣- يمكن تحديد المركز المسيطر عبر مؤشر مقدار حصة المنشأة في السوق وهو أن كلما زادت حصة الشركة في السوق زادت القوة الاحتكارية للشركة وأوصلها لمركز مسيطر في السوق، ويمكن قياس هذا المقدار عبر حساب

حجم المبيعات بالنظر إلى عددها أو قيمتها.

٤- يمكن تعريف التركز الاقتصادي بأنه كل عمل ينشأ عنه نقل كلي أو جزئي لملكية أو حقوق انتفاع من ممتلكات أو حقوق أو أسهم أو حصص أو التزامات منشأة إلى منشأة أخرى من شأنه أن يمكن منشأة أو مجموعة منشآت من الهيمنة، بصورة مباشرة أو غير مباشرة، على منشأة أو مجموعة منشآت أخرى، عن طريق الاندماج أو الاستحواذ أو التملك أو الجمع بين إدارتين أو أكثر بإدارة مشتركة أو أية وسيلة تؤدي إلى تملك حصة من السوق تبلغ (٤٠%) من المعروض الكلي لسلعة ما في السوق.

٥- أن وسائل التركز عديدة متجددة، ويجمعها كلها دخولها في تعريف التركز الاقتصادي، ولها أحكام الاندماج نفسها من جهة أنظمة المنافسة.

٦- يمكن إثبات السيطرة قبل وقوعها عبر التصريح الشفهي أو الكتابي من خلال التقرير السنوي للشركة المندمجة أو المستحوذة أو من خلال الخطاب الموجه من مشتري الأسهم للشركة البائعة، كما يمكن الاستدلال من خلال النية الضمنية المستدل عليها بالقرائن.

٧- يتحقق المركز الاحتكاري وفق المعيار العددي

بالنظر إلى عدد البائعين، وهو معيار معيب لأنه لا يهتم بدرجة مرونة المنتج.

٨- يعد معيار الحصة السوقية من أهم المؤشرات وأسهلها تعاملًا وإثباتًا، وأفضل طريقة لقياس مقدار الحصة السوقية قياس حجم المبيعات عدداً وقيمةً،

٩- يعول معيار الفرق بين الثمن والنفقة الحديثة على نسبة الأرباح التي يحققها التاجر، وتطبيقه غير شائع لصعوبة تطبيقه.

١٠- أن الوضع المهيمن يتحقق عندما تكون المنشأة أو مجموعة منشآت قادرة على التأثير في السعر السائد في السوق

١١- أن التعبير السائد في أنظمة المنافسة والأحكام القضائية هو "القدرة على رفع الأسعار"، وهذا التعبير محل انتقاد، والأكثر دقة أن يكون التعبير بالمقدرة على التحكم بالأسعار أو تضادي المنافسة

١٢- أنه يتعين القول بمشروعية التركيز إذا نتج عنه أثر نافع في السوق يزيد على مضسدة الهيمنة.

١٣- أن تحديد السوق المعني بالتركز بالغ الأهمية للنظر

في مشروعية التركيز نفسه.

١٤- أن السوق الجغرافية هي المنطقة التي يمارس بها المشروع نشاطه التجاري حيث يعرض فيها منتجاته على القاطنين والمترددین على المنطقة، وتسودها ظروف تنافسية واحدة، ويتوقف نطاق السوق على حجم النشاط وأهميته كلما كان السوق الجغرافي لمنتج المشروع المذكور مترامي الأطراف وواسع المدى.

١٥- أن تحديد النطاق الجغرافي يمكن أن يكون عبر معرفة تكاليف نقل المنتجات من منطقة لأخرى، والعوائق القانونية التي تحول دون تسويق المنتج في منطقة أخرى، وقدرة المشترين على الانتقال بين مناطق جغرافية نتيجة التغيرات النسبية في الأسعار أو في العوامل التنافسية الأخرى، والسهولة النسبية التي يستطيع بمقتضاها أشخاص آخرون دخول السوق المعنية، وطبيعة المنتج التي تجعل من الصعوبة نقله إلى مسافات طويلة، فالخرسانة الجاهزة لا يمكن نقلها لمسافات بعيدة، إضافة إلى عوامل اجتماعية وثقافية مختلفة.

١٦- أن مرونة العرض هي كمية المنتجات التي يقدمها التجار عند سعر معين وفي وحدة زمنية معينة.

١٧- أن الحصّة السوقية هي كل المنتجات التي يعد كل منها بديلاً عن الآخر، أو يمكن أن يحل محله من وجهة نظر متلقي الخدمة أو السلعة.

١٨- تعرف مرونة الطلب في الاصطلاح الاقتصادي بأنها مقدار ما يطلب من المنتج عند سعر معين، وفي وحدة زمنية معينة، وكلما ارتفعت مرونة الطلب كلما ابتعد التاجر عن اسمه بالاحتكار، وكلما قلت مرونة الطلب ارتفعت حصّة التاجر في سوق المنتج الأصلي، وبالتالي قوي وصف التاجر بسمّة الاحتكار.

١٩- أن الإعاقة التافهة للمنافسة لا ينظر لها، كما أن المنافسة المعقولة إن كانت تتناغم مع أهداف السوق فإنها لا يلتفت لها .

٢٠- أن مرونة الطلب ترتبط بدرجة التبادل بين المنتجات، ويمكن معرفة درجة التبادل بين المنتجات عبر الصفات المادية المشتركة بين المنتجات، وأسعارها، والغرض من استعمالها، إضافة إلى تركيبة العرض والطلب.

٢١- أن من واجبات الشركات الراغبة في الاندماج أو أي نوع من أنواع التركيز الأخرى أن تقنع مجلس المنافسة بعدم وجود أي إعاقة لدخول منافسين جدد.

٢٢- تعد نظرية الإغلاق من النظريات التي يمكن من خلالها الوصول للمقصود باحتمال التقييد الجوهري للمنافسة في حال الاندماج الرأسي، ويعنى بنظرية الإغلاق حجب أو إغلاق حصّة من العمل التجاري من مضمار المنافسة، وأما إن كان الاندماج التجميعي فتتطبق نظرية تكوين عوائق لدخول منافسين إلى السوق وإعاقة المنافسة المحتملة، وتتنطبق نظرية زيادة التركيز الاقتصادي أو تكوين احتكار في السوق على الاندماج الأفقي، الذي يقع بين شركتين تعملان في نفس السوق السلي أو الجغرافي.

٢٣- أن من أهم مهام الجهات التي أوكل إليها دراسة الاندماج أن تتأكد من أنه لن يؤثر على المنافسة، وذلك عن طريق تقييم عدة عوامل منها مدى سهولة دخول منشآت جديدة للسوق، ودراسة وجود أي عوائق نظامية أو واقعية تؤثر على دخول متنافسين جدد، كما يلزم التأكد من خلو الآثار المترتبة عليه من نتائج غير تنافسية، قد تأخذ صورة زيادة غير مبررة في سعر المنتج بما يؤدي لزيادة الأرباح أو خفض الإنتاج.

٢٤- إذا وجد لدى الكيان الجديد بعد الاندماج أو أي نوع من أنواع التركز الأخرى قدرة على إعاقة توسع منافسيه من

خلال عوائق قانونية، فإن هذا الأمر يؤخذ في الاعتبار عند اتخاذ القرار بشأن قبول التركيز من عدمه.

٢٥- يلزم حصر ودراسة جميع الآثار الإيجابية للاندماج، وتشمل الآثار غير التنافسية للصفقة، ثم يتم عمل موازنة بين الآثار السلبية والآثار الإيجابية، ليكون القرار قائماً على تحقيق المصلحة العامة، ويلزم مقدم طلب التركيز أن يقدم جميع البيانات التي تعين المجلس في الموازنة بين الإيجابيات والسلبيات لأنه أكثر خبرة بالسوق التنافسي للسلعة التي ينتجها أو الخدمة التي يقدمها، ولا يحق للمجلس أن يعفي أحداً من تقديم هذه البيانات.

٢٦- يوجد العديد من الأسباب المشروعة للوصول للمركز الاحتكاري مثل المهارة في التجارة أو المنافسة الشريفة أو الحصول عليه بطريقة طبيعية أو الحصول عليه بطريق قانونية.

٢٧- يوجد عدة معايير تحدد مدى مشروعية وصول التاجر للمركز الاحتكاري، أصحها أن يعطى القضاء السلطة التقديرية لتحديد كون السلوك الذي أوصل التاجر لمركز احتكاري.

٢٨- أن استثناء المؤسسات العامة والشركات المملوكة

بالكامل للدولة من تطبيق نظام المنافسة بسبب كونها تقدم خدمات عامة مميزة للمجتمع وبأسعار مدعومة، وفي ذلك مصلحة عليا للمجتمع، كما يبعد أن تؤثر تصرفات المنشآت التابعة للدولة على المنافسة أو تضر بالمستهلكين.

٢٩- أن استثناء عدد من قوانين المنافسة المنشآت التجارية التي صدر فيه نص تنظيمي مبني على مصلحة يراها المنظم من تطبيق القانون لم يرتضه المنظم السعودي، لأن الممنوع إساءة استعمال المركز المهيمن، والوصول للمركز المسيطر بطريق غير قانوني، فلا وجه لهذا الاستثناء.

٣٠- أن من أهم المصالح التي ورد النص عليها في تنظيمات المنافسة:

- (١) إذا ترتب على الهيمنة فائدة للمستهلك
- (٢) إذا كان في وصول المنشأة للوضع المهيمن إيجاد فرص عمل
- (٣) أنشطة البحث والتطوير
- (٤) إنقاذ شركة من التعثر أو الإفلاس عبر التركيز

(٥) الوصول إلى تقدم اقتصادي عبر التركيز مثل

زيادة التصدير، وجذب رؤوس الأموال

الأجنبية، ودعم قدرة المؤسسات الوطنية

على المنافسة الدولية.

٣١- أنه لا تقتصر رقابة مجلس المنافسة على التركيز قبل

وقوعه، بل تستمر بعد حصول التركيز، وخصوصاً إذا وجد

للتركز أثر على المنافسة.

٣٢- أن للسلطة المختصة الاعتراض على التركيز وإبطاله

حتى وإن لم يعترض عليه من قبل، فلا يوجد تقادم يسري

ضد السلطة المختصة لصالح ذلك التركيز طالما كان

بإمكان السلطة المختصة إثبات الأثر الضار للتصرف في

المنافسة، بناء على أدلة جديدة ظهرت بعد التركيز

القائمة على أثره أو غرضه.

٣٣- أنه يشترط في التدابير التي يضعها المنظم للاستثناء

من منع التركيز أن تكون هذه التدابير فعالة في استعادة

حالة المنافسة الموجودة قبل إتمام العملية، وأن تكون

قابلة للتنفيذ بالألا تكون مكلفة جداً، وأن أن تكون

التدابير كافية وواضحة، بحيث يمكن مراجعتها وتقييمها.

أنه لا بد من فعالية الرقابة اللاحقة للاندماج للنظر في دقة تطبيق التدابير التصحيحية وكفايتها لإزالة الآثار السلبية للاندماج على المنافسة.

في خاتمة هذا البحث المختصر، أسأل الله تعالى أن يفرحنا جميعاً برؤية بلادنا تنافس في القوة التجارية الدول المتقدمة، وإنما يكون ذلك بالتمسك بالأخلاق النابعة من ديننا الإسلامي، واتباع الأنظمة المستمدة من الشرع الحنيف.

والحمد لله على التمام وصلى الله وسلم على نبينا محمد وآله وصحبه أجمعين.